



Planificación de un futuro público para Sunnyside Yard

Planificación de un futuro público para Sunnyside Yard

Marzo 2020



AMTRAK



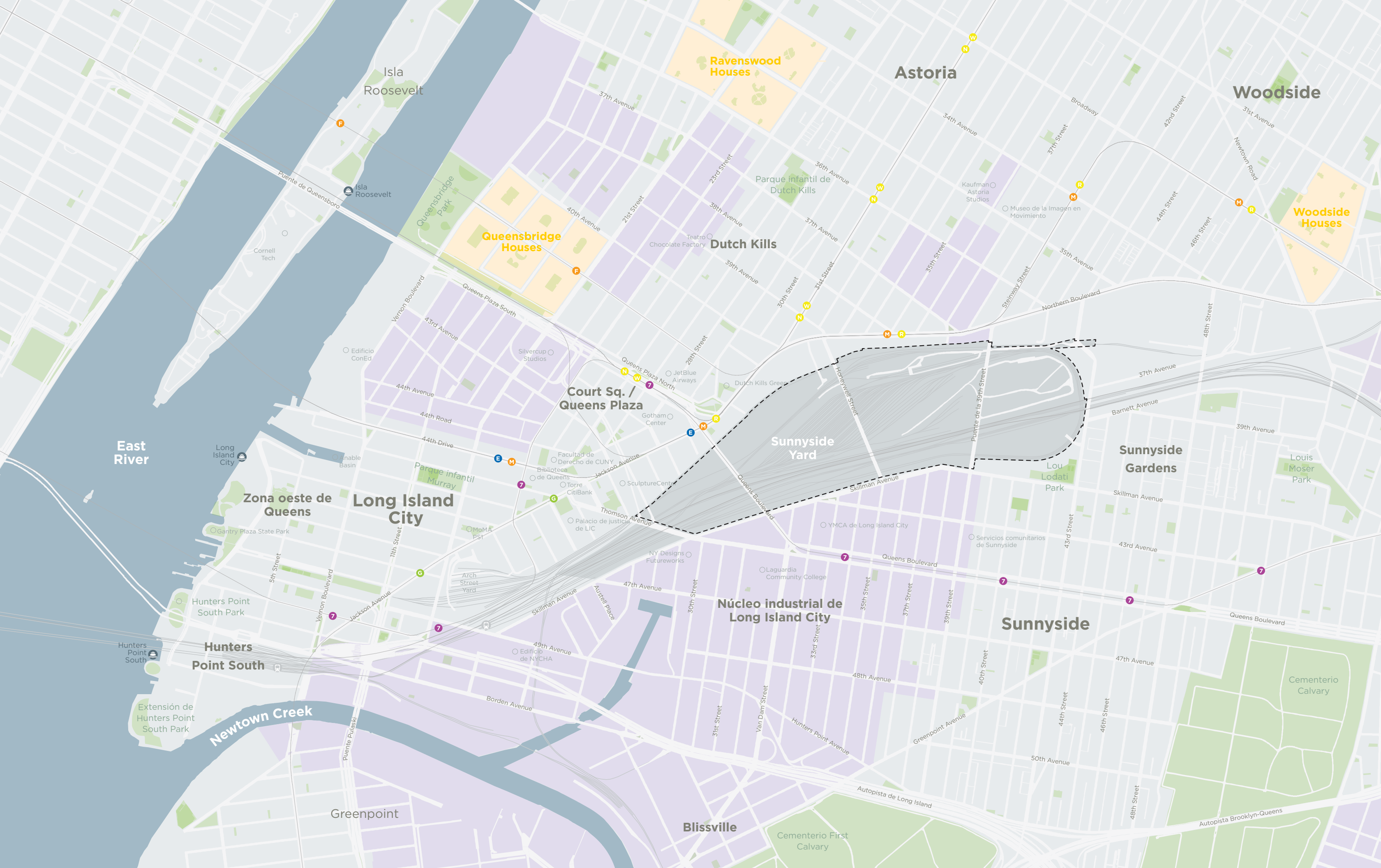
City of New York

AMTRAK



City of New York

Marzo 2020



Introducción

02 Marzo 2020

Estamos orgullosos de lanzar el Plan maestro de Sunnyside Yard, un marco generacional conformado por las voces de miles de neoyorquinos para un lugar de importancia única.

Amtrak se está asociando con gobiernos locales de todo el país para imaginar cómo sus activos en ciudades en crecimiento pueden satisfacer las múltiples necesidades públicas al tiempo que promueven su misión principal de transporte ferroviario interurbano. En 2014, Amtrak se contactó con la ciudad de Nueva York buscando planificar en colaboración uno de sus activos clave en el Corredor Noreste: Sunnyside Yard.

Sunnyside Yard es de suma importancia para la zona oeste de Queens y el área metropolitana de la ciudad de Nueva York. Su ubicación central, gran amplitud, su carácter de propiedad pública y los vecindarios fuertes y diversos que rodean el patio lo convierten en un lugar incomparable para planificar de manera responsable para la próxima generación. Este Plan maestro es producto de

una estrecha colaboración entre la ciudad y Amtrak y servirá como un marco de referencia tanto para la plataforma sobre el patio como para nuestra asociación continua en los próximos años.

El Plan maestro de Sunnyside Yard propone una acción audaz para los temas más apremiantes de nuestro tiempo. ¿Cómo creamos nuevos modelos de viviendas asequibles a escala para proteger la diversa composición de Queens y abordar nuestra crisis de vivienda? ¿Cómo debemos repensar e invertir en nuestras redes de transporte regionales y locales? ¿Cómo crecemos de una manera sostenible desde el punto de vista ambiental mientras ayudamos a las comunidades a enfrentar los efectos del cambio climático? Sunnyside Yard es el único lugar céntrico y accesible para el tránsito de este tamaño en la ciudad de Nueva York, donde podemos aprovechar terrenos controlados públicamente para responder a estos y otros asuntos.

La historia de Queens como un hogar acogedor para familias de clase media y trabajadora de todo el mundo es inseparable de los vecindarios que amamos, desde Sunnyside y Woodside hasta Long Island City y Astoria.

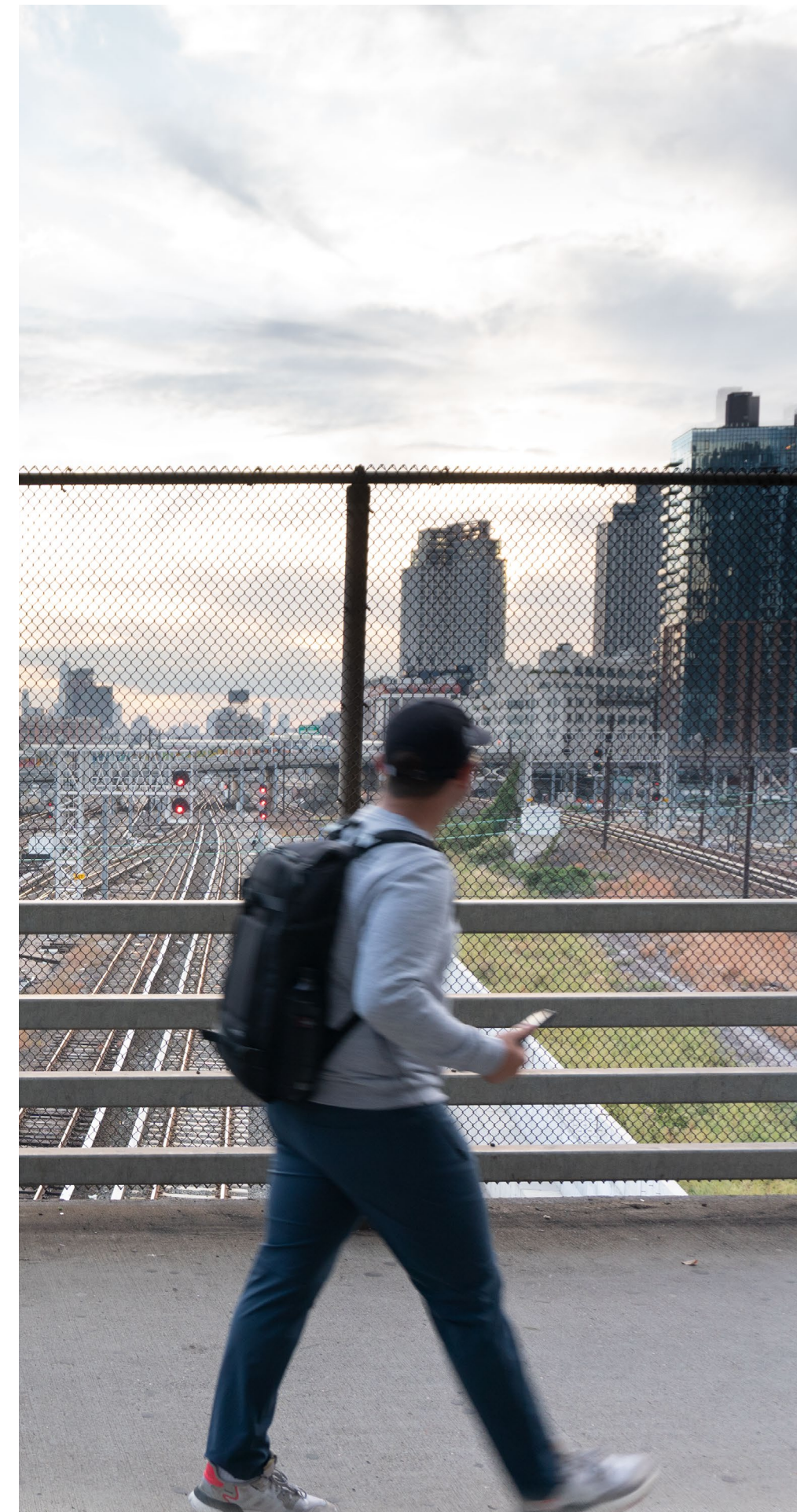
El Plan maestro de Sunnyside Yard es el producto de un proceso de planificación proactivo, impulsado por la comunidad, que buscó tomar las cualidades que hacen que estos vecindarios sean excelentes (su asequibilidad, calidad de circulación peatonal y diversidad) y agregarles aun más beneficios con transporte público eficiente, hermosos parques, hogares asequibles y acceso a la educación y trabajos de alta calidad.

Agradecemos a los miles de neoyorquinos que brindaron su tiempo y sus ideas para ayudar a que este Plan refleje las esperanzas y necesidades de una amplia gama de voces. Agradecemos especialmente al Comité Directivo de Sunnyside Yard, cuya orientación ayudó a hacer de este un proceso verdaderamente inclusivo.

Atentamente,

Vicki Been
Vicealcalde de Vivienda y Desarrollo Económico

Anthony Coscia
Presidente de la Junta Directiva, Amtrak





El Plan maestro de Sunnyside Yard es la oportunidad del siglo para agregar 12,000 hogares asequibles y un centro ferroviario regional a la zona oeste de Queens a través de la creación de un nuevo terreno público.

Una oportunidad generacional

El Plan maestro de Sunnyside Yard aborda las cuestiones más urgentes que enfrenta la ciudad de Nueva York en el siglo XXI, en respuesta a las necesidades locales en un sitio masivo y regionalmente significativo.

Si algún lugar necesitaba una **planificación visionaria** a largo plazo, es este.

Sunnyside Yard es el sitio público no desarrollado más importante en el corazón de la región más diversa de los Estados Unidos. Operado por Amtrak y la Autoridad de Transporte Metropolitano (MTA), se trata de un complejo de infraestructura ferroviaria crítica en el corredor ferroviario más concurrido del país, rodeado de vecindarios vibrantes que han sido un hogar acogedor para generaciones de neoyorquinos de clase media y trabajadora de todas partes del mundo.

Al igual que la ciudad, la zona oeste de Queens se enfrenta a grandes desafíos urbanos, lo que desembocó en llamados a nuevos enfoques para la planificación equitativa de los vecindarios. Para proteger los vecindarios existentes, es esencial planificar para la próxima generación de familias de Queens con **viviendas asequibles,**

apoyo y protección para industrias locales y pequeñas empresas, escuelas y con inversiones cruciales en infraestructura, servicios públicos y espacios abiertos.

La ciudad de Nueva York y Amtrak, tras recibir el aporte de miles de residentes, asumieron el desafío **de reinventar Sunnyside Yard como una extensión de los vibrantes vecindarios circundantes, al tiempo que se mantienen sus operaciones ferroviarias.** Las generaciones pasadas, incluida la Asociación del Plan Regional en 1931, exploraron la posibilidad de construir sobre el lugar para permitir otros usos además del ferrocarril, un proceso conocido como “entablado” o “construcción sobre activos existentes”. Hoy, 90 años después de esa propuesta inicial, el Plan maestro de Sunnyside Yard se desarrolla sobre esa visión con un marco, basado en realidades de la ingeniería, que aborde las necesidades existentes y futuras de la zona oeste de Queens, la ciudad y la región. El Plan, y el proceso del cual derivó, han subrayado la necesidad de un enfoque moldeado por las comunidades circundantes e impulsado por el público. Este Plan maestro es un primer paso; se necesitará mucho más análisis para refinar este esquema y convertirlo en realidad.

El Plan maestro de Sunnyside Yard no es un plan de megadesarrollo inmediato, sino un marco a largo plazo para guiar las decisiones, garantizando que se realicen de manera integral, dirigidas por prioridades públicas y centradas en las necesidades humanas. Entre las prioridades más importantes se encuentra la gestión responsable del crecimiento. La ciudad actualmente recibe a 30,000 nuevos neoyorquinos cada año. Muchos nacen aquí, mientras que otros provienen de otras partes de los EE. UU. y de todo el mundo. Queens, conocido como el **“distrito del mundo”** y el **“distrito de las familias”**, es el distrito de más rápido crecimiento de la ciudad y recibe aproximadamente 8000 nuevos residentes anualmente. Este crecimiento impulsa la innovación que fortalece la economía y la diversidad que hace del distrito el lugar inclusivo que es hoy. Sin embargo, este crecimiento también ejerce una presión constante sobre el suministro de viviendas y las redes de infraestructura. Aproximadamente del tamaño de Governors Island o tres veces más grande que Astoria Park, los 180 acres (73 hectáreas) de Sunnyside Yard ofrecen una válvula de alivio para estas presiones al proporcionar un plan para la infraestructura, los hogares y los trabajos que sostienen el crecimiento.



Los desafíos de la ciudad se ven agravados por **la realidad del cambio climático y la desigualdad económica**. Afortunadamente, los vecindarios alrededor de Sunnyside Yard están repletos de **residentes comprometidos que desean ser parte de una conversación más amplia sobre la planificación de una ciudad más sostenible, asequible y justa**. El Plan maestro, informado por estas voces, describe soluciones para aliviar el impacto del cambio climático al tiempo que mejora la asequibilidad de la vivienda y la movilidad económica para todos los neoyorquinos.

Mientras aborda estos desafíos estructurales, el Plan maestro también **mejorará las conexiones entre los vecindarios en la zona oeste de Queens y dentro de la región metropolitana de la ciudad de Nueva York**. La ubicación del patio en las redes de transporte permite estas conexiones más amplias y estratégicas. Actualmente, atravesar el patio es una experiencia desagradable y engorrosa para los lugareños. Construir sobre Sunnyside Yard puede proporcionar mejores conexiones y unir los vecindarios existentes.

El Plan maestro tiene en cuenta los planes operativos existentes y futuros del patio ferroviario para garantizar la coordinación a largo plazo con las agencias ferroviarias. Incluir

el Plan propuesto en la conversación con los requisitos técnicos sobre el terreno presentados por Amtrak y la MTA permite a las dos entidades ferroviarias **realizar las inversiones necesarias para mantener sus operaciones mientras se preserva la opción de crear una plataforma sobre el patio**.

Planificar ahora, en lugar de más adelante, permite que la ciudad y Amtrak adapten esta visión con las necesidades de Sunnyside Yard y preserven la posibilidad de una construcción sobre los activos existentes para el futuro, cuando sea el momento adecuado. **A través de la colaboración directa con los neoyorquinos, el Plan maestro de Sunnyside Yard busca dar una respuesta a nuestros desafíos más urgentes y darle prioridad al interés público**. No tiene como objetivo avanzar en el escenario de desarrollo financiero más conveniente posible; más bien, establece una visión centrada en la inversión en bienes públicos para garantizar que el futuro de Queens y de la ciudad de Nueva York siga siendo inclusivo, asequible y ambientalmente responsable.

Este Plan maestro es:

- Un plan con viviendas cien por ciento asequibles. Eso se traduce en más de 12,000 casas nuevas para neoyorquinos de clase media y trabajadora.
- Un nuevo centro ferroviario regional, la estación Sunnyside, que conecte la zona oeste de Queens con la región metropolitana de la ciudad de Nueva York y el Corredor Noreste.
- Un enfoque que se centra primero en la infraestructura que incluye satisfacer las necesidades urbanas como la resiliencia, el alcantarillado, los espacios abiertos y el transporte con una nueva estación Sunnyside y una línea de autobuses de tránsito rápido (ATR).
- 60 acres (24 hectáreas) de nuevo espacio abierto público para las comunidades de la zona oeste de Queens, junto con nuevas escuelas, bibliotecas y otras infraestructuras sociales.
- Una guía técnica detallada para crear nuevas tierras controladas públicamente mediante la construcción de una “plataforma” sobre el patio ferroviario que proteja las operaciones ferroviarias al tiempo que conecta los vecindarios.
- Un plan enfocado en preservar la asequibilidad de Queens en lugar de maximizar la ganancia financiera
- Un marco para guiar la futura toma de decisiones y su implementación durante muchas décadas con aportes públicos sostenidos.

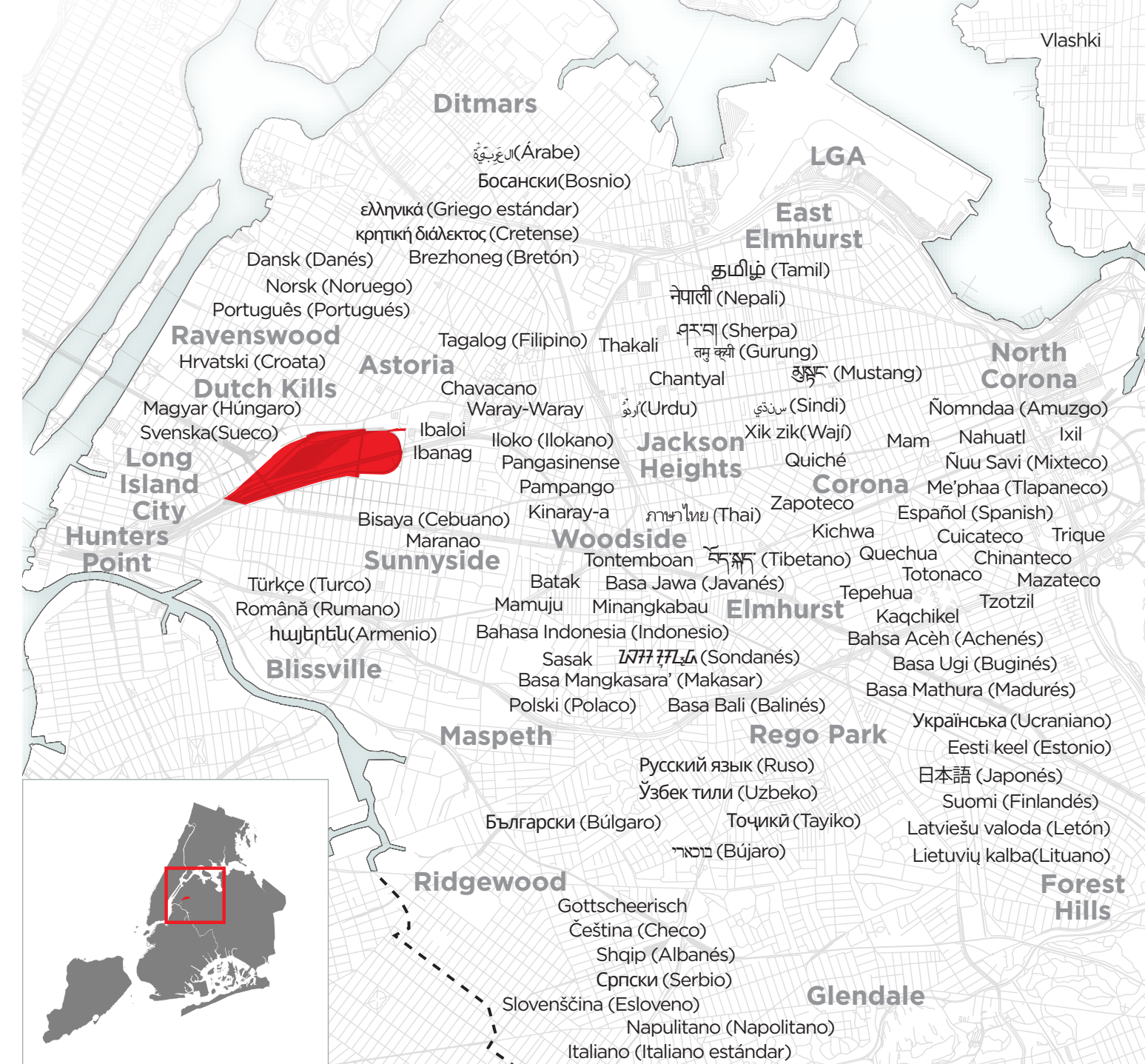
Este Plan maestro no es:

- Una transacción con un desarrollador
- Un plan fijo que se ejecutará exactamente como se concibió
- Aprobaciones públicas formales para el desarrollo
- Una réplica de los proyectos de construcción sobre activos existentes de hoy



Números de Queens:

2,4 millones de residentes actuales, de los cuales el **48%** proviene de **120 países diferentes** y hablan más de **135 idiomas diferentes**.



Cifras del Mapa distrital de idiomas en Queens del Censo de los EE. UU. Fuente: Nonstop Metropolis: A New York City Atlas (Metrópolis sin escalas: un atlas de la ciudad de Nueva York)



Arriba: vida callejera bajo la Calle 31 elevada en Astoria
Abajo: un juego de cricket en el parque infantil de Ravenswood

Queens, el “distrito de las familias”, históricamente se ha beneficiado de la planificación proactiva. El Plan maestro busca continuar este legado en el futuro.

El Plan maestro de Sunnyside Yard está profundamente arraigado en su contexto. **Queens hoy es el condado con mayor diversidad racial y étnica de la nación, con una historia multicultural que se remonta a unos 12,000 años atrás**, cuando los antepasados de los algonquinos comenzaron a explorar la región.¹ Las tribus Lenape que se establecieron en Queens vivían cerca del sitio actual de Sunnyside Yard a lo largo de la cabecera del arroyo Newtown. **Los colonizadores holandeses llegaron en la década de 1630** y vivieron junto a los Lenape hasta que **se rindieron a los ingleses en 1664, quienes nombraron el área condado de Queens** y eliminaron agresivamente a los habitantes nativos restantes.² For the next nearly 150 years, Queens County was a quiet collection of agrarian villages.

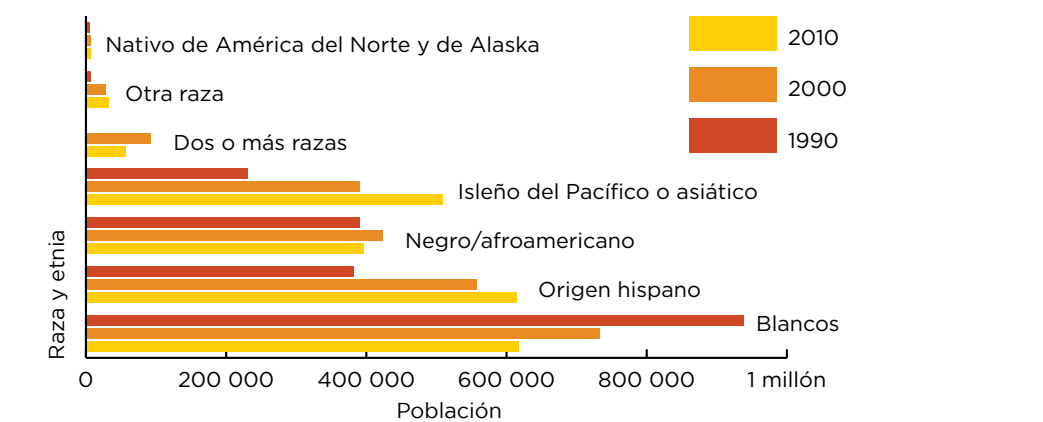
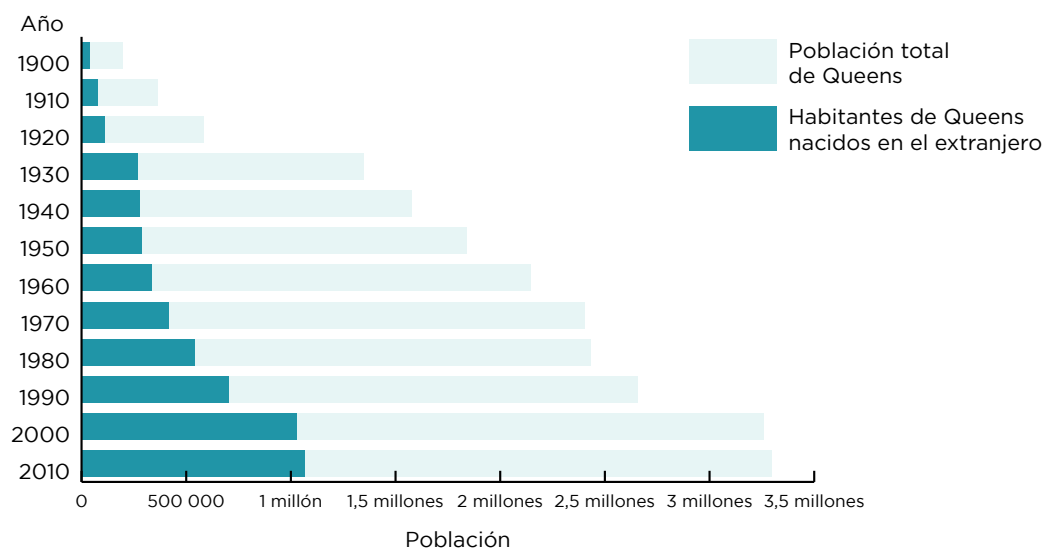
La historia del Queens moderno comenzó **cuando se convirtió en parte del área metropolitana de la ciudad de Nueva York en 1898**. **Queens experimentó su primer gran auge demográfico con la finalización del Puente de Queensboro en 1909**. **El distrito se convirtió en el hogar de inmigrantes irlandeses, seguidos por italianos y alemanes, así como afroamericanos que huyeron del sur de Jim Crow en la década de 1920**.

¹ Barca, Christopher. “Native Americans Settled in Queens” (Nativos americanos que se establecieron en Queens), Queens Chronicle, 11 de noviembre de 2015.
² Eng, Joanna. “The Native American history of Queens” (La historia de los nativos americanos de Queens). Brownstoner. 22 de noviembre de 2012

La segunda ola de migración comenzó en 1965 con la aprobación de la Ley de Inmigración y Nacionalidad. Desde entonces, **Queens ha recibido a cientos de miles de inmigrantes** de Europa del Este, América Latina, el Caribe, el subcontinente indio y el este de Asia.³

El extraordinario crecimiento de Queens en el siglo XX se planificó a nivel de vecindario, una constelación de barrios que llenaba las tierras de cultivo de los antiguos pueblos holandeses. En los últimos 15 años, la zona oeste de Queens ha experimentado un rápido crecimiento, lo cual supuso **una presión en la infraestructura, el transporte y la vivienda**. Si bien la ciudad ha realizado importantes inversiones, no siempre se han planificado de manera proactiva. **Sunnyside Yard es una oportunidad para planificar de manera proactiva y responsable para las futuras generaciones de residentes y trabajadores de la zona oeste de Queens**.

³ McGovern, Brendan y John W. Frazier. “Evolving Ethnic Settlements in Queens: Historical and Current Forces Reshaping Human Geography” (Evolución de los asentamientos étnicos en Queens: fuerzas históricas y actuales que remodelan la geografía humana). Focus on Geography, primavera de 2015.





Cartel de Sunnyside visto desde Bliss Plaza debajo de la estación de metro de la Calle 46



Vóleibol en Queensbridge Park con la estación generadora de Ravenswood al fondo

El Plan maestro llega en un **excepcional momento de oportunidad** para planificar de manera responsable para el futuro y **apoyar a la próxima generación de neoyorquinos.**

Este es un momento crucial para el futuro de Sunnyside Yard.

El momento presente es particularmente importante para el patio. La ronda actual de planificación en torno a Sunnyside Yard comenzó en 2014, cuando **Amtrak se acercó a la ciudad de Nueva York para medir el interés en coordinar los esfuerzos de planificación.**

Amtrak acababa de completar un estudio para mejorar sus instalaciones y vías, y reconoció que esto abrió una ventana de oportunidad para planificar una posible construcción sobre activos existentes. En respuesta, en 2015 la ciudad comenzó a estudiar la viabilidad técnica de construir una plataforma sobre el patio para crear una nueva “tierra” edificable.

Dada la intensidad y complejidad del patio ferroviario, no siempre habrá tiempo disponible para planificar un proyecto de construcción sobre activos existentes. Al comprender el impacto positivo que podría traer al público tanto terreno nuevo, Amtrak y la ciudad decidieron aprovechar esta ventana de oportunidad embarcándose en un proceso de planificación maestra.

¿Por qué es importante la planificación a largo plazo en Sunnyside Yard?

- Ayuda a abordar desafíos profundos como la crisis climática, la asequibilidad de la vivienda y el acceso equitativo a las oportunidades económicas a una escala significativa.
- Preserva la diversidad única de Queens al garantizar que los residentes actuales y futuros puedan acceder a hogares asequibles, trabajos de calidad, transporte confiable, escuelas, parques y atención médica.
- Amplía las opciones de transporte público y promueve el caminar y andar en bicicleta.
- Apoya la transición a una economía ecológica mediante la creación de una fuerza laboral y canales de producción de la industria que satisfagan las demandas del futuro.
- Crea nuevas tierras públicas para atender el interés público.



Sunnyside Yard es el emplazamiento más grande disponible en una de las ciudades más importantes del mundo, ubicado en el centro de la región.



El Plan maestro de Sunnyside Yard es una forma de construir un futuro más equitativo y sostenible al tiempo que se satisfacen las necesidades de todos los neoyorquinos.

Importancia del distrito

Queens es uno de los lugares más diversos a nivel cultural de los Estados Unidos, quizás el más diverso. Si se desea que el distrito siga siendo un hogar inclusivo para los neoyorquinos de todos los orígenes, entonces es imperativo planificar su crecimiento futuro y evitar el desplazamiento. Las estimaciones actuales proyectan aproximadamente 4,000 nuevos residentes por año, y tanto los residentes actuales como los futuros necesitarán hogares asequibles, acceso a trabajos bien remunerados y mejoras importantes a la infraestructura debilitada, incluidos los sistemas de alcantarillado y el transporte. **Al poner en primer lugar la asequibilidad a la vivienda y la infraestructura, el Plan maestro proporciona una visión de cómo administrar el crecimiento de manera responsable, satisfacer las necesidades de los residentes existentes y nuevos, y mantener la diversidad que hace de Queens el distrito vibrante que es hoy.**

Importancia en toda la ciudad

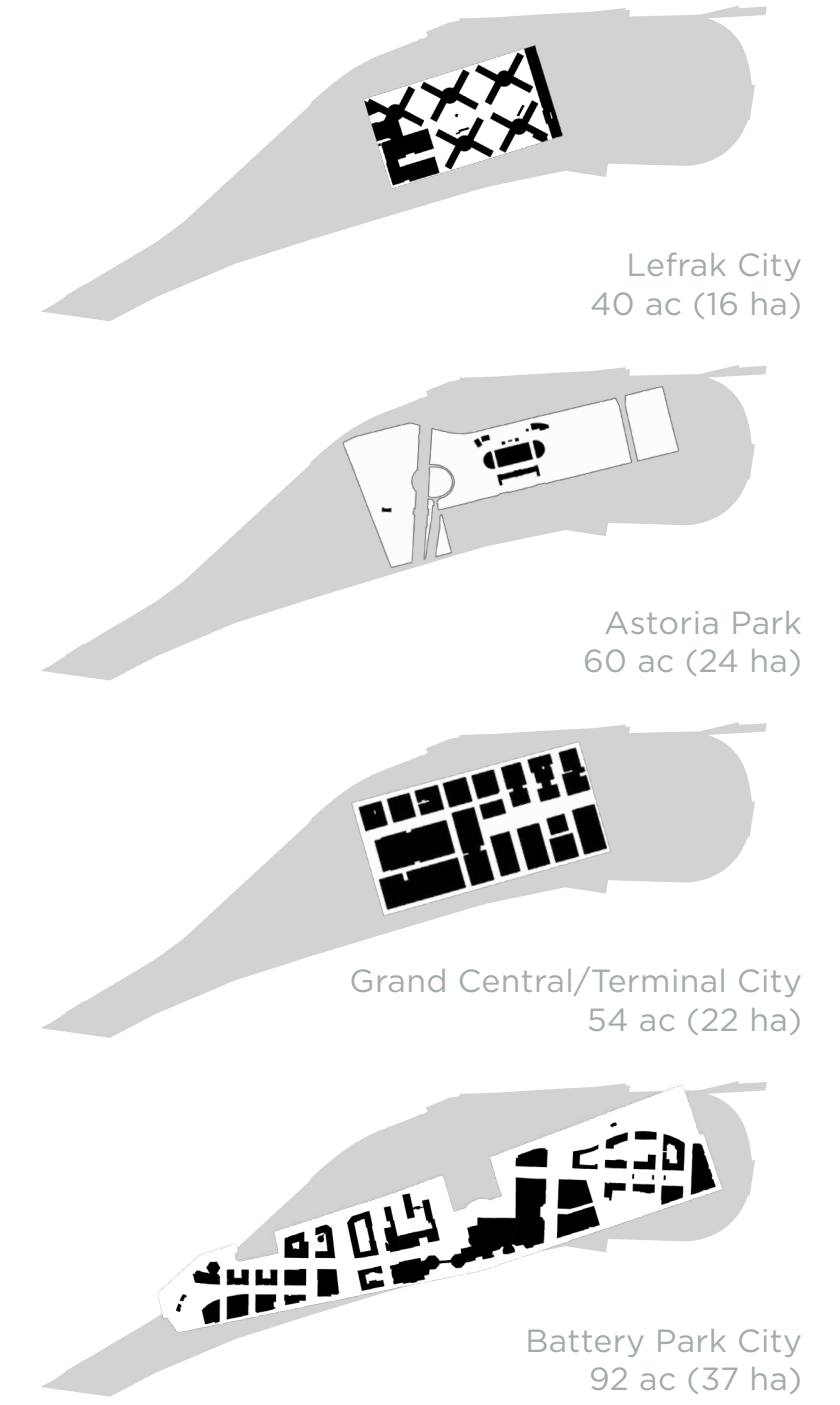
Al igual que Queens, la ciudad de Nueva York en su conjunto crece y enfrenta crisis agudas como el cambio climático, la asequibilidad de la vivienda y **poder proporcionar a todos los neoyorquinos acceso a oportunidades económicas.** Al mismo

tiempo, la ciudad se está quedando sin tierra, especialmente tierra bajo control público, que se pueda utilizar para enfrentar estos desafíos. La posible incorporación de terrenos bajo control público del tamaño de un vecindario entero le da a la ciudad una herramienta poderosa para crear un futuro más sostenible, resiliente y equitativo. Con más de 180 acres (73 hectáreas), Sunnyside Yard es lo suficientemente grande como para que **se puedan implementar nuevas tecnologías y conceptos de planificación innovadores a una escala significativa.**

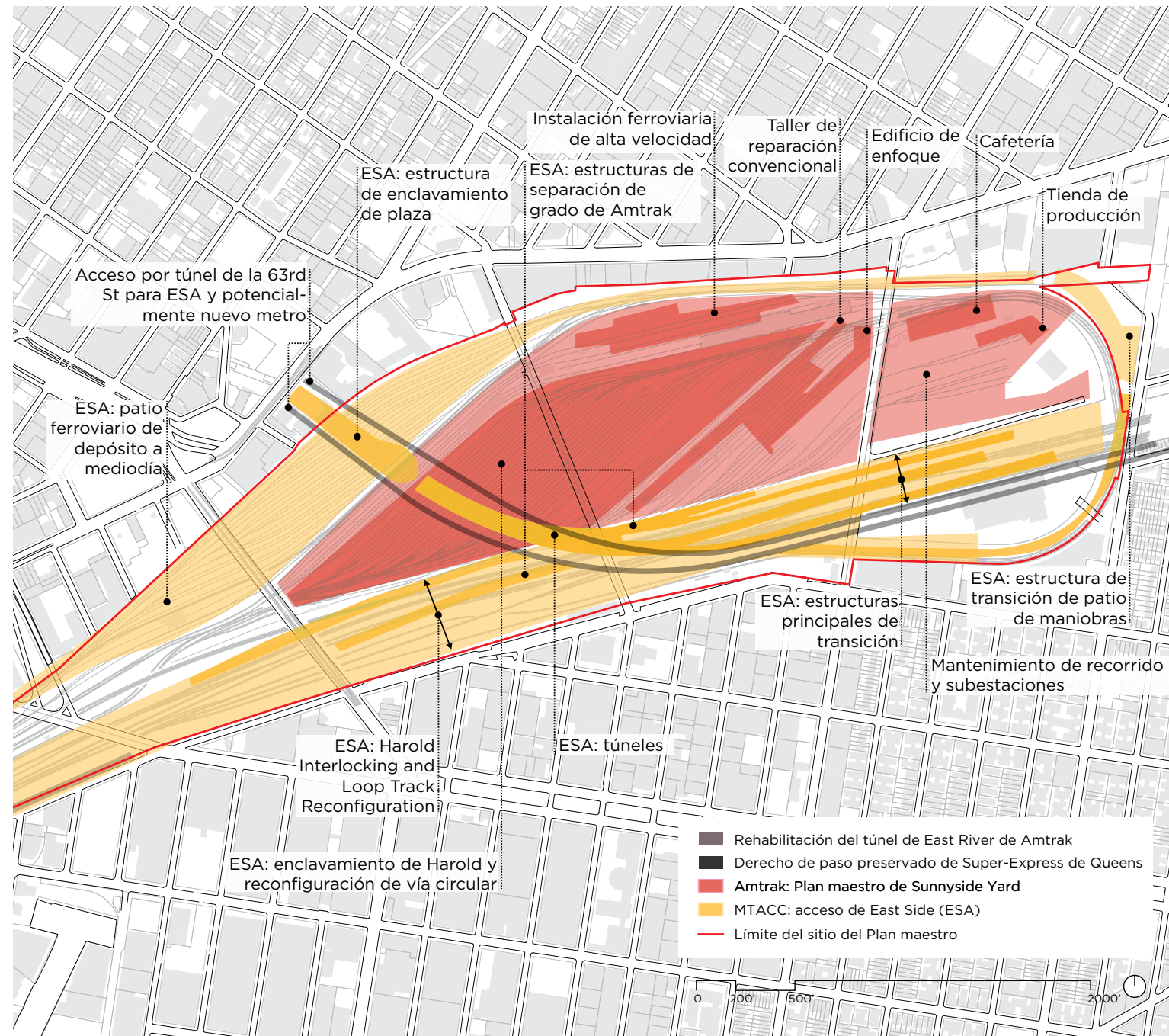
Importancia regional

Dada su ubicación única en el centro de la red ferroviaria regional, **Sunnyside Yard tiene el potencial de convertirse en un centro de tránsito que podría abarcar no solo el Ferrocarril de Long Island (LIRR) sino también el Ferrocarril Metro-North y, finalmente, New Jersey Transit y Amtrak, creando conexiones hacia y desde cada parte de la región metropolitana de la ciudad de Nueva York, así como las otras ciudades importantes del noreste.** Esto mejoraría sustancialmente el servicio ferroviario regional y conectaría a las personas con los centros económicos existentes y emergentes, **fomentando el crecimiento del empleo y el acceso a oportunidades.**

Comparaciones de escala



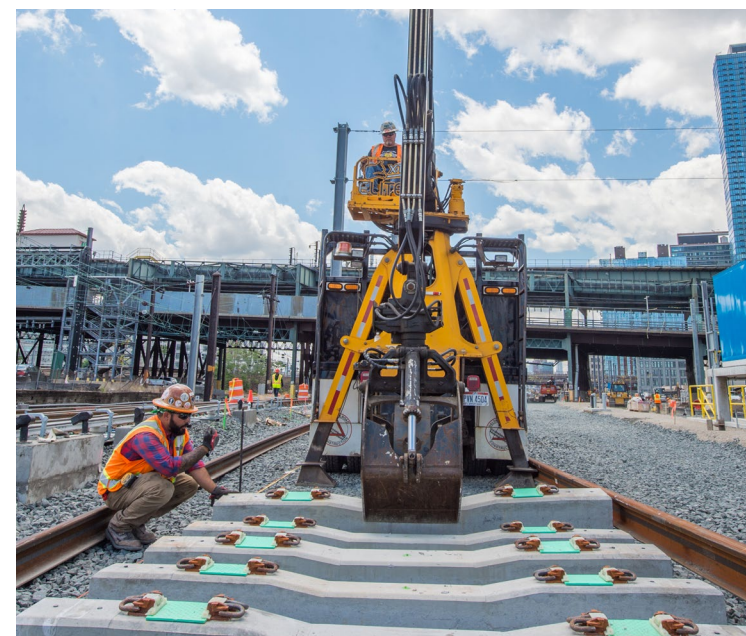
Sunnyside Yard es una de las instalaciones ferroviarias más concurridas de Norteamérica.



Condiciones actuales y futuras del patio ferroviario



Patio ferroviario de depósito de Amtrak



Patio ferroviario de depósito a mediodía de la MTA (en construcción)



Lavado de trenes



La línea principal

En 2014, Amtrak completó un plan único en el siglo para mejorar sus operaciones ferroviarias, reafirmando la importancia del lugar y creando una oportunidad para coordinar con otros esfuerzos de planificación y partes interesadas.

¿Qué sucede en el patio (y por qué no puede moverse)?

Dado que el tamaño y la ubicación del patio lo convierten en un lugar óptimo para construir, esto plantea la pregunta de **por qué las operaciones del patio no pueden reubicarse** para dar cabida a la ampliación de los barrios existentes. **Este patio es una pieza fundamental de infraestructura ferroviaria con importancia nacional.** Es uno de los patios ferroviarios más concurridos de América del Norte y, con una longitud de 1.3 millas (2 km) de este a oeste, uno de los más grandes.

Ha estado en funcionamiento durante más de 100 años. Originalmente construido por el Pennsylvania Railroad en 1910, brindó servicio al Penn Central Railroad. Hoy es en gran parte propiedad de Amtrak; el Ferrocarril de Long Island (LIRR) es propietario de un área en el lado norte del patio, y hay algunas parcelas privadas más pequeñas. **Alrededor de 780 trenes pasan por Sunnyside Yard cada día, con más por venir una vez que se completen los proyectos de East Side Access y Penn Access de la MTA.** El lugar brinda servicio a los trenes del Corredor Noreste de Amtrak, que conecta Boston, Nueva York, Filadelfia y Washington D. C., así también como a los corredores Empire y Keystone y el servicio de larga distancia de Amtrak. Con la adición del centro ferroviario regional, la estación Sunnyside, los neoyorquinos podrán acceder fácilmente a las ciudades de la región noreste en un solo viaje.

La línea principal de LIRR y el ramal de Port Washington también pasan por el patio a través

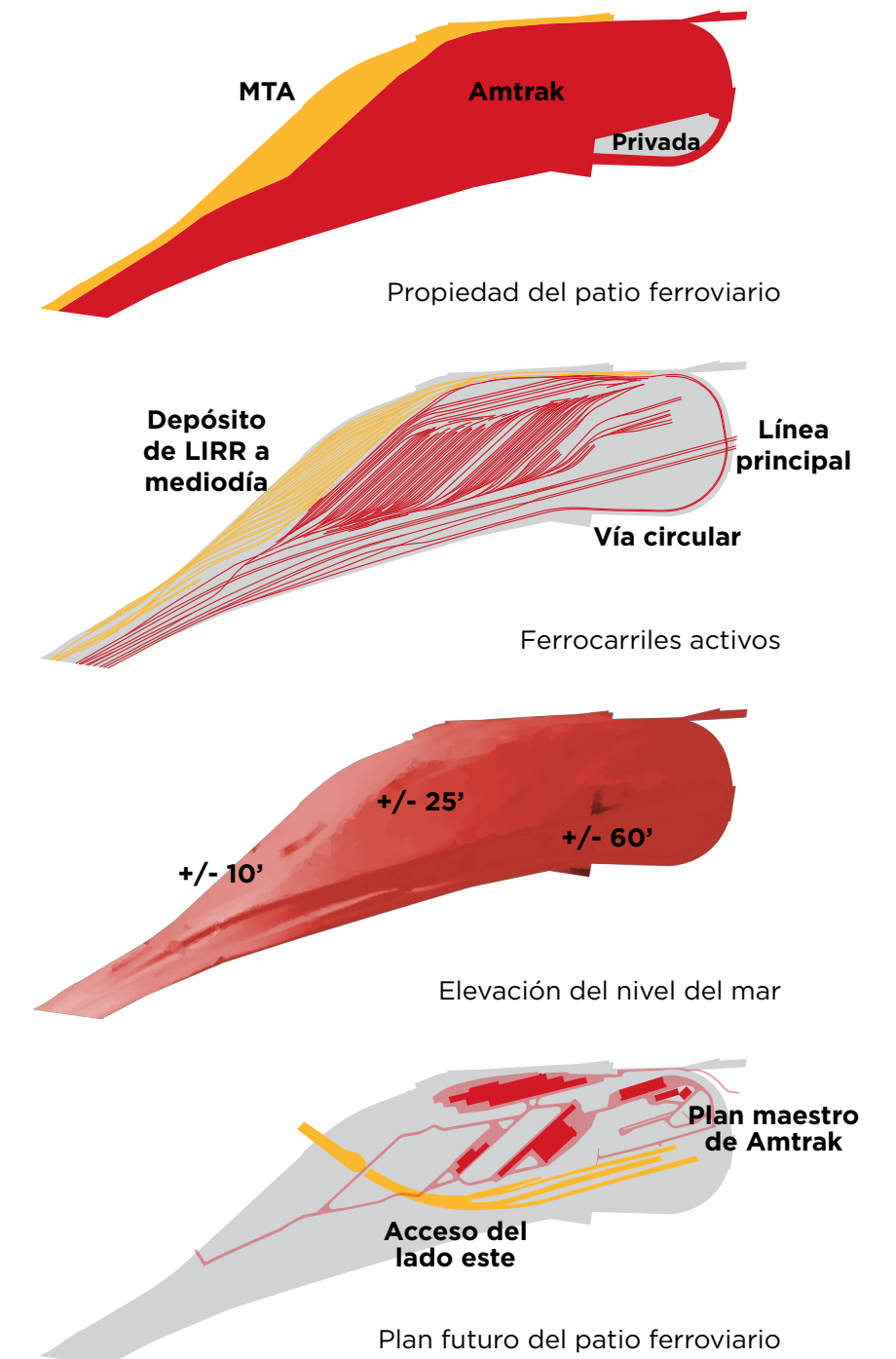
de Harold Interlocking, el cruce ferroviario más concurrido del país. Durante el día, el New Jersey Transit (NJ Transit) utiliza Sunnyside Yard para almacenar trenes entre las horas pico de la mañana y la tarde, al igual que lo hace el LIRR en su patio de almacenamiento de mediodía. El proyecto East Side Access de la MTA permitirá que los trenes del LIRR con destino a la terminal Grand Central pasen a través del lugar. Cuando se complete el Penn Access, los trenes de Metro-North pasarán a través de Sunnyside Yard en la línea principal en su camino hacia y desde Penn Station.

Sunnyside Yard brinda servicio a miles de clientes de Amtrak y proporciona operaciones fundamentales, que incluyen:

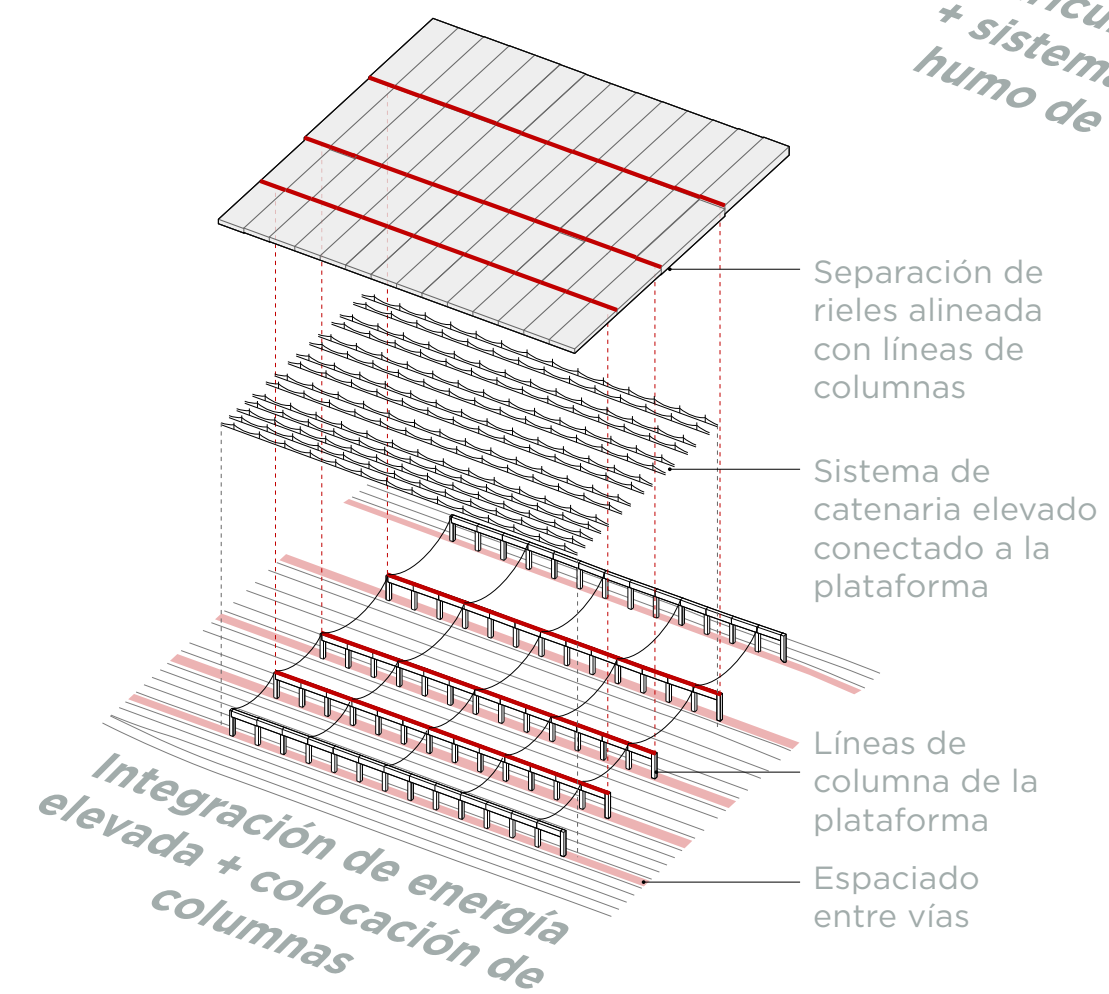
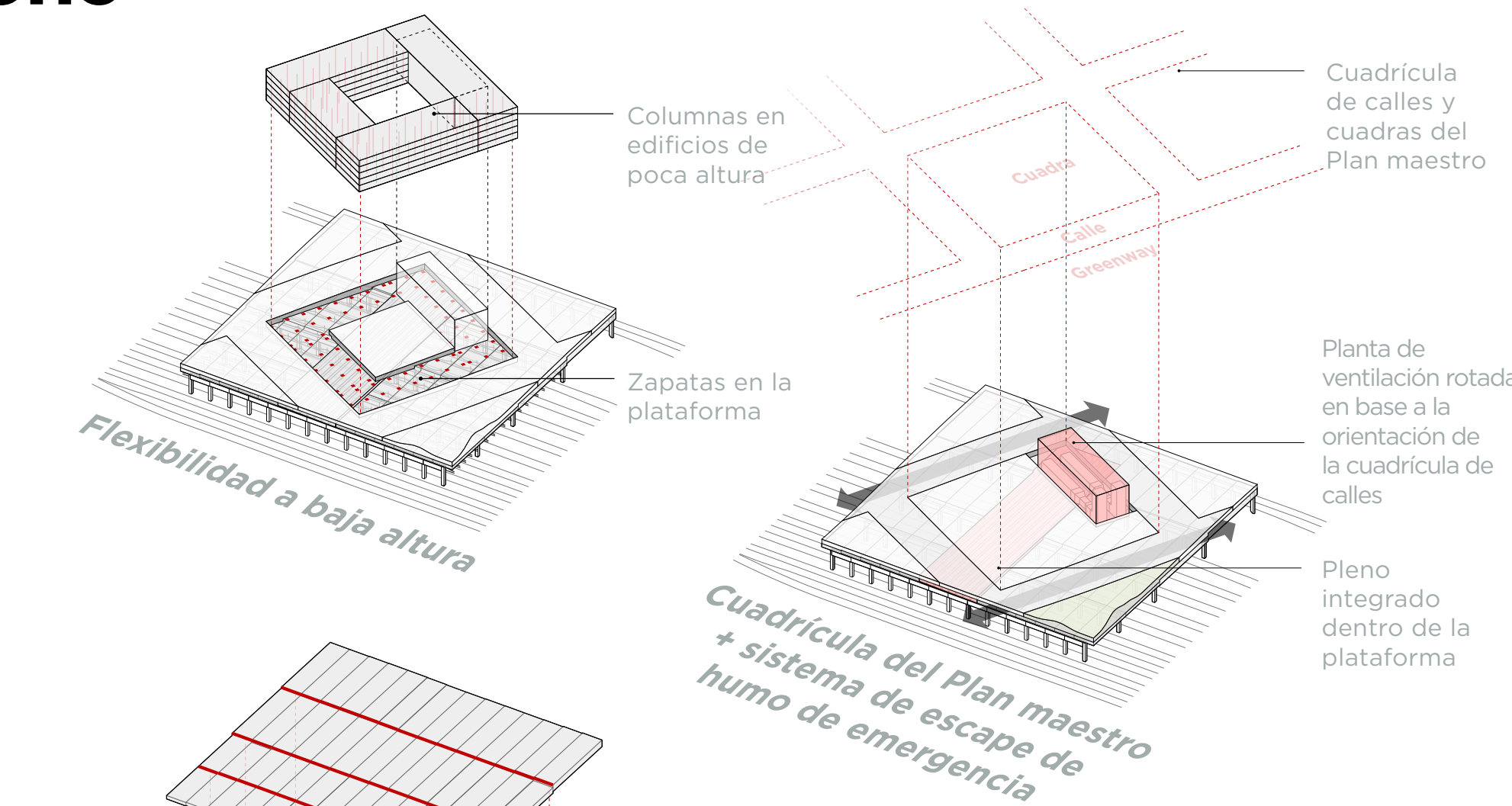
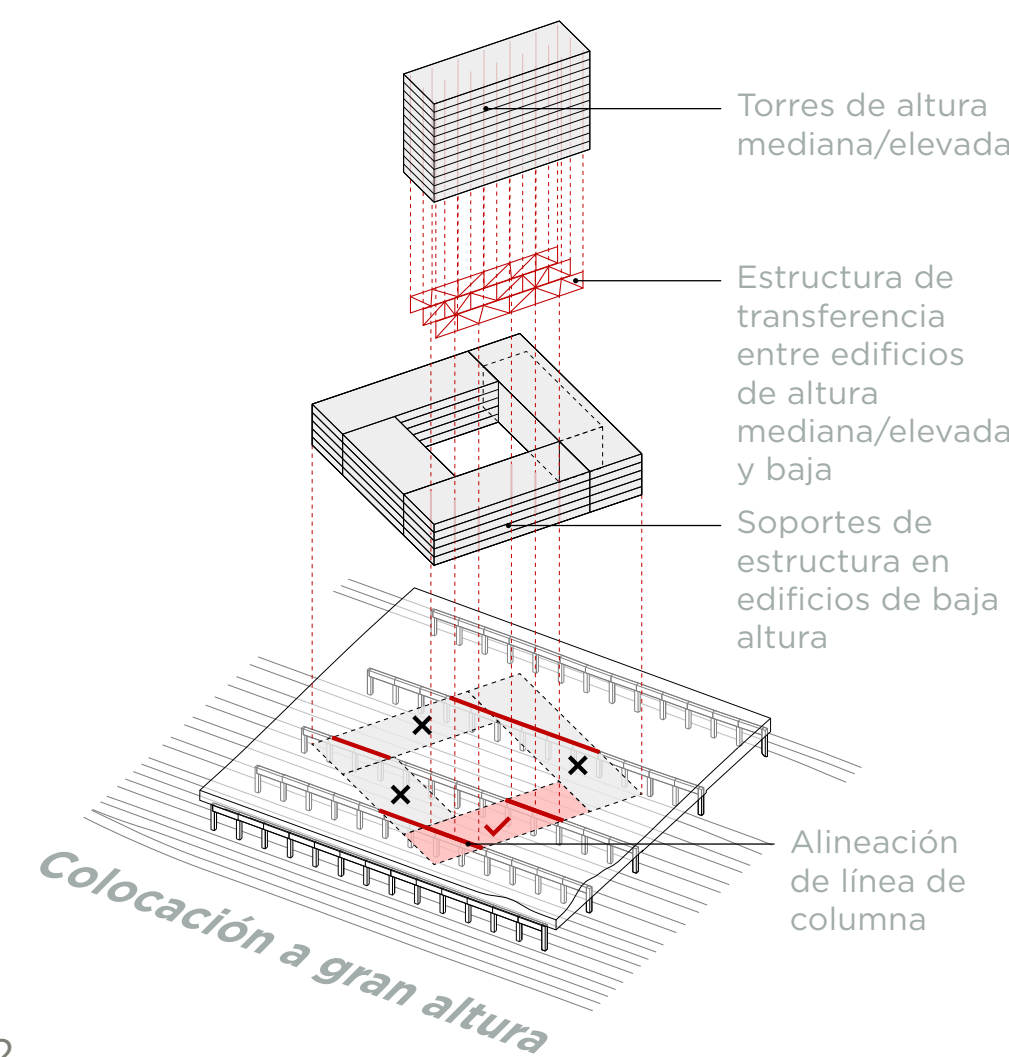
- Instalaciones de mantenimiento y **32 vías de almacenamiento activas** que NJ Transit y Amtrak utilizan durante todo el día. Actualmente se almacenan y se brinda servicio a **92 trenes de Amtrak** en Sunnyside Yard todos los días.
- Sirve como la ubicación principal de **almacenamiento y mantenimiento de trenes de alta velocidad (Acela)** que operan en el Corredor Noreste.
- **Funcionar como instalación convencional de servicio e inspección (S&I) de trenes, instalaciones fijas de ingeniería y mantenimiento de operación de vías, edificio de economato y estación de lavado de vagones de trenes.**
- Proporcionar una base de operaciones para **805 empleados de Amtrak.**

Planificación de un futuro público para Sunnyside Yard

Características únicas de Sunnyside Yard



El Plan maestro propone una **estrategia para crear una plataforma flexible que acomode el patio ferroviario debajo.**



Lo que aprendimos:

- Qué áreas del patio pueden y no pueden ser cubiertas
- Las alturas y espesores necesarios de la plataforma
- Las ubicaciones de columnas y cimientos y dónde es necesaria la realineación de las vías
- Cómo convertir un patio ferroviario al aire libre en una instalación cerrada con un techo encima
- Cómo los edificios futuros pueden interactuar de manera flexible con la plataforma

Construir una plataforma es como crear terreno.

El diseño de la plataforma debe **soportar la ciudad encima de ella** y a la vez integrarse perfectamente **con las operaciones ferroviarias diarias debajo**. La plataforma también debe ser físicamente **accesible desde las áreas que la rodean, conectando el nuevo "terreno" con los vecindarios existentes.**

A diferencia del anterior estudio de viabilidad de 2017, el Plan maestro **participó directamente en conversaciones detalladas y extensas con ingenieros de Amtrak y MTA** para encontrar soluciones de ingeniería para algunos de los desafíos técnicos más difíciles que plantea la plataforma. **La estrategia resultante para la construcción de una plataforma puede admitir una amplia gama de tipos de edificios y ubicaciones, lo que permite que el Plan maestro responda al proceso de participación de la comunidad y mantenga la flexibilidad para las necesidades futuras.**

El Plan maestro propone colocar una plataforma sobre el **80 por ciento del patio, un área cubierta total de 115 acres (46,5 hectáreas)**. **El resto del patio permanecerá descubierto** debido a la actividad ferroviaria y el trazado de las vías que hacen inviable que se cubran estas áreas.

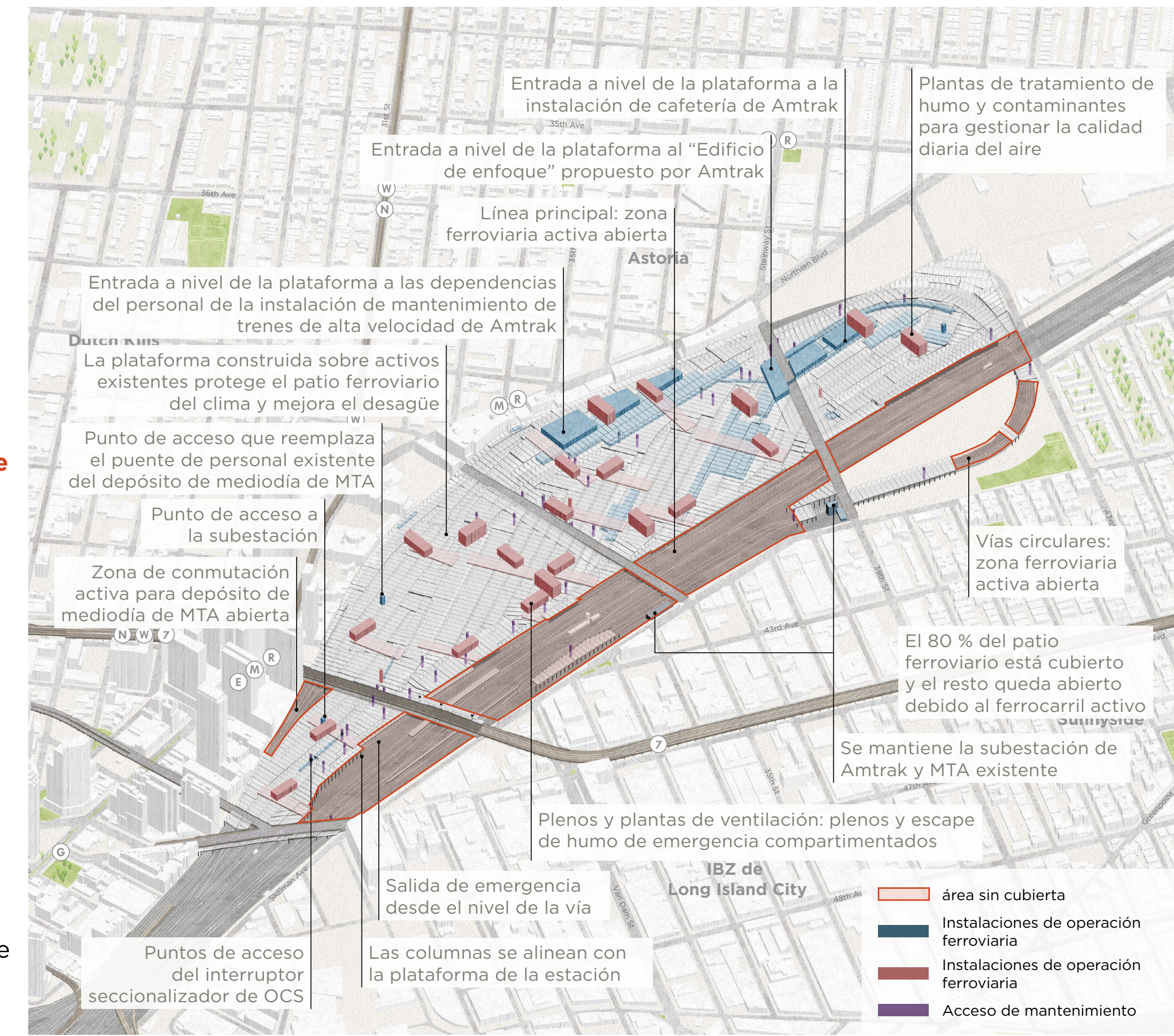


Diagrama que ilustra las instalaciones del patio y la plataforma

Perspectiva de la sección en el puente de Honeywell en dirección norte

- 1 Vías de ferrocarril debajo de la plataforma
- 2 Pozos de plantación adaptándose a la profundidad de los rellenos estructurales
- 3 Plataforma estructural descendida para alcanzar el puente
- 4 Estructura de puente existente
- 5 Puente de Honeywell
- 6 Nueva fachada del edificio a lo largo de los puentes
- 7 Relleno estructural
- 8 Viga de la plataforma
- 9 Columna de la plataforma
- 10 Calle propuesta en la plataforma



El Plan ha surgido de los **sólidos** esfuerzos de participación en un **proceso** inclusivo impulsado por la **comunidad**.

Crear un plan informado por los residentes fue un principio fundamental en la creación de la visión para el futuro de Sunnyside Yard. Los esfuerzos de participación comunitaria fueron dirigidos por un equipo de planificación urbana compuesto por urbanistas y diseñadores; ingenieros estructurales, ferroviarios y medioambientales; expertos en participación comunitaria; y otros consultores que trabajan en nombre de la ciudad de Nueva York. Estas muchas interacciones proporcionaron datos cualitativos abundantes y, en combinación con el análisis técnico, informaron **un plan que se basa y responde a las necesidades expresadas por las comunidades locales y otros neoyorquinos interesados**.

Durante más de 20 meses, el equipo de planificación organizó:

- **Cientos de conversaciones en entrevistas, talleres, reuniones y comentarios y opiniones escritos que se incorporaron al plan**
- **3** reuniones públicas (con más de 200 a más de 400 personas)
- **4** talleres comunitarios
- **1** asamblea pública digital
- Recorridos y sesiones informativas
- Debates grupales con más de 145 organizaciones locales
- Reuniones **trimestrales** del Comité Directivo

A partir de la participación de las partes interesadas que guiaron el enfoque del Plan maestro, surgieron los siguientes temas clave:

- Deseo de contar con **más espacios abiertos/verdes**
- Mejoras en el transporte público, circulación y **accesibilidad**
- Más **viviendas asequibles, en particular viviendas muy asequibles**
- La propiedad comunitaria como herramienta para la **generación equitativa de riqueza**
- **Trabajos** para los residentes de la zona oeste de Queens
- **Justicia climática**
- Mantener la **diversidad y el carácter** de los barrios circundantes

También se plantearon preocupaciones, tales como:

- Superpoblación y demandas de la infraestructura anticuada
- El alto costo de un gran proyecto
- Desplazamiento

El proceso de participación de las partes interesadas del Plan maestro de Sunnyside Yard



◆ **Comité Directivo**

El Comité Directivo de Sunnyside Yard ha servido como asesor al ayudar a guiar un sólido proceso público, al representar a varias circunscripciones y partes interesadas de la comunidad y al brindar a la ciudad y a Amtrak valoraciones sobre el Plan maestro a medida que surgían. El Comité Directivo está compuesto por líderes de la comunidad, funcionarios electos, líderes de pensamiento regionales y expertos técnicos. A partir del verano de 2018, el comité convocó siete reuniones en el transcurso del proceso de planificación maestra, apoyando el desarrollo de principios rectores y proporcionando comentarios críticos sobre los proyectos de conceptos y diseños. Los miembros del Comité Directivo no son los autores del Plan; su participación en sí no constituye la aprobación de su contenido.



+ **Reuniones públicas**

Las reuniones públicas permitieron a un gran número de partes interesadas y al público en general conocer y participar en el proceso de planificación maestra. Cada reunión proporcionó una introducción a Sunnyside Yard, una presentación de los hitos más recientes en el análisis técnico y oportunidades para que los participantes aportaran sus comentarios y valoraciones.



+ **Talleres**

Una serie de talleres comunitarios interactivos se centraron en el desarrollo de ideas profundas sobre temas que surgieron como fundamentales para las comunidades de la zona oeste de Queens. Los temas centrales seleccionados por voto popular incluyeron espacios abiertos, diseño urbano, transporte y sostenibilidad.



▼ **Entrevistas con partes interesadas y recorridos por el vecindario**

El equipo de planificación realizó entrevistas individuales para descubrir las prioridades y perspectivas de una amplia gama de partes interesadas en entornos más pequeños. El proceso también incluyó el aprendizaje a través de recorridos a pie con planificadores, residentes y personas familiarizadas con Sunnyside Yard.



● **Conversaciones en grupos pequeños**

El equipo de planificación convocó a grupos pequeños para obtener una comprensión más profunda de áreas de interés específicas en el contexto de un futuro Sunnyside Yard. Las conversaciones incluyeron a residentes, defensores, organizaciones religiosas, empresas, grupos culturales, organizaciones sin fines de lucro locales y expertos, incluidos los defensores de grupos de partes interesadas subrepresentadas.



○ **Eventos comunitarios**

El equipo de planificación interactuó con los residentes al compartir información sobre el plan en eventos comunitarios selectos como el Desfile del Orgullo de Queens, el Festival Taste of Sunnyside, los Días Familiares de NYCHA y en varias sucursales de la Biblioteca Pública de Queens. Esto proporcionó puntos de contacto alternativos con grupos que tienen mayores barreras para participar en talleres y reuniones públicas.

Este proceso de planificación identificó seis necesidades apremiantes tras la información recibida por las voces de Queens. Las siguientes estrategias responden a cada una de estas necesidades y forman la columna vertebral del Plan maestro.

El Plan maestro de Sunnyside Yard exige:



Necesidad:
Infraestructura social y espacio público abierto

Creates 60 acres of parks and open space, including active recreation, in an area where this is severely lacking. Public social infrastructure like libraries, schools and educational institutions, health care facilities, and other publicly accessible services activate these spaces and serve the neighborhoods around the Yard.



Necesidad:
Transporte mejorado

Reestructura el transporte en la zona oeste de Queens y la región con una hoja de ruta hacia una red de transporte drásticamente mejor y un conjunto de inversiones transformadoras que incluyen un centro de tránsito regional “Sunnyside Station” en las primeras etapas, así como la planificación de una eventual nueva línea de metro de Queens.



Necesidad:
Vivienda asequible

Crea aproximadamente 12,000 nuevas viviendas asequibles (más de tres veces las torres Big Six de Woodside y Hunter’s Point South combinadas) en una comunidad habitable que refleja el carácter de clase media y trabajadora de la zona oeste de Queens.



Necesidad:
Empleos, escuelas y desarrollo de la fuerza laboral

Incluye un centro de investigación y educación en las primeras fases para hacer crecer la economía ecológica del siglo XXI y basarse en instituciones cercanas como LaGuardia Community College y Cornell Tech.



Necesidad:
Sostenibilidad y resiliencia

Crea un centro para el crecimiento sostenible y resistente que abarca las tecnologías de construcción ecológica y establece un ambicioso objetivo de neutralidad de carbono.



Necesidad:
Mantener el estilo de Queens

Establece una escala de edificios que refleja el carácter existente de la zona oeste de Queens, y crea espacios públicos de alta calidad a escala humana que se sienten como una extensión de los vecindarios circundantes.

Visión de diseño urbano

Este Plan maestro visualiza a Sunnyside Yard como un vecindario centrado en las personas con una combinación sólida de usos que encarnan la vitalidad de Queens. Esta visión abarca la densidad y variedad que hacen que los vecindarios urbanos sean transitables, animados y ambientalmente sostenibles.

Siguiendo el modelo de los vecindarios dinámicos que conforman la ciudad de Nueva York, las calles y los espacios públicos de Sunnyside Yard están diseñados para las personas. Esto significa cuadras más cortas y más transitables, calles que priorizan a los peatones y ciclistas, y acceso al 80 por ciento de las necesidades diarias dentro de una caminata de 20 minutos.

El Plan contempla la estructura de los vecindarios circundantes para establecer un marco para la altura y densidad del edificio. La escala predominante es de mediana altura, en consonancia con gran parte de la zona oeste de Queens; los rascacielos están ubicados de manera tal que minimicen los efectos negativos sobre el transporte y los espacios abiertos.

El Plan contempla la estructura de los vecindarios circundantes para establecer un marco para la altura y densidad del edificio. La escala predominante es de mediana altura, en consonancia con gran parte de la zona oeste de Queens; los rascacielos están ubicados de manera tal que minimicen los efectos negativos sobre el transporte y los espacios abiertos.



Tejiendo juntos el entramado de Queens



Los números del Plan maestro de Sunnyside Yard:¹

- **140 acres (56 hectáreas)** en todo el Plan, incluyendo **115 acres (46.5 hectáreas)** de nuevas tierras públicas creadas al realizar la plataforma
- **60 acres (24 hectáreas)** de nuevo espacio público abierto (más del **40 por ciento** del Plan) incluyendo más de **40 acres (16 hectáreas)** de nuevas plazas y parques públicos
- **12,000 hogares** asequibles
- **6,000 - 7,000 nuevos trabajos permanentes potenciales**
- **20,000 green construction industry jobs**
- **10-12 nuevas escuelas, 2-3 nuevas bibliotecas, más de 30 nuevos centros de salud/cuidado infantil**
- **1 nueva estación ferroviaria regional con servicio de LIRR y Metro-North, y eventualmente también Amtrak y NJ TRANSIT**
- **1 nueva estación de metro en la futura nueva línea de metro**
- **1 nueva línea de autobús de tránsito rápido (ATR)**

Programa de desarrollo

USOS	TAMAÑO	UNIDAD
Viviendas	10M - 12M SF ²	11,300 - 13,600 Hogares
Oficina	1.5M - 1.7M SF	
Comercial/Industrial	1.2M - 1.4M SF	
Ventas al por menor	0.9M - 1.1M SF	
Institucional	1.1M - 1.3M SF	
Escuelas con preescolar a 12 ^o grado (K-12)	1.0M - 1.2M SF	
Centros de cuidado infantil	150K - 300K SF	
Centros de salud	300K - 450K SF	
Centro cívico/estación	50K - 70K SF	
Totales	16.2M - 19.5M SF	
Espacio abierto		59.8 Acres

¹Todas las cifras son estimaciones
²SF = pies cuadrados. Los pies cuadrados se dan en pies cuadrados brutos.

Solo con fines ilustrativos. Las áreas fuera del patio que se muestran aquí son ilustrativas de los posibles puntos de conexión de la plataforma.

Espacio abierto e infraestructura social

Lo que escuchamos: La necesidad de infraestructura social y espacio público abierto

A lo largo del proceso de participación, **los participantes expresaron universalmente la necesidad de planificar bienes públicos esenciales.**

Los participantes hablaron sobre:

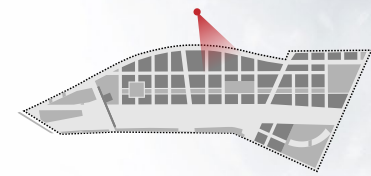
- La importancia de planificar con anticipación la **infraestructura pública antes del desarrollo**
- Mejorar la calidad de vida por medio de **parques, instalaciones comunitarias, servicios públicos y espacios culturales**
- The desire for **abundant parks and green space**, distributed in a way that **connects** both ends of the Yard and adjacent neighborhoods
- **A variety of types of open space**, ranging from natural landscapes to sports fields
- **Equitable access** to new open space
- The importance of establishing **new community spaces, especially for supportive services, and cultural and educational opportunities for Western Queens residents**
- An **increase in quality K-12 public schools** to reduce overcrowding and support healthy learning environments

Lo que hace el Plan:

- Reduce la altura de la plataforma de las estimaciones anteriores y desarrolla una cuadrícula de calles que **se conecta a la perfección a los vecindarios existentes**
- Crea **60 acres (24 hectáreas) de parques y espacios abiertos**, incluyendo varios parques grandes inmediatamente adyacentes a Sunnyside, Woodside y el centro de Long Island City (Court Square y Queens Plaza)
- Crea una **red de infraestructura social** que prioriza los servicios públicos como bibliotecas, escuelas e instalaciones de atención médica
- Utiliza espacios abiertos e infraestructura social para atraer a los vecindarios circundantes y reforzar que Sunnyside Yard es un lugar público que les pertenece a todos

Vista desde el punto de acceso de la estación de la Calle 36

- 1 Edificio existente
- 2 Mejoras de Northern Boulevard
- 3 Venta minorista/uso activo
- 4 Espacio abierto flexible
- 5 Escaleras sociales (punto de acceso)
- 6 Corredor Norte
- 7 Entrada del metro de la Calle 36
- 8 Ascensor accesible para personas con discapacidad



Las alturas más bajas de la plataforma permiten mejores conexiones

Existen varios precedentes en la historia de la ciudad de Nueva York que han creado terrenos y vecindarios conectados mediante la construcción de patios y vías férreas, incluido el East Side de Manhattan al norte de la terminal Grand Central. El paisaje urbano y los espacios públicos de Sunnyside Yard estarán diseñados para sentirse como una extensión de la ciudad que lo rodea, no como una isla en sí misma. **Sin embargo, la variación en el grado del patio en relación con las calles y cuadras circundantes planteó un importante desafío de ingeniería para crear este tipo de superficie urbana continua.**

El Plan maestro resuelve este desafío. La estrategia de la creación de la plataforma, desarrollada en colaboración con los ingenieros de Amtrak y MTA, permite que los espacios libres bajo la misma sean más bajos que en los conceptos anteriores, **reduciendo las diferencias de elevación entre la plataforma y los vecindarios circundantes.** Las alturas inferiores de la plataforma crean transiciones suaves con los puentes que cruzan el patio, lo que permite un fácil acceso peatonal y vehicular a la superficie de la plataforma y a través de ella.

Otras estrategias para fusionar el patio con los vecindarios adyacentes incluyen el uso de nuevos espacios abiertos para crear transiciones suaves y graduales a la plataforma y crear puntos de acceso a lo largo del lado norte del patio que incorporen espacios sociales, servicios y conexiones peatonales accesibles para personas con discapacidades. El dibujo de la derecha muestra cómo las elevaciones de la plataforma permiten conexiones en relación con las pendientes circundantes.

Planificación de un futuro público para Sunnyside Yard

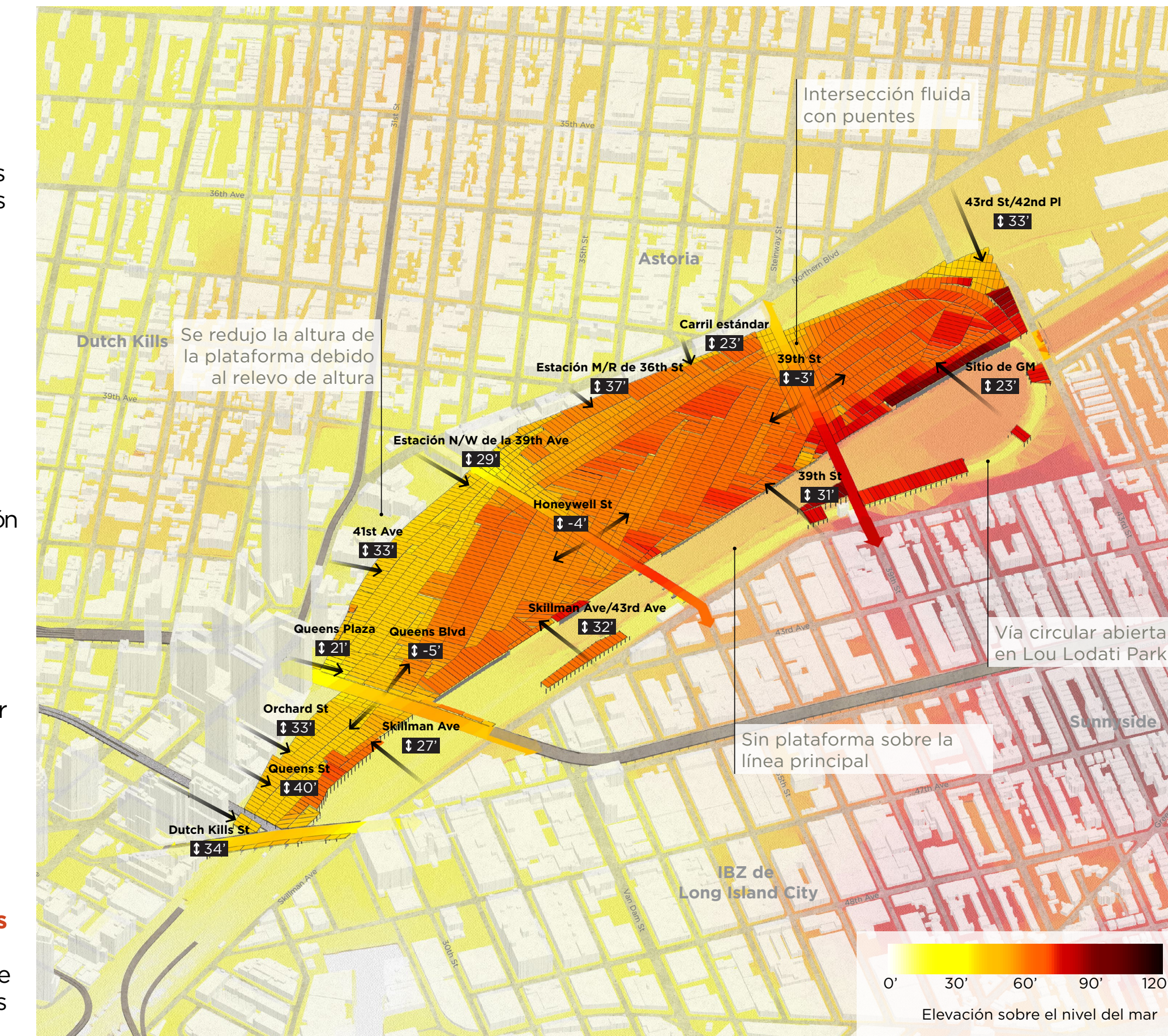


Diagrama que ilustra las alturas de la plataforma establecidas durante el Plan maestro

Vista del corredor norte propuesto

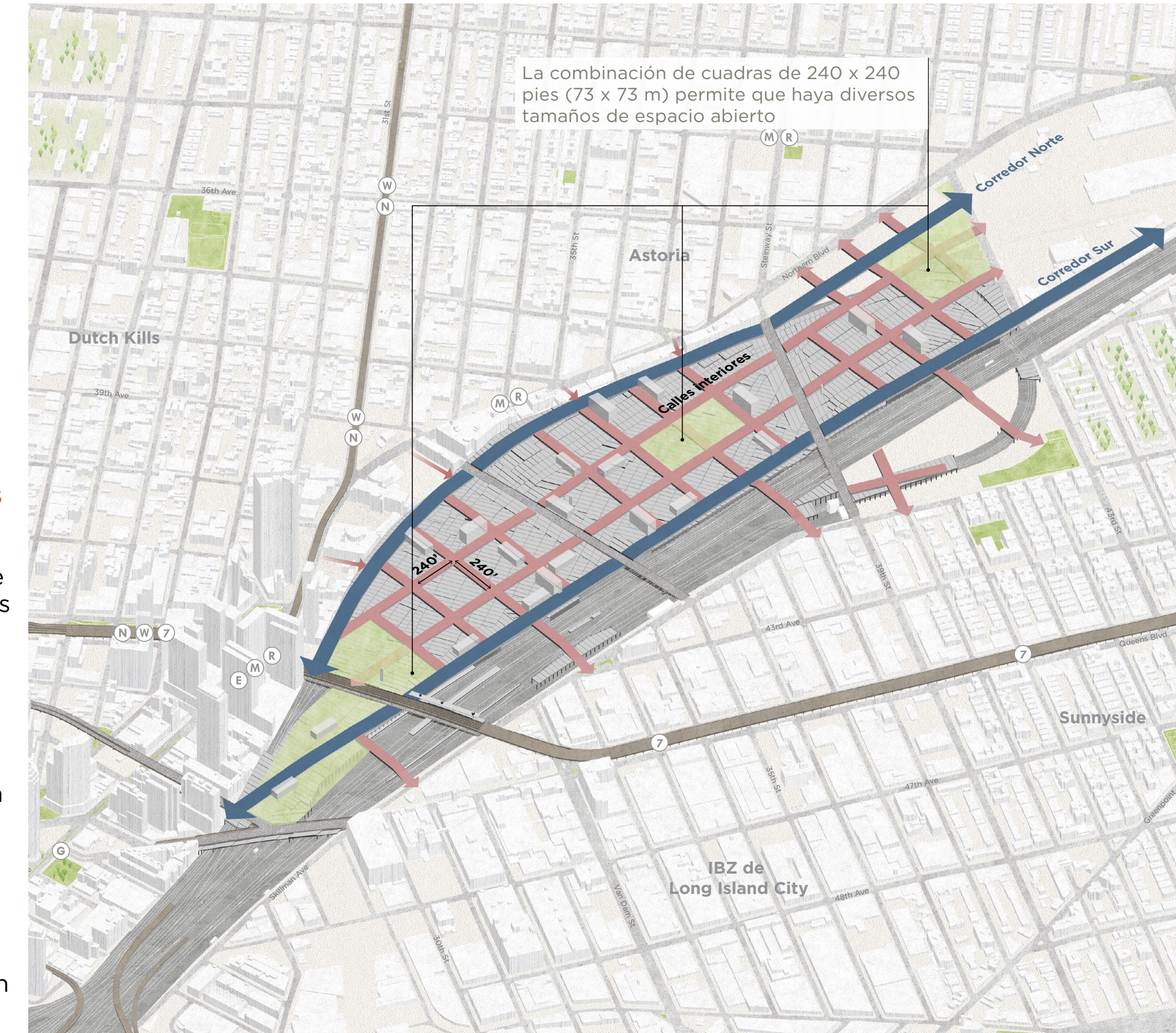
- 1 Uso activo en planta baja
- 2 Ciclovía bidireccional
- 3 Cruce peatonal
- 4 Adaptación del espacio a nuevo grado
- 5 Ascensor accesible para personas con discapacidad
- 6 Escaleras públicas al corredor norte
- 7 Edificio existente
- 8 Edificios en construcción



Una cuadrícula sólida con cuadras pequeñas.

La cuadrícula propuesta para Sunnyside Yard va de la mano con la plataforma para conectar sin problemas la nueva superficie urbana con los vecindarios circundantes. Dos nuevas calles anchas de este a oeste, o “corredores”, en los lados norte y sur del patio conectan los puentes existentes y aseguran que los puntos de acceso estén ubicados de manera flexible y apropiada con respecto a los vecindarios.

Entre los puentes y los dos corredores, el Plan maestro propone una red flexible de calles interiores que priorizan a los peatones y ciclistas. Como observó Jane Jacobs, las cuadras pequeñas en la ciudad tienden a mejorar la capacidad de circulación peatonal; proporcionan un ritmo más rápido a medida que la gente camina y permite que haya más rutas posibles. Las cuadras más pequeñas también ofrecen una mayor flexibilidad para usos en evolución, como espacios abiertos de diferentes tamaños. Estas ventajas se reflejan en las cuadras de 240 x 240 pies (73 x 73 metros) propuestos para Sunnyside Yard, lo cual ofrece una proporción equilibrada de calles y edificios. La densa red de calles interiores de 60 pies (18 metros) de ancho, un ancho familiar que se encuentra por toda la ciudad de Nueva York, promueve una vibrante experiencia de vida callejera. El dibujo de la derecha muestra cómo los dos corredores y la cuadrícula de calles interiores se relacionan con los puentes existentes y las cuadrículas de calles circundantes que son un legado de la historia de Queens como una colección de pueblos y comunidades planificadas.



La combinación de cuadras de 240 x 240 pies (73 x 73 m) permite que haya diversos tamaños de espacio abierto

Diagrama que ilustra la cuadrícula de calles

Planificación de un futuro público para Sunnyside Yard

Vista desde el parque del este propuesto

- 1 Caminos
- 2 Campo de béisbol
- 3 Pendiente hasta la plataforma con gradas
- 4 Parque de patinaje
- 5 Paredes de escalada



El espacio público abierto como una red urbana conectada

La zona oeste de Queens está crónicamente “con menos espacios para parques” y no es sorprendente que **los parques se clasificaran constantemente como una de las prioridades más importantes para las comunidades circundantes.** En respuesta, el Plan maestro distribuye espacios abiertos por todo el patio para agregar casi 60 acres (24 hectáreas) de espacio abierto al área.

El parque lineal de la avenida Skillman y Greenway central formará la “columna vertebral” este-oeste de Sunnyside Yard, conectando los principales parques y estableciendo una red de espacios abiertos compartidos por las comunidades dentro y alrededor del patio. El dibujo de la derecha muestra que esta nueva red se relaciona con los parques y vecindarios existentes.

Varios parques grandes, en su mayoría ubicados en el margen de Sunnyside Yard, colocan nuevos espacios abiertos cerca de las comunidades existentes y crean un acceso fácil y atractivo al área de la plataforma. Este diseño crea destinos para las comunidades circundantes, que hoy tienen poco acceso a este tipo de parques. De tamaño similar a Queensbridge Park, son flexibles en cuanto a espacio y tienen la capacidad de abarcar una amplia gama de programación, incluidas instalaciones deportivas y otras formas de recreación activa.



Diagrama que ilustra el espacio abierto y la red de parques

Planificación de un futuro público para Sunnyside Yard

Vista de la estación de Sunnyside y Civic Commons



- 1 Entrada a la vía verde
- 2 Centro de educación e investigación
- 3 Plaza pública urbana
- 4 Estación Sunnyside
- 5 Corredor Norte
- 6 Vestibulo de la estación de Sunnyside
- 7 Queens Boulevard



Un pilar ciudadano con infraestructura social

La infraestructura social, o los servicios esenciales como escuelas, clínicas de salud, bibliotecas y otras instalaciones comunitarias que construyen comunidades sólidas, servirán tanto a Sunnyside Yard como a los vecindarios existentes. En respuesta a las necesidades de los vecindarios existentes, y teniendo en cuenta el nuevo espacio comercial, institucional y comunitario y las nuevas viviendas propuestas, el Plan maestro incluye al menos 10 escuelas, dos bibliotecas, más de treinta centros de cuidado infantil y cinco centros de atención médica.

La infraestructura social se organiza alrededor de la Greenway central, activando el corazón del patio y convirtiéndolo en un destino diario útil para la zona oeste de Queens al tiempo que la fusiona con las comunidades circundantes. El dibujo de la derecha muestra cómo estos nuevos servicios públicos se relacionan y activan los espacios abiertos dentro del Plan maestro.

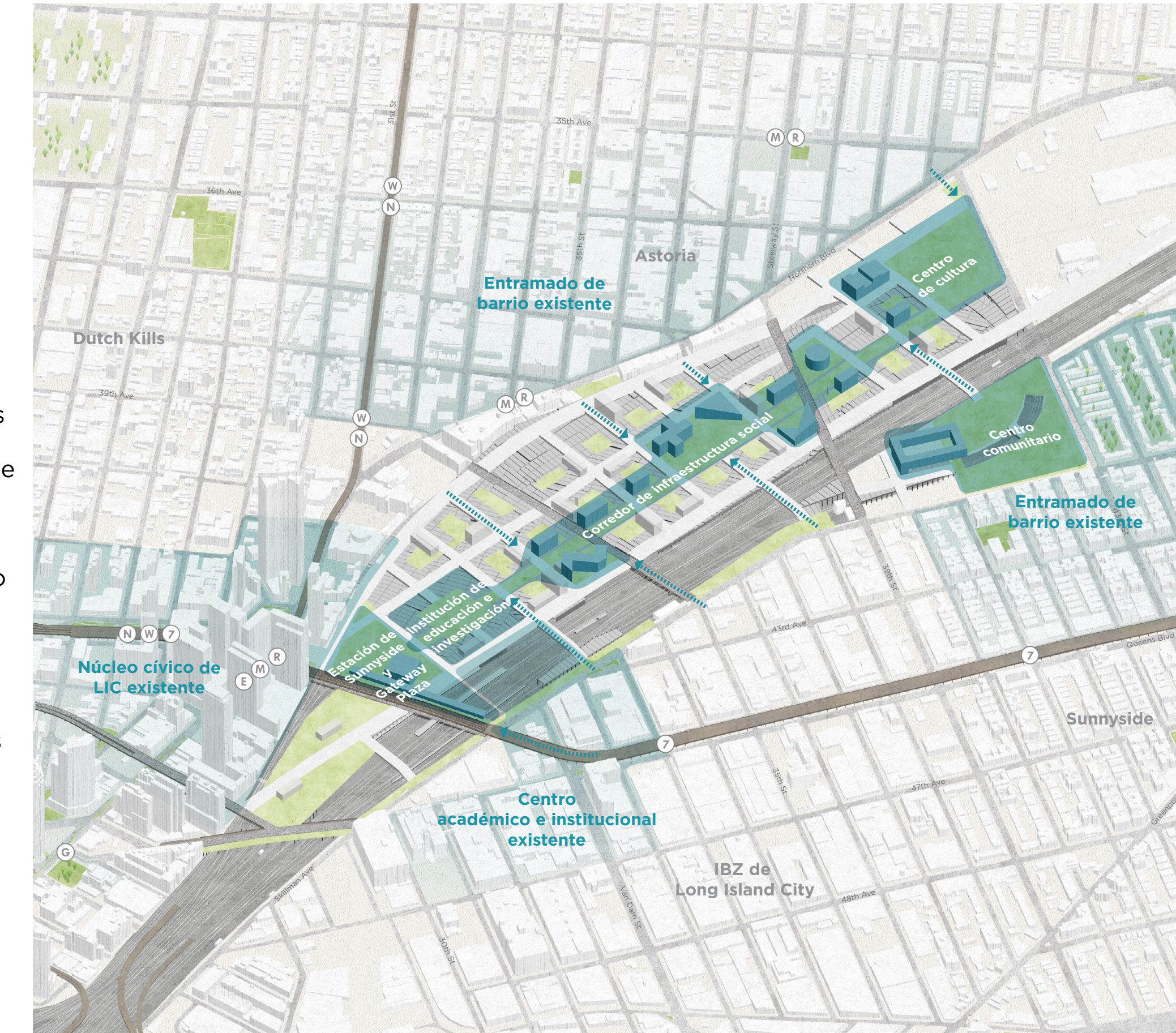


Diagrama que ilustra la red de infraestructura social

Transporte

Lo que escuchamos: La necesidad de transporte mejorado

Una frase en común de casi todas las interacciones fue **la necesidad de abordar las preocupaciones inmediatas de transporte al tiempo que se perfila un enfoque inteligente para el futuro.**

Los participantes hablaron sobre:

- **Mejorar la infraestructura de transporte antigua y congestionada**, particularmente las líneas de metro más utilizadas
- **El desafío de viajar dentro del distrito de Queens**
- **Nuevas opciones de metro y autobús**, además de los planes de mejora de MTA que ya están en progreso
- Un centro de tránsito **potencial en Sunnyside Yard**, que permita un viaje regional e interdistrital más conveniente
- **Conexiones a los principales aeropuertos** desde la zona oeste de Queens

Lo que hace el Plan:

- Integra la **estación Sunnyside, un nuevo centro ferroviario regional**, como parte de las primeras fases del Plan maestro
- Establece una red de calles **que prioriza la seguridad al caminar y andar en bicicleta y un espacio público de alta calidad**
- Cataliza la capacidad de tránsito adicional para Queens con **una nueva línea de autobús de tránsito rápido (ATR)** y una estación eventual en una **nueva línea de metro a través de Sunnyside Yard (que se examinará como parte de un análisis exhaustivo de posibles alineaciones de metro)**

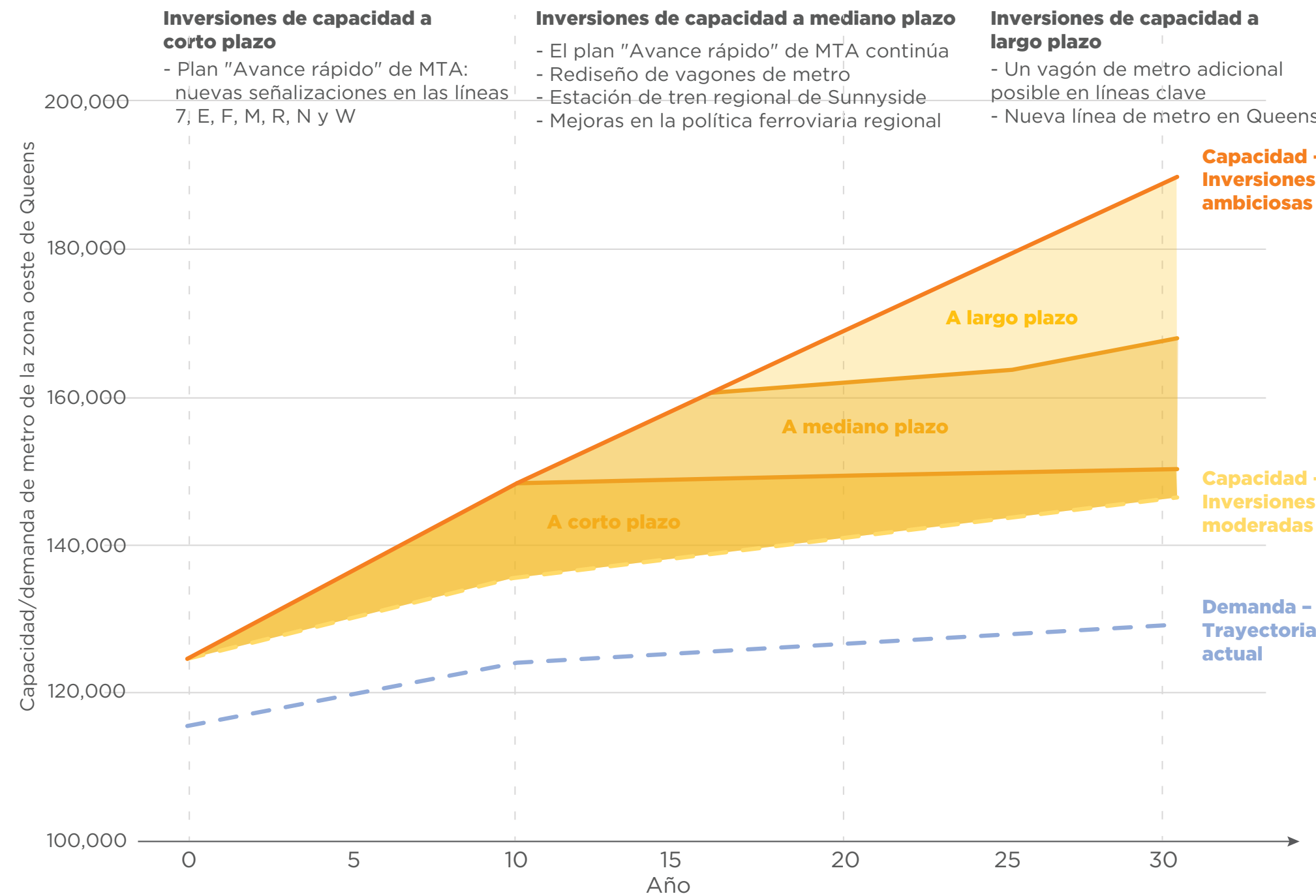


Diagrama que ilustra las mejoras ferroviarias de la ciudad de Nueva York alrededor de la zona oeste de Queens a lo largo del tiempo.

Cronología de las intervenciones de transporte

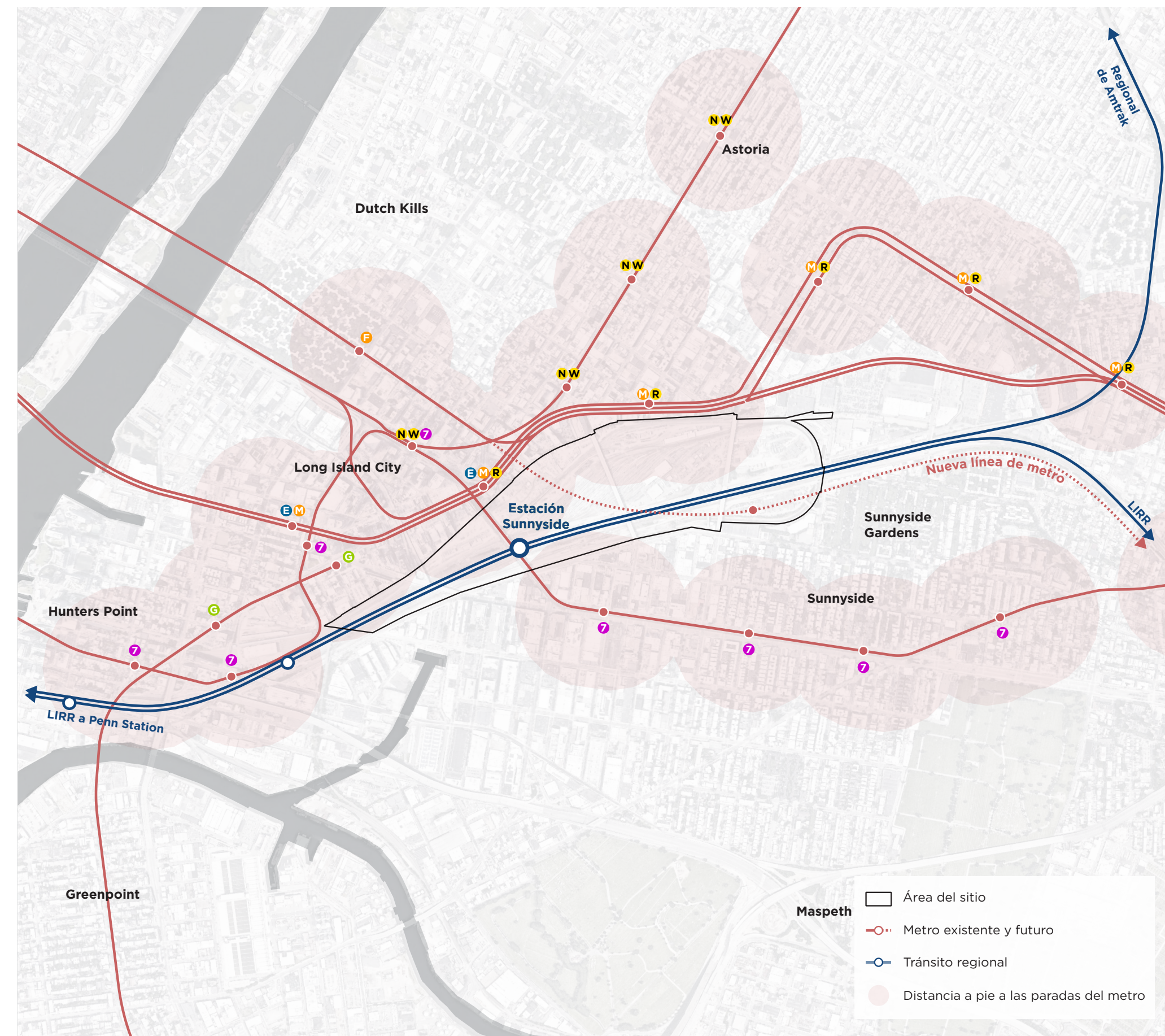
El marco propuesto para las mejoras del transporte se basó en aportes del público, la colaboración entre agencias y modelos de redes de transporte. **La estrategia de transporte del Plan maestro está diseñada para implementarse durante varias décadas para abordar los desafíos actuales y adaptarse a las necesidades futuras.**

Las mejoras a corto plazo centradas en los próximos cinco años consisten en compromisos existentes de la ciudad y MTA para transformar el servicio de autobuses y metro, y la implementación de tarifas de congestión, lo que generará ingresos para esas inversiones y promete mejorar el tráfico en la zona oeste de Queens. Las mejoras a mediano plazo se centran a partir de cinco a veinte años e incluyen mejoras en la estación de metro, rediseños de automóviles y la implementación continua de señalización moderna de trenes y el plan Fast Forward de la MTA, así como la **construcción de la estación de Sunnyside**. Las mejoras a largo plazo, como una nueva línea de metro, probablemente demorarán varias décadas en realizarse. Abordan las oportunidades del sistema de tránsito a largo plazo a nivel de distrito y de la ciudad.

Un mejor sistema de transporte para Queens

El Plan maestro muestra que las inversiones de la MTA y la ciudad en la infraestructura de transporte existente pueden adaptarse sustancialmente a las necesidades de tránsito de la zona oeste de Queens en las próximas décadas. **La actualización de las redes existentes de metro, autobús y ferrocarril regional dentro y alrededor del patio puede desbloquear las opciones de transporte necesarias para apoyar el crecimiento en Queens y la ciudad de forma más amplia.** Las decisiones estratégicas sobre el uso de la tierra y la infraestructura de transporte en el propio patio apoyarán un futuro más móvil para la zona oeste de Queens.

En los próximos años, el plan Fast Forward, el rediseño de la red de autobuses de Queens, las mejoras en la red de bicicletas y la introducción de LIRR East Side Access mejorarán la movilidad y la calidad de vida de los residentes y trabajadores. A mediano y largo plazo, **una nueva estación de Sunnyside con servicio de LIRR, Metro-North, NJ Transit y Amtrak podría desplazar los viajes en automóviles y conectar mejor la zona oeste de Queens con la región y el noreste.** La movilidad podría mejorarse aun más con la integración del pago de tarifas y tarifas reducidas para los viajes de LIRR y Metro-North dentro de los cinco distritos. **Una posible nueva línea de metro podría brindar servicio directamente en Sunnyside Yard y desviar a los pasajeros de otras líneas cercanas.** Los dibujos de la derecha muestran las opciones de tránsito existentes y potenciales en la zona oeste de Queens y muestran los resultados que demuestran un posible futuro con menos aglomeración del metro.



Vista de la calle interior

- 1 Venta minorista de barrio
- 2 Espacios de trabajo/vivienda
- 3 Casas con escaleras de entrada
- 4 Vehículo público autónomo
- 5 Jardines de lluvia
- 6 Acceso a mantenimiento de servicios públicos
- 7 Indicadores para personas con discapacidad visual



Calles donde las personas están primero, comunidad donde el tránsito está primero

El Plan maestro presenta una red de calles que acomoda una variedad de modos de transporte. Dos nuevas calles arteriales se cruzan con los puentes y unen una red de calles interiores más pequeñas. Este “Corredor Norte” y “Corredor Sur” están diseñados con características como aceras anchas y carriles separados para autobuses y bicicletas, además de carriles para automóviles y camionetas. Las calles interiores están dispuestas en pequeñas cuadras para **enfatar la escala humana y aumentar las opciones de ruta peatonal**. La amplia Greenway a través del centro del patio proporciona una conectividad este-oeste.

Además de caminar y andar en bicicleta, Sunnyside Yard apoyará el uso de “micromovilidad” como scooters y bicicletas eléctricas para proporcionar una gama de opciones de transporte convenientes y así reducir la necesidad de realizar viajes en automóvil. El servicio de autobús de tránsito rápido (ATR) entre Sunnyside Yard y Midtown puede hacer que el servicio de autobuses sea más conveniente y atractivo, ofreciendo así a los conductores una nueva opción. Estas estrategias **crearán una red de calles con prioridad para las personas y fomentará una comunidad que pone al tránsito primero**.

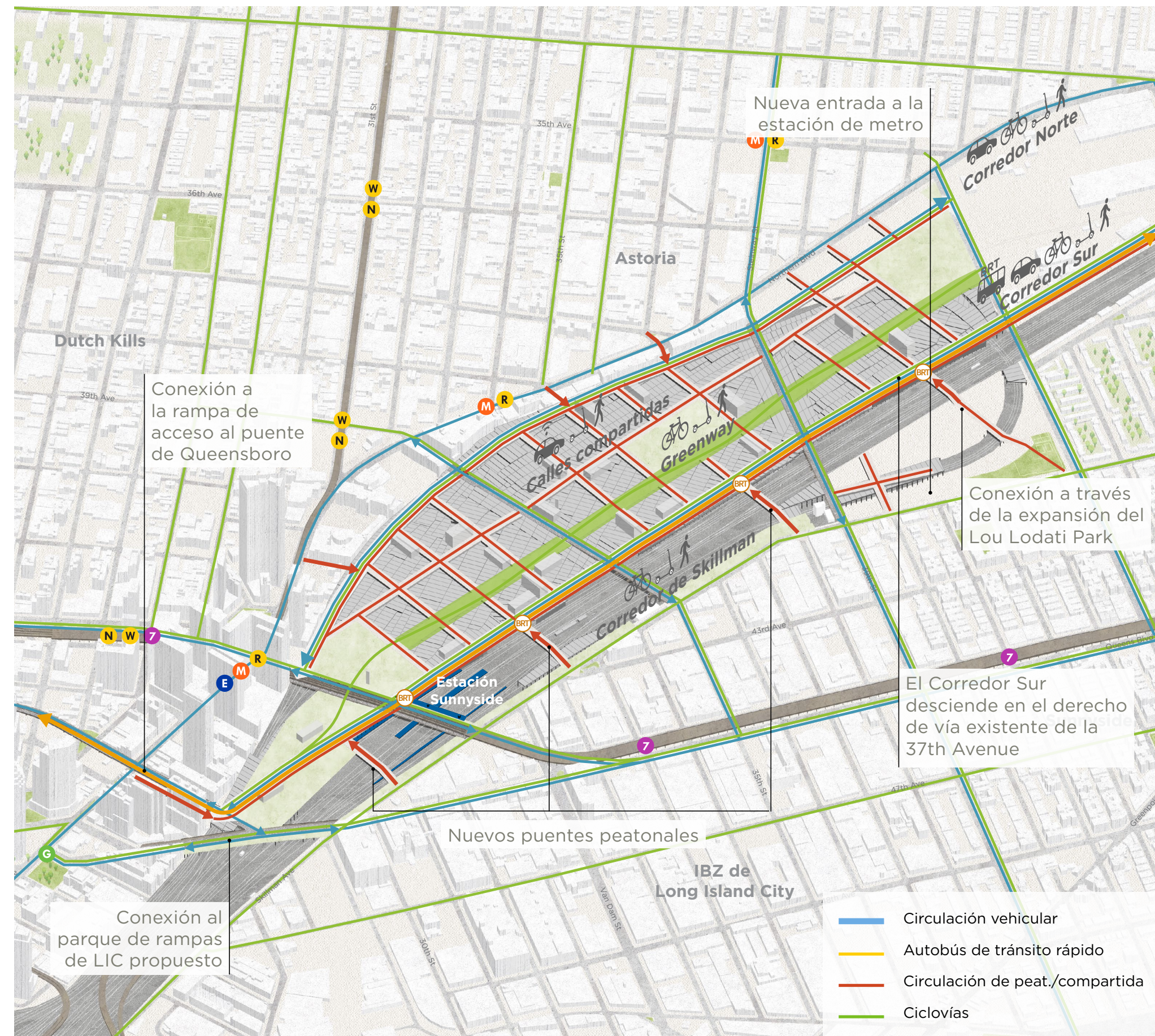


Diagrama que ilustra la red de transporte propuesta en la plataforma

Planificación de un futuro público para Sunnyside Yard

Vivienda asequible

Lo que escuchamos: La necesidad de viviendas asequibles

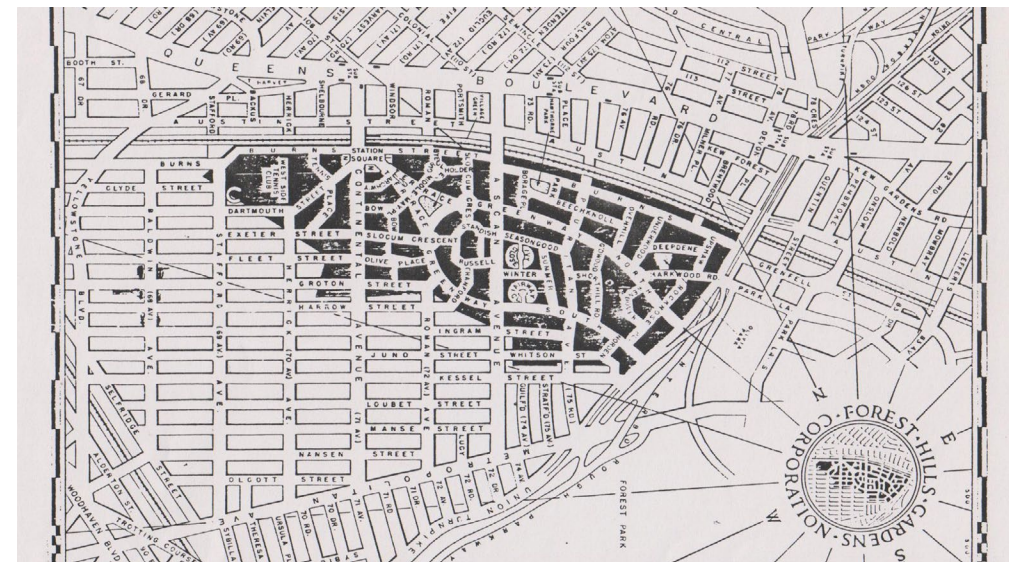
La gran mayoría de los participantes expresó la **demanda de nuevos modelos de vivienda asequible y la necesidad de un vecindario integrado e intergeneracional, donde los residentes de todos los ingresos puedan vivir de manera asequible y crear una comunidad lado a lado.**

Los participantes hablaron sobre:

- **Una profunda preocupación por los neoyorquinos de bajos ingresos y de clase trabajadora a quienes se les aleja de la zona oeste de Queens**
- **Hacer que las estrategias de asequibilidad y antidesplazamiento sólidas sean una parte central del enfoque general**
- Generar la mayor cantidad de viviendas posible para satisfacer la creciente demanda, con la importante advertencia de que **la vivienda sea asequible según los ingresos del hogar representativos de la zona oeste de Queens**
- **La necesidad de oportunidades de propiedad de vivienda asequibles y viviendas familiares del tamaño adecuado**
- Interés en **los modelos de propiedad comunitaria, como fideicomisos de tierras comunitarias**
- **Vivienda intergeneracional y para personas mayores**

Lo que hace el Plan:

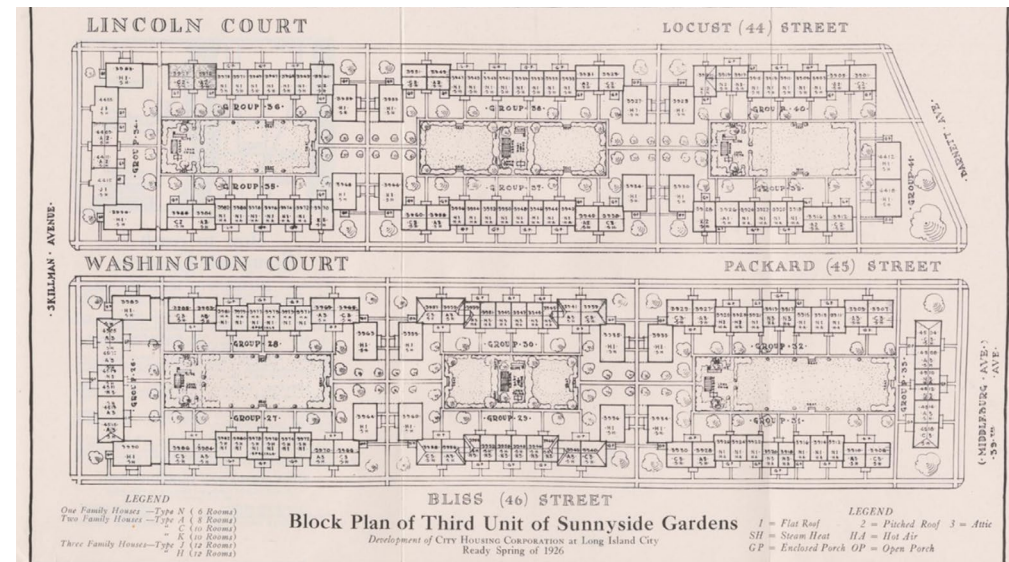
- **Exhorta a que todas las viviendas futuras en Sunnyside Yard (aproximadamente 12 000 hogares) sean 100 por ciento asequibles**
- Propone que haya **6000 hogares asequibles para neoyorquinos de muy bajos ingresos**, la mitad de los cuales serían asequibles para familias de ingresos extremadamente bajos
- Propone que haya **6000 unidades de viviendas en venta asequibles, una renovación del Programa de Vivienda Mitchell-Lama del siglo XXI para proporcionar oportunidades de generación de riqueza para las familias**
- Visualiza comunidades completas e integradas con acceso a vivienda para **diferentes ingresos, origen racial y étnico, generaciones, estilos de vida y capacidades**
- Da prioridad a **M/W/DBE (Empresa de negocios en desventaja, pertenecientes a grupos minoritarios y mujeres) y desarrolladores orientados a la comunidad**, en particular las organizaciones sin fines de lucro
- Prioriza **modelos alternativos de propiedad de la tierra, tales como Fideicomisos Inmobiliarios Comunitarios**, como una forma de asegurar la asequibilidad y administración a largo plazo



Forest Hills Gardens

1917

Este enclave de casas y edificios de apartamentos de estilo Tudor se encuentra en 142 acres (57.5 hectáreas) y fue uno de los primeros vecindarios planificados de acuerdo a un Plan maestro en los Estados Unidos.



Sunnyside Gardens

1924

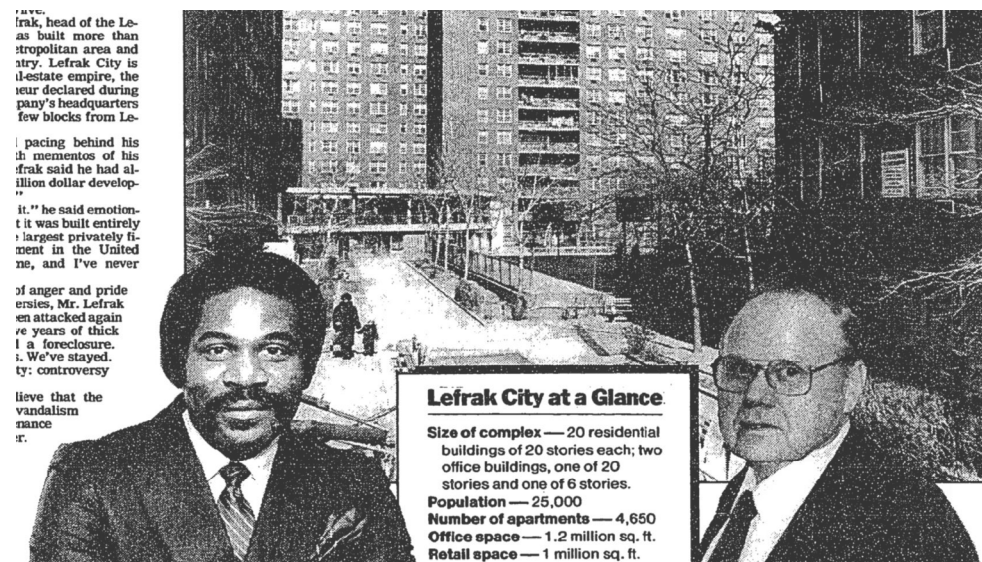
Sunnyside Gardens tenía como objetivo establecer un nuevo estándar para viviendas urbanas de alta calidad. Es famoso por sus senderos y espacios verdes privados y comunales.



Rochdale Village

1963

Este complejo cooperativo de Mitchell-Lama en Jamaica tiene casi 6000 hogares junto con escuelas, un centro comunitario y tiendas. Es el mayor complejo de viviendas ocupadas por propietarios en su mayoría afroamericanos del mundo.



LeFrak City

1971

LeFrak City es un complejo de 40 acres (16 hectáreas) de viviendas y oficinas de alquiler con su propia biblioteca pública, oficina de correos e instalaciones deportivas. Una reciente renovación instaló paneles solares en los techos de 20 torres de apartamentos.



Queensbridge Houses

1940

Queensbridge Houses es el complejo de viviendas públicas más grande de la nación y fue creado a través de la Ley Federal de Vivienda de 1937. Reemplazó un área industrial en la costa de East River.



Hunter's Point South

2013 - presente

La última comunidad planificada según un plan maestro de Queens incluye aproximadamente 5,000 hogares, de los cuales el 60 por ciento será asequible. También cuenta con un exclusivo parque costero, una nueva escuela primaria y una biblioteca de última generación.

Una nueva generación de viviendas asequibles

Factor determinante para la vivienda en Sunnyside Yard

En línea con la misión de la ciudad de promover vecindarios fuertes, diversos y asequibles, **el Plan maestro exige la construcción de viviendas 100 por ciento asequibles a una escala casi sin precedentes: 6000 viviendas para neoyorquinos de muy bajos ingresos y otras 6000 viviendas a través de un renovado Programa Mitchell-Lama para la propiedad de vivienda de ingresos moderados.** La construcción de una comunidad asequible a esta escala se remonta a los desarrollos de viviendas más ambiciosos de mediados del siglo XX, como Stuyvesant Town/Peter Cooper Village en Manhattan y Co-Op City en el Bronx. Sin embargo, debe notarse que muchos de estos proyectos fueron explícitamente excluyentes racialmente hablando cuando abrieron y llevaron a cabo prácticas que nunca deben repetirse. El Plan maestro incorpora las lecciones aprendidas de las injusticias pasadas para crear una comunidad intencionalmente diversa e integrada. Esto incluye espacio **para muchos tipos diferentes de viviendas que sirven a las comunidades altamente diversas de la ciudad de Nueva York de las generaciones actuales y futuras.**

Con el fin de abordar una de las necesidades más apremiantes de la ciudad, las viviendas asequibles en Sunnyside Yard serán muy asequibles. El Plan maestro propone crear aproximadamente 6000 unidades de alquiler

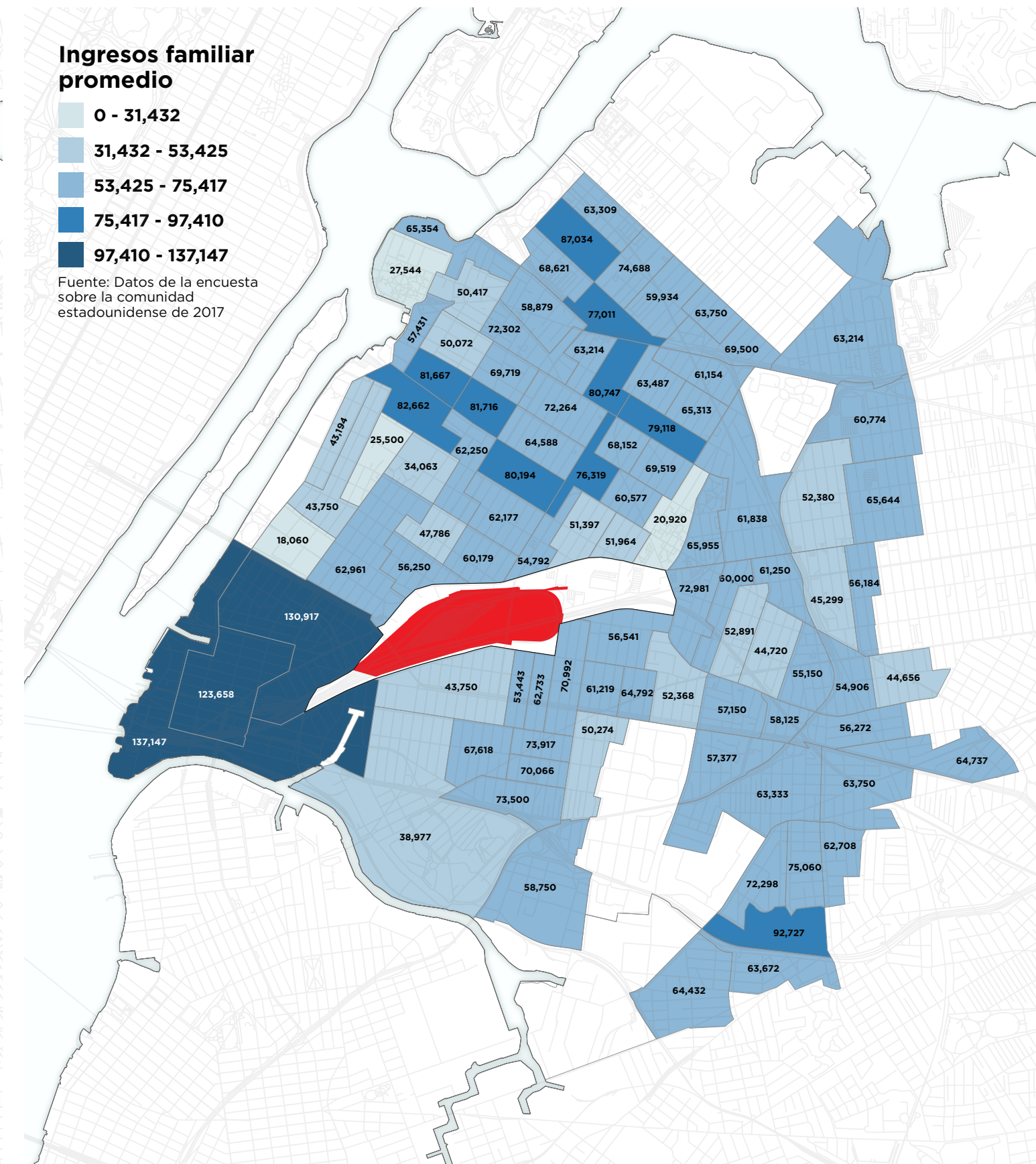
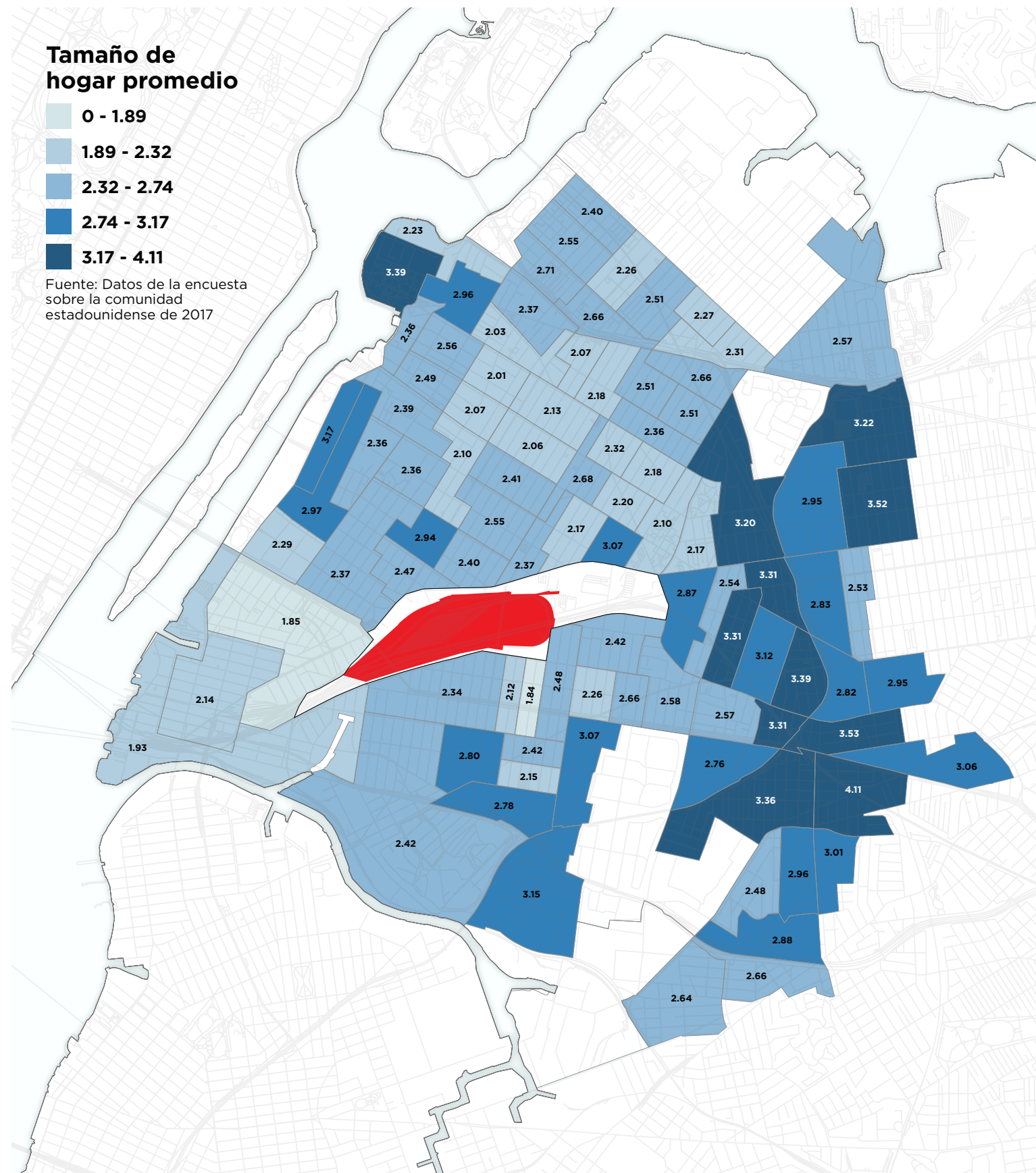
asequibles para familias de muy bajos ingresos, las cuales, según lo define el gobierno federal, ganan menos del 50 por ciento del Ingreso Medio del Área (AMI) para la región metropolitana de la ciudad de Nueva York (aproximadamente \$ 48 000 por año para una familia de tres en 2019). De estos 6000 hogares, la mitad estará restringida a familias de ingresos extremadamente bajos que ganen menos del 30 por ciento del AMI (alrededor de \$ 29 000 por año para una familia de tres en 2019). La vivienda generalmente se considera “asequible” si cuesta el 30 por ciento o menos de los ingresos anuales de un hogar, y se dice que los hogares están “cargados de rentas” si los costos de vivienda exceden este umbral. Para una garantía adicional, todas las unidades de alquiler entrarán en la estabilización del alquiler para garantizar la asequibilidad a largo plazo.

Las 6000 viviendas restantes en Sunnyside Yard serán unidades a la venta asequibles, facilitadas a través de una nueva versión del Programa de Vivienda Mitchell-Lama del siglo XXI. Durante décadas, Mitchell-Lama ha creado oportunidades para miles de neoyorquinos, incluidos los desarrollos como Rochdale Village en Jamaica y Big Six Towers en Woodside. Estos hogares proporcionarán oportunidades accesibles de generación de riqueza para las nuevas generaciones de residentes de Queens. Las unidades para la venta en Sunnyside Yard serán

asequibles, en promedio, para hogares que ganen el 100 por ciento del AMI, que se encuentra dentro de la banda de ingresos actualmente definida como de “ingresos moderados”.

En contraste con los esfuerzos de vivienda asequible a gran escala del siglo XX que concentraron la vivienda de un nivel de ingresos en entornos aislados, Sunnyside Yard será una comunidad económica y racialmente integrada, inspirada en la diversidad y los valores históricos de Queens. Los hogares para familias de bajos ingresos y las unidades a la venta que sirven a familias de ingresos moderados deben combinarse para promover un sentido de inclusión y comunidad compartida entre los neoyorquinos con diferentes ingresos.

El tamaño del Plan maestro permite una amplia gama de diferentes tipos de vivienda para satisfacer diferentes necesidades. El Plan maestro prevé viviendas intergeneracionales para criar una familia, viviendas para personas mayores que puedan envejecer en su hogar y hogares para personas y familias que no tienen hogar o que están en transición. A modo de escala, si el 10 por ciento de las unidades de alquiler en Sunnyside Yard se reservaran para una vivienda de apoyo y/o de transición, eso generaría aproximadamente 600 hogares para los neoyorquinos sin hogar.



Mercado inmobiliario actual en la zona oeste de Queens

La estrategia de vivienda asequible del Plan maestro considera el carácter y las necesidades de los vecindarios circundantes, así como de la ciudad en general. A continuación se ofrece una breve instantánea de la demografía y las características de vivienda de la zona oeste de Queens hoy.

Tamaño del hogar

En promedio, hay 2.5 personas por hogar en el área, un poco más bajo que el promedio de la ciudad de 2.7. El tamaño promedio de los hogares de los vecindarios al oeste de Sunnyside Yard es algo más grande que el de los vecindarios al norte y al este.

Ingreso familiar

El ingreso familiar promedio para la zona oeste de Queens es de alrededor de \$ 64,000, más alto que el promedio de la ciudad de \$ 58,000. Al examinar más detalladamente, el ingreso promedio varía mucho en los vecindarios que se encuentran alrededor del patio: hasta \$ 137,000 en algunas partes de Long Island City y cerca de \$ 20,000 en otros lugares. Las áreas al norte y al este del patio tienden a alinearse más estrechamente con el promedio de la ciudad.

En cuanto a la distribución de ingresos en la zona oeste de Queens, casi el 60 por ciento de los residentes se encuadran en las categorías, extremadamente baja, muy baja y de bajos

ingresos, acorde con la ciudad en general.

Alrededor del 30 por ciento de los hogares se encuentran en las bandas de ingresos medios a moderados, una proporción más alta que la ciudad. Estos porcentajes están más o menos en consonancia con Queens en su conjunto.

Edad

La zona oeste de Queens tiene una mayor proporción de hogares con adultos jóvenes y de mediana edad que la ciudad en general, y menores proporciones de hogares con niños o adultos mayores de 65 años.

Disponibilidad y tenencia de viviendas

Las viviendas en la zona oeste de Queens son aproximadamente tres cuartos de unidades de alquiler y un cuarto ocupadas por sus propietarios, un porcentaje más alto de alquileres que en toda la ciudad de Nueva York. **La disponibilidad entre las unidades de alquiler es del 2.6 por ciento, es decir que es incluso menor que en toda la ciudad, lo que indica una necesidad urgente de más viviendas en un rango de niveles de ingresos.**



¿Cómo se ve un “vecindario preparado para el futuro”? ¿Qué podemos aprender de él?



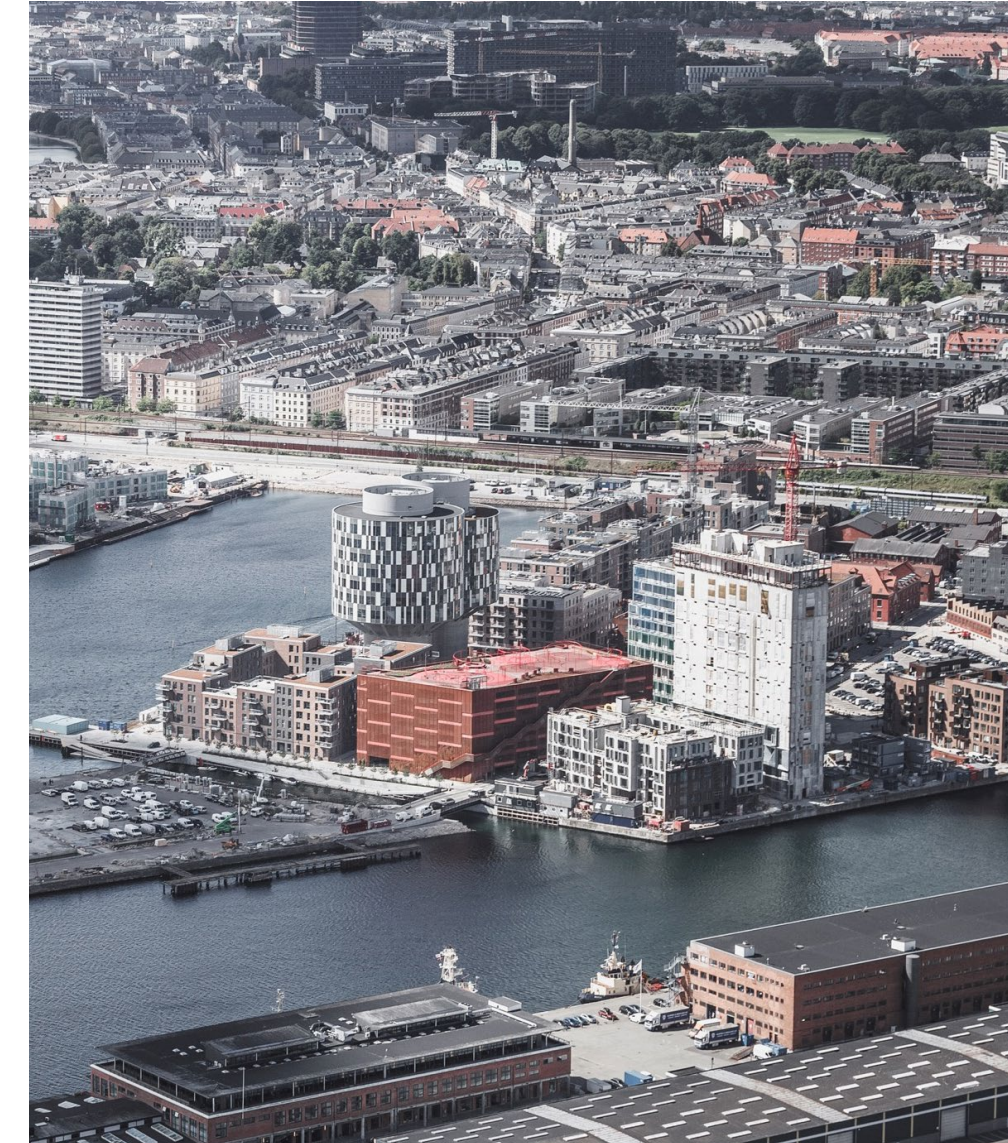
Dockside Green Vancouver, British Columbia

- Centro de economía de la innovación
- Edificios sustentables y espacios abiertos



Hafencity Hamburg, Germany

- Alta densidad con desarrollo de mediana escala
- Mezcla de usos de vivienda, comerciales y comunitarios
- Institución cultural importante
- Conexión de transporte público



Nordhaven Copenhagen, Denmark

- Alta densidad con desarrollo de mediana escala
- Transporte público de alta calidad
- Variedad de espacios urbanos

Características de las viviendas asequibles

Dada su escala casi sin precedentes, en combinación con su posición única como nueva tierra pública que todavía no es el hogar de una comunidad existente pero que aún así, se encuentra adyacente a vecindarios vibrantes, **el Plan maestro de Sunnyside Yard presenta una oportunidad para adoptar los elementos más exitosos de vecindarios planificados en el pasado y establecer nuevos modelos equitativos para la vivienda en el siglo XXI.**

A través de todos estos factores, **el enfoque del Plan maestro para la vivienda está dedicado a la planificación equitativa e inclusiva.** La política de vivienda asequible no es solo una cuestión de provisión de unidades; también requiere supervisión para garantizar la igualdad de acceso a nuevas viviendas asequibles.

A lo largo del proceso de participación comunitaria, los participantes mencionaron con frecuencia los modelos de propiedad pública. El Plan maestro recomienda explorar y, cuando sea factible, priorizar diferentes modelos de propiedad comunitaria. El **Fideicomiso Inmobiliario Comunitario** (CLT) se define como una constelación diversa de entidades sin fines de lucro que poseen tierras y las mantienen en fideicomiso para beneficio de la comunidad circundante. La ciudad, con o sin un fideicomiso formal de tierras, puede aprovechar la propiedad pública de la tierra recién creada a través de arrendamientos de terrenos para retener el control público a largo plazo del desarrollo. El volumen propuesto de viviendas asequibles, y las décadas que llevará construirlas, requerirá

múltiples fuentes de financiamiento, así como entidades de desarrollo y administración bien capitalizadas para supervisar la construcción y el mantenimiento.

El Plan maestro también exige prácticas equitativas de contratación y construcción. La inversión pública en viviendas asequibles en la escala contemplada por el Plan maestro tiene el potencial de nivelar la brecha de oportunidades para las empresas de desarrollo de mujeres y grupos minoritarios, que tradicionalmente han estado en desventaja y subrepresentados en el campo. Las viviendas asequibles construidas en Sunnyside Yard deben dar prioridad a los desarrolladores que califican como Empresa de negocios en desventaja, pertenecientes a grupos minoritarios y mujeres (M/W/DBE). Además, los desarrolladores sin fines de lucro y orientados a la comunidad que se centran en la construcción de viviendas asequibles y de apoyo deben recibir prioridad.

Consideraciones espaciales y de densidad

La asignación de tipos de vivienda responde al carácter desarrollado de los vecindarios adyacentes y la capacidad de tránsito. Los desarrollos residenciales de gran altura en el lado norte de Sunnyside Yard se relacionan con el contexto de construcciones de gran altura existentes en el centro de Long Island City. Esta porción de más alta densidad del patio cuenta con el servicio directo de las líneas de metro M y R a lo largo de Northern Boulevard, que tiene una capacidad de hora punta no utilizada. Las áreas residenciales de mediana altura, que constituyen la mayor parte del Plan, se alinean con la vía verde central y le dan al patio una escala familiar

que caracteriza a gran parte de la zona oeste de Queens. Las áreas residenciales de poca altura serían adyacentes a la comunidad existente de Sunnyside Gardens.

Si bien el Plan maestro debe ser flexible y receptivo para dar cuenta de las necesidades cambiantes, los lugares recomendados para vivienda **también se basan en consideraciones para el máximo acceso a la luz solar. Los lugares permiten una abundante penetración de la luz solar desde el sur,** asegurando que los espacios abiertos en el patio ferroviario reciban luz solar. Las áreas de alta densidad están protegidas del vecindario Dutch Kills de baja y media altura por dos amplias calles (Northern Boulevard y el nuevo Corredor Norte), minimizando las sombras proyectadas hacia el norte como se muestra a la derecha.

El Plan **busca lograr un equilibrio entre proporcionar suficientes viviendas asequibles para mantener la zona oeste de Queens asequible y al mismo tiempo crear un lugar a escala humana.** Las áreas de poca altura de Sunnyside Yard contribuirán con un número significativo de hogares a través de una tipología de alta densidad y altura media. **La escala de cuadras y la cantidad de sitios de desarrollo también permitirán que una amplia gama de entidades construyan en el patio,** las que ofrecerán una gama más amplia de tipos de viviendas y opciones de asequibilidad, así como variedad arquitectónica.

Empleos y educación

Lo que escuchamos: La necesidad de empleos, escuelas y desarrollo de la fuerza laboral

La mayoría de los participantes imaginó un papel imperioso para Sunnyside Yard en el **fortalecimiento del futuro económico de la zona oeste de Queens y la movilidad ascendente de sus residentes.**

Los participantes hablaron sobre:

- **Más instituciones de enseñanza superior**, incluidas las expansiones de instituciones y universidades existentes como LaGuardia Community College
- Localización de grupos sectoriales en Sunnyside Yard, lo que lo convierte en **un destino laboral así como un destino educativo**
- En previsión de la automatización en el futuro, **establecer canales de capacitación laboral eficiente** en fabricación avanzada, tecnología y otros sectores emergentes
- Hacer lugar para la **fabricación liviana y espacios de trabajo conjunto** así como **incubadoras**
- **Preservar y apoyar a las pequeñas empresas** y crear **calles principales que prioricen los negocios locales independientes**
- Enfocarse en la **educación juvenil y capacitación laboral, y conectarse a la prueba de nuevos sistemas y tecnologías sostenible**

Lo que hace el Plan:

- Crea aproximadamente **cinco millones de pies cuadrados (46,5 hectáreas) de espacio nuevo para generar empleos** en la zona oeste de Queens en las próximas décadas
- Establece **un nuevo centro educativo y de investigación**, que podría incluir una institución educativa pública y/o un centro de investigación y desarrollo
- Posiciona el patio para la **innovación en industrias** importantes para el futuro de la ciudad, como las tecnologías de construcción ecológica



Ejemplo del edificio administrativo de JetBlue en LIC



Ejemplo de la oficina de Greendesk en Astoria



El ejemplo de la oficina de Falchi Building en LIC IBZ



Ejemplo industrial de Standard Motor Products en Astoria



Ejemplo industrial de The Factory en LIC IBZ



Ejemplo de la oficina de Spaceworks en LIC IBZ

Incrementar la economía de innovación de la zona oeste de Queens

La zona oeste de Queens es un excelente ejemplo de la economía en rápida diversificación de la ciudad de Nueva York, que se está alejando de la dependencia de la industria financiera y abriendo nuevas industrias fuera del distrito comercial central de Manhattan.

Long Island City siempre ha sido un corredor comercial de industrias creativas y se está convirtiendo rápidamente en un centro de la economía de innovación, atrayendo empresas en sectores en crecimiento como tecnología y ciencias biológicas. El crecimiento del área como centro comercial y laboral es impulsado en parte por sus fuertes conexiones regionales y acceso del tránsito, la proximidad a Manhattan, vitalidad cultural y carácter transitible y de uso mixto. De 2010 a 2015, el número de empleos en Long Island City aumentó a más del doble de la tasa de la ciudad de Nueva York en general.

El Plan maestro reconoce que un futuro sostenible implica una transformación económica. El Plan presenta una nueva institución ancla dedicada a la investigación y el desarrollo de tecnologías e industrias limpias, y alianzas con comercios y escuelas para proporcionar los recursos, la capacitación y la educación de alta calidad necesarios para movilizar una fuerza laboral, posicionando a Sunnyside Yard y la zona oeste de Queens como punto focal de una transición justa hacia una economía ecológica para la ciudad de Nueva York. El Plan en sí también brinda oportunidades a gran escala en la construcción sostenible, lo que, junto con iniciativas sólidas de desarrollo de la fuerza laboral y marcos normativos, generará empleos ecológicos en todas las industrias relacionadas en la ciudad y la región.

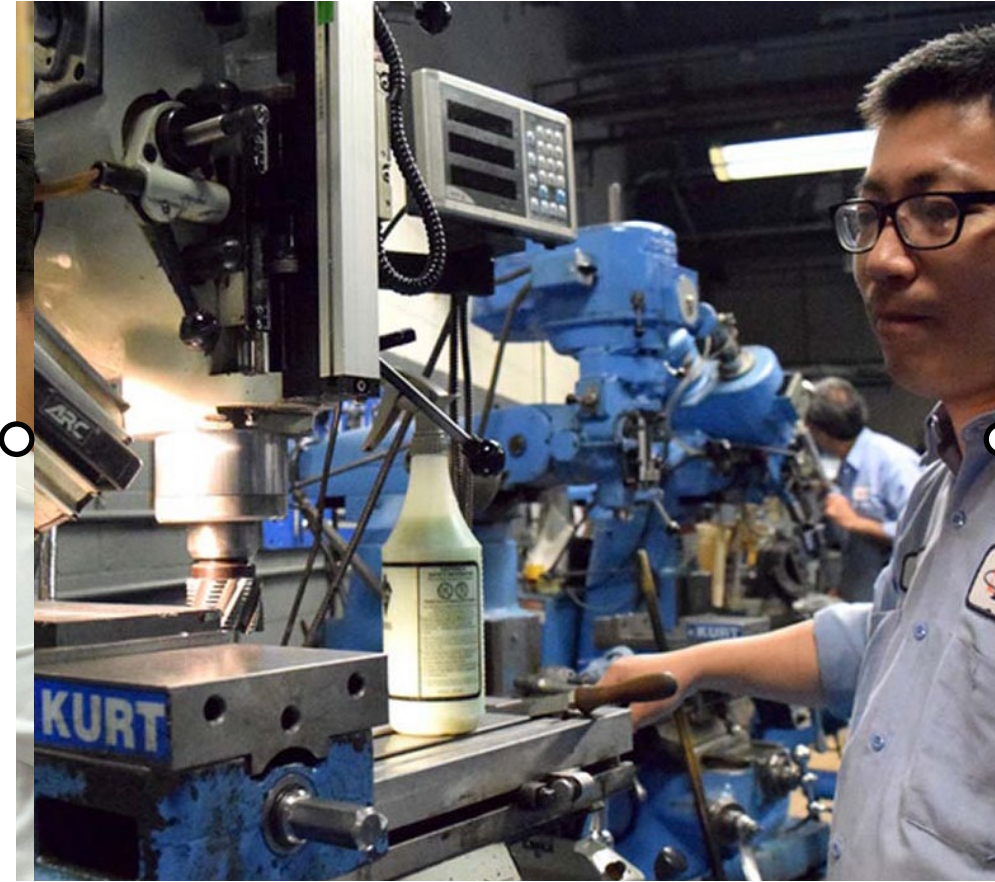


Diagrama que ilustra las zonas comerciales propuestas en el Plan maestro



Espacio de trabajo innovador

- Superposición de usos comerciales y de fabricación liviana
- Programas de fabricación y espacio de trabajo integrado flexible



Empleos ecológicos con visión de futuro

- Industrias mixtas con usos diversos
- Negocio de fabricación innovador
- Asociación potencial con instituciones ancla
- Espacio institucional dedicado a la investigación y el desarrollo para innovar hacia una economía ecológica
- Oportunidad de construcción ecológica a gran escala que generará nuevos empleos en todas las industrias relacionadas



Recursos locales

- Conexión con LaGuardia Community College y otras instituciones cercanas
- Un terreno fértil para que las industrias de fabricación existentes crezcan y experimenten
- Iniciativas sólidas de la fuerza laboral, canales educativos y protecciones sociales para garantizar una transición justa

La zona oeste de Queens sigue siendo uno de los lugares más productivos de la ciudad para hacer cosas, desde ascensores y rosquillas hasta películas y sistemas de comunicaciones inalámbricas.

Cada vez más, las líneas entre el trabajo tradicional administrativo y obrero se están desdibujando, ya que los usos industriales livianos y de oficina se mezclan dentro de los mismos edificios y, a menudo, dentro de los mismos negocios. **El extenso inventario de edificios industriales y la sólida base de fabricantes en la zona comercial industrial (IBZ) de Long Island City crean un ecosistema económico fértil.**

Las principales instituciones educativas como LaGuardia Community College, la facultad de derecho de CUNY y Cornell Tech **proporcionan una fuente oportuna de talento, negocios derivados y oportunidades para que los neoyorquinos accedan a los trabajos del futuro.**

La ubicación de Sunnyside Yard entre el centro de Long Island City y las áreas de IBZ, la proximidad a los vecindarios de tránsito y residenciales, y las conexiones con la vibrante economía y diversidad de Flushing, lo convierten en un lugar lógico para que

la economía de la zona oeste de Queens se expanda en el transcurso del siglo XXI. El Plan maestro toma varias acciones clave para capitalizar estas fortalezas:

- **Creación de varios millones de pies cuadrados de oficinas, locales comerciales, industriales e institucionales nuevos que generen nuevos empleos** sobre la construcción completa, gran parte a lo largo del nuevo Corredor Norte
- **Establecimiento de un centro de investigación y educación** anclando el distrito occidental del Centro Cívico de Sunnyside Yard, enfocado en la innovación y el desarrollo de la fuerza laboral para impulsar la transición hacia una economía ecológica sostenible
- **Tecnologías de construcción ecológica aplicadas a gran escala**, generando empleos y oportunidades para que los sindicatos capaciten a los trabajadores
- **Edificios flexibles “comerciales e industriales”** diseñados para integrar usos comerciales y de fabricación liviana y promover la innovación a través de su interacción



Sostenibilidad y resiliencia

Lo que escuchamos: La necesidad de sostenibilidad y resiliencia

A lo largo del proceso de participación, la frase **“sostenibilidad en todo”** surgió como un tema principal y una meta que el Plan debe esforzarse por alcanzar.

Los participantes hablaron sobre:

- Sostenibilidad y resiliencia tanto en **términos sociales como ambientales**
- Cómo **una base de residentes diversos y bien conectados con amplio capital social es fundamental para la resiliencia**
- **Redundancia en infraestructura** para evitar un exceso de confianza o tensión en un área
- Que **los futuros edificios en Sunnyside Yard se diseñen y construyan con neutralidad de carbono o sin carbono** y sean capaces de compensar otras emisiones de carbono
- La **necesidad de generar energía limpia** en el patio para alimentar la zona oeste de Queens
- Interés en **probar nuevas tecnologías y sistemas** para energía, producción de alimentos, gestión de residuos y más

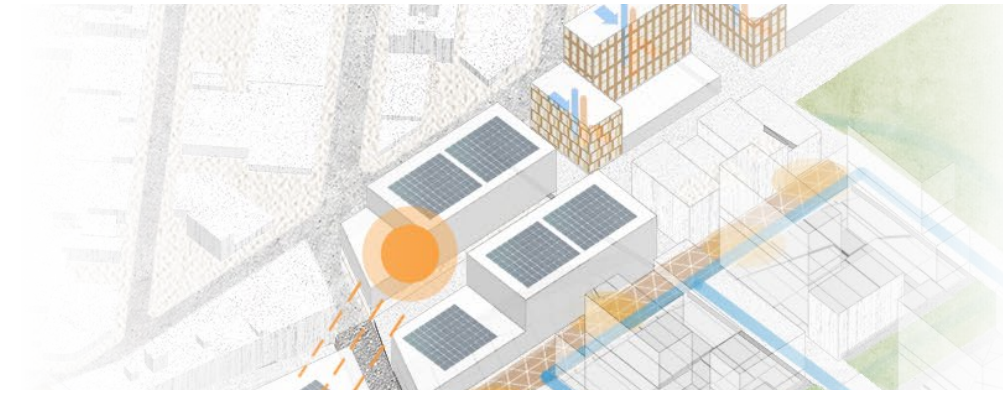
Lo que hace el Plan:

- Adopta tecnologías de construcción de vanguardia como la madera en masa que **reduce en gran medida la huella de carbono del desarrollo**
- Equipa a la zona oeste de Queens para **que se adapte a los efectos adversos del cambio climático** creando sistemas resilientes y descentralizados
- Acerca sistemas circulares a Queens, estableciendo un entorno construido que produce, consume y reutiliza los recursos que necesita.
- Coloca a la zona oeste de Queens en el centro de **una transición justa a una economía ecológica**

Impulsores de sostenibilidad y resiliencia

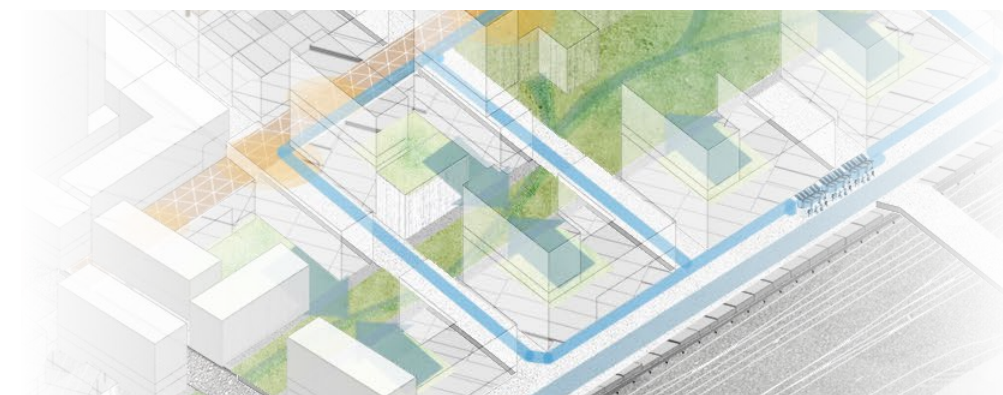


Principios de sostenibilidad y resiliencia para Sunnyside Yard



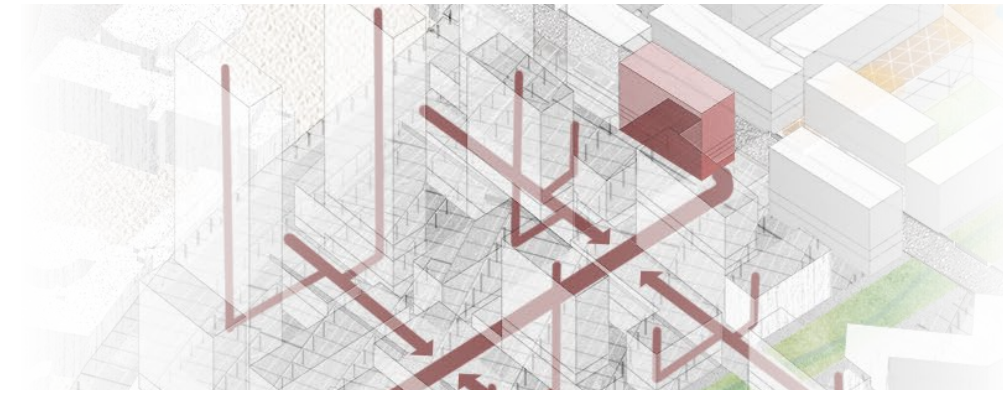
Sunnyside Yard debe ser un vecindario neutro en carbono

- Madera contralaminada para minimizar el carbono incorporado y ser un sumidero de carbono
- Edificios pasivos y altamente eficientes sin sistemas basados en combustión
- Energías renovables in situ y almacenamiento de energía para respaldar el futuro de energía renovable de Nueva York



Sunnyside Yard ayudará a la zona oeste de Queens a adaptarse a los efectos extremos del cambio climático

- Nueva tierra segura de futuras llanuras inundables que alberga infraestructura social y viviendas asequibles
- Edificios diseñados para resistir eventos meteorológicos intensificados por el clima
- Capas de infraestructuras físicas e inmateriales para crear redundancias y minimizar impactos



Sunnyside Yard adoptará la circularidad en los sistemas urbanos

- Captura y recolección de agua de lluvia para usos en el sitio y en edificios
- Minimizar el desperdicio de alimentos y crear un sistema alimentario resiliente con agricultura urbana
- Habilitar cadenas de suministro circulares para materiales de construcción y fabricación



Sunnyside Yard hará crecer la economía ecológica en la región de la ciudad de Nueva York

- Un plan de empleo y educación que prioriza las industrias ecológicas y una transición justa para la fuerza laboral local
- Espacio institucional dedicado a la investigación y el desarrollo que se necesitará para mantener a Sunnyside Yard con neutralidad de carbono
- Diseño y construcción sostenibles y resilientes a una escala que pueda estimular las industrias

Permitir un futuro sostenible y resiliente para la zona oeste de Queens y la ciudad

Un nuevo terreno elevado lejos de la llanura inundable es una gran oportunidad para satisfacer las necesidades de toda la ciudad de manera sostenible y resiliente. La infraestructura diseñada para los fenómenos meteorológicos intensificados por el clima, el diseño urbano que mitiga la contaminación y el calor, y los servicios sociales fundamentales hacen que las comunidades sean más resilientes a los impactos físicos y económicos de la extrema vulnerabilidad al calor y las inundaciones por el aumento del nivel del mar y la precipitación. Estos beneficios pueden extenderse a los vecindarios que están alrededor de Sunnyside Yard, algunos de los cuales son (a diferencia de este último) vulnerables a las inundaciones causadas por el aumento del nivel del mar y la marejada ciclónica.

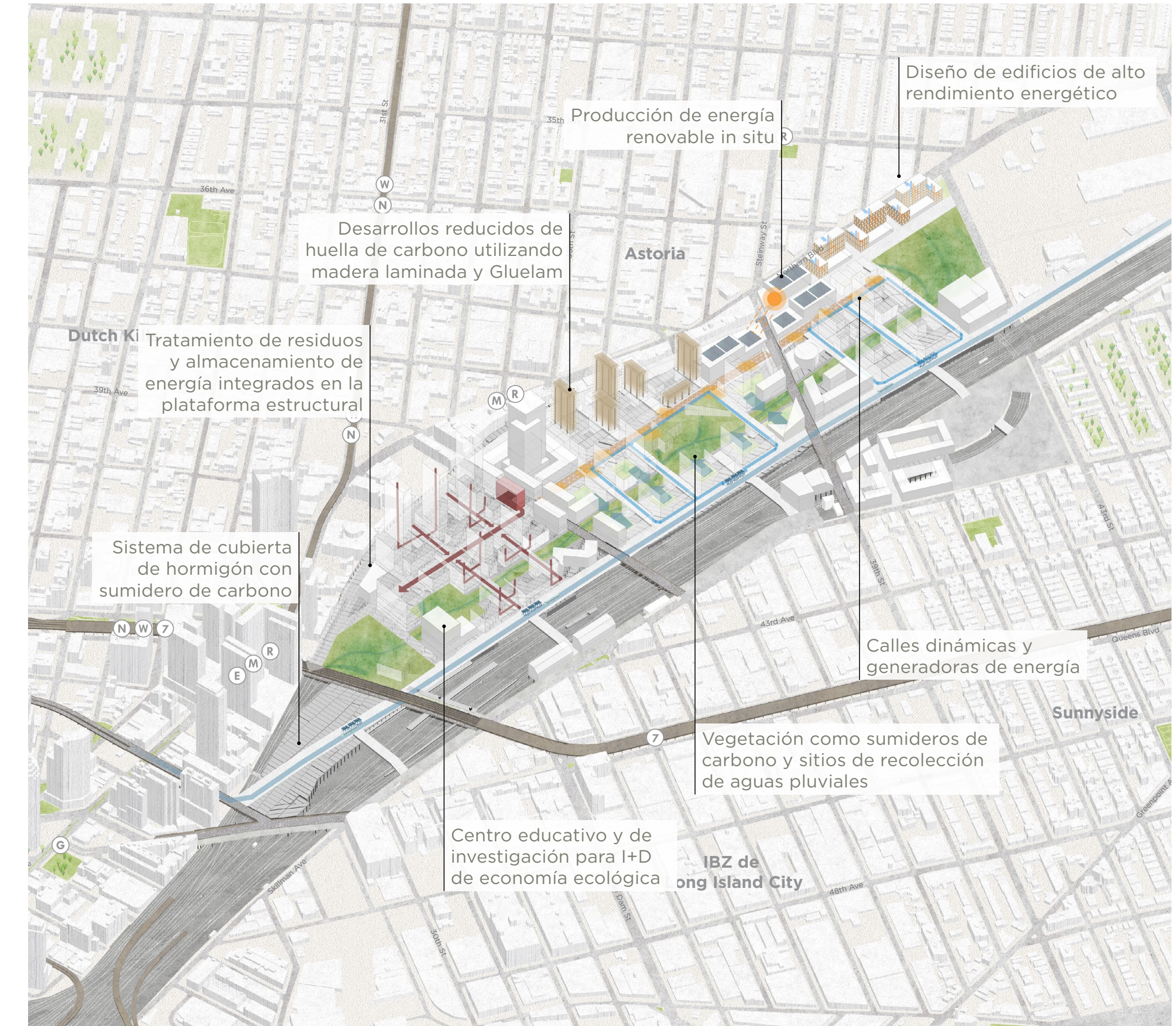


Diagrama que ilustra las estrategias de sustentabilidad y resiliencia propuestas en el Plan maestro

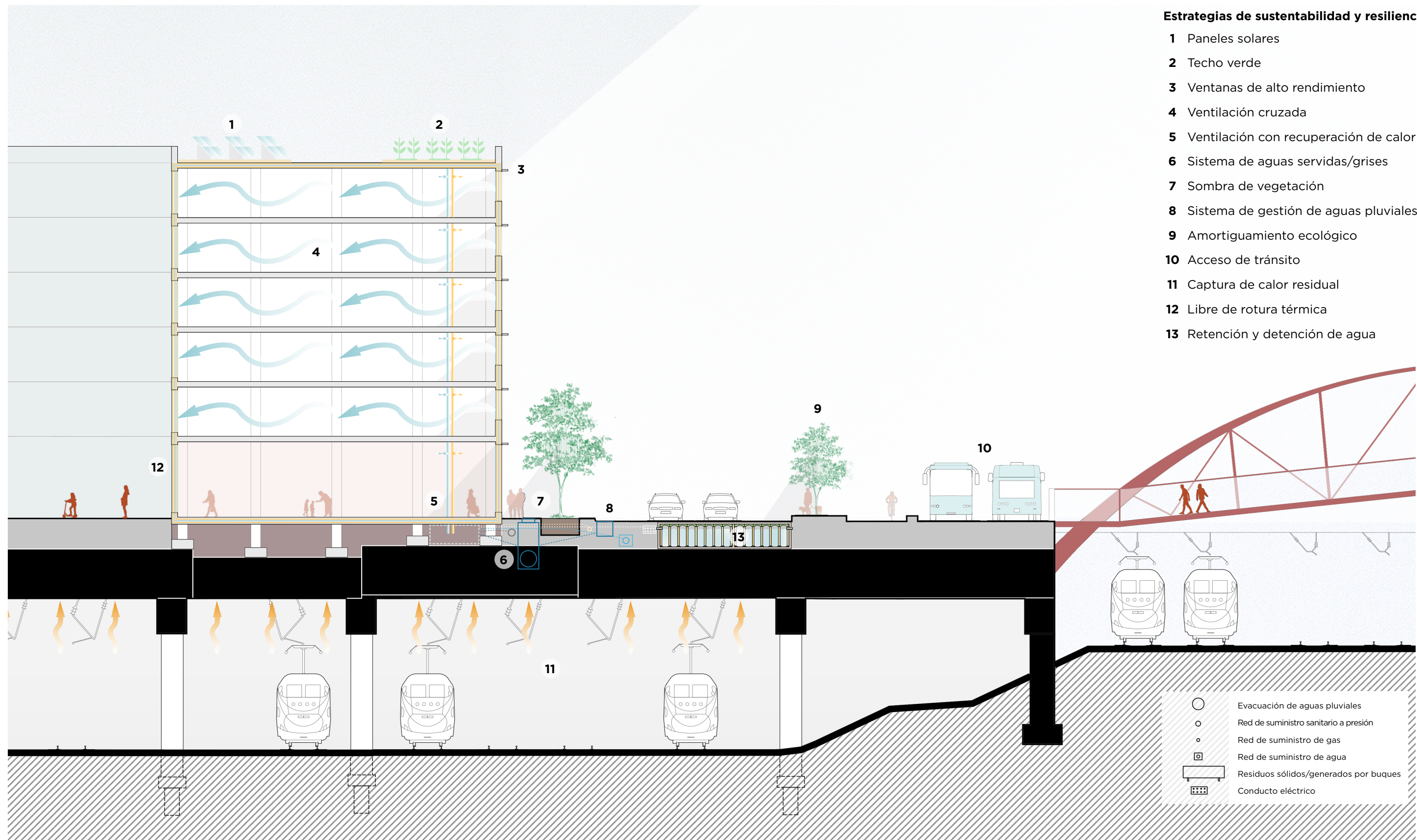


Diagrama seccional que muestra las estrategias de sustentabilidad y resiliencia propuestas para Sunnyside Yard

En concordancia con los compromisos de la ciudad y los llamados globales a la acción de la comunidad científica, el Plan maestro requiere que Sunnyside Yard sea un vecindario con neutralidad de carbono. Además de aprovechar nueva **energía renovable** y **almacenamiento de energía in situ** para garantizar un futuro libre de combustibles fósiles, el Plan maestro emplea **construcción de edificios de madera en masa** y otras innovaciones de materiales de vanguardia para ampliar los límites de la eficiencia del edificio y mitigar los impactos de carbono tanto operativos como incorporados. Más allá del carbono, el Plan maestro **acoge la circularidad**, proponiendo formas de utilizar de manera responsable y eficiente los preciosos recursos y repensar los sistemas urbanos. El dibujo de la derecha demuestra cómo se pueden emplear estas estrategias en el plan maestro.

El panorama de políticas a nivel de ciudad y estado está evolucionando rápidamente en apoyo de reducciones drásticas en gases de efecto invernadero de los edificios, el sector de mayor emisión de la ciudad. **Los nuevos edificios en Sunnyside Yard serán diseñados y construidos de acuerdo con estrictos estándares ambientales.** Estos edificios ecológicos no solo respaldarán los objetivos de salud pública y neutralidad de carbono, sino que también generarán oportunidades económicas y **crearán miles de empleos bien remunerados para los neoyorquinos de clase trabajadora.**



Ejemplo de adaptación al clima extremo
Sendero de Proctor Creek Greenway en Atlanta, Georgia



Ejemplo de crecimiento de la economía ecológica
Nuevo invernadero de Brooklyn Grange, Sunset Park, Brooklyn



Ejemplo de comunidad de neutralidad de carbono en desarrollo
Desarrollo de Docksider Green, Vancouver, Columbia Británica



Ejemplo de captura de calor residual del sistema ferroviario
Energía por calor residual de Islington, Londres, Inglaterra

Mantener el estilo de Queens

Lo que escuchamos: La necesidad de mantener el estilo de Queens

Un tema constante lo largo del proceso enfatizó la singularidad de Queens como distrito de familias, inmigrantes y una diversidad étnica, racial y lingüística sin igual.

Los participantes hablaron sobre:

- La **oportunidad para que el patio sirva como una extensión de cada vecindario circundante**, reflejando el contexto existente, la densidad de los edificios y la altura
- **Crítica a las torres de gran altura y preferencia por las alturas de baja a mediana**
- Cómo las **densidades más altas y las alturas de los edificios deberían fusionarse en torno al transporte público**
- Cómo los edificios más altos están mejor ubicados cerca del centro de Long Island City, con una gradual **disminución de altura al acercarse al este**
- Fuerte deseo de una **mezcla profunda de usos residenciales, comerciales y de industria liviana**
- **Integración de usos** que permite mezclar espacios avanzados de fabricación y trabajo conjunto
- **Mejorar y crear nuevas conexiones entre los vecindarios** alrededor de Sunnyside Yard

Lo que hace el Plan:

- Compensa **las necesidades de una ciudad en crecimiento** con el **carácter existente de los vecindarios de la zona oeste de Queens**
- Establece la mayor parte del patio **como un vecindario de mediana altura** con edificios más altos ubicados donde son más apropiados
- Permite una **flexibilidad a largo plazo a medida que cambian las necesidades**



Hunters Point



Long Island City



Dutch Kills



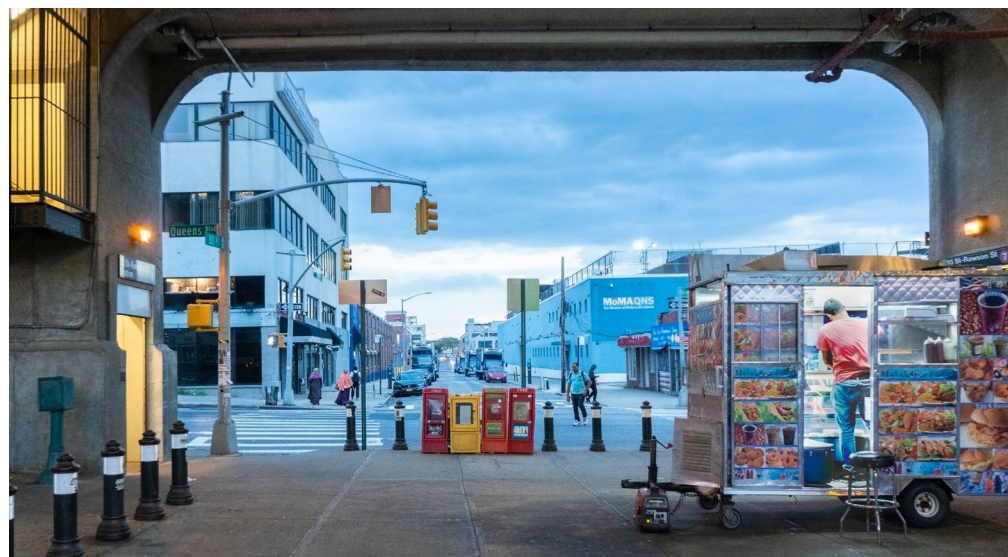
Ravenswood



Astoria



Woodside



LIC IBZ



Sunnyside



Sunnyside Gardens

Mantener el estilo de Queens

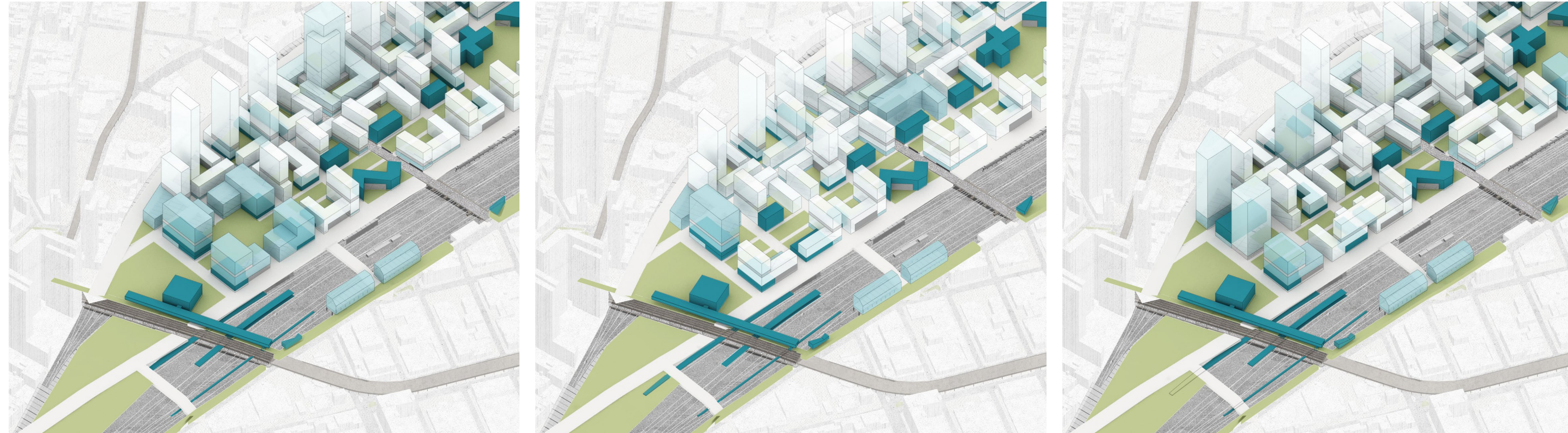
El Plan está **diseñado para extender el contexto construido de las comunidades circundantes** en Sunnyside Yard y complementar los usos existentes. Esto significa combinar las tipologías de gran altura de Long Island City y la escala de altura media que caracteriza a gran parte de la zona oeste de Queens, al tiempo que ubica estratégicamente nuevos espacios abiertos y puentes peatonales para que se **conecten y fusionen con los vecindarios circundantes**.

Como se muestra en el diagrama de la derecha, el Plan maestro **se esfuerza por abarcar todos los diferentes usos que conforman un vecindario dinámico y bien equilibrado al tiempo que extiende la estructura de los vecindarios circundantes de Queens a Sunnyside Yard**. Al definir el carácter de diferentes partes del patio en relación con los vecindarios y microvecindarios adyacentes (por ejemplo, el distrito de artes y estudios de Astoria), el Plan busca garantizar **que el desarrollo en Sunnyside Yard parezca que pertenece al distrito de Queens**.



Carácter del grupo de programas del diagrama en relación con el contexto

Ilustración de cómo la misma cuadrícula admite diferentes tipos de edificios



- Infraestructura social
- Institucional, comercial e industrial
- Oficina
- Viviendas
- Espacio abierto

Mantener el estilo de Queens

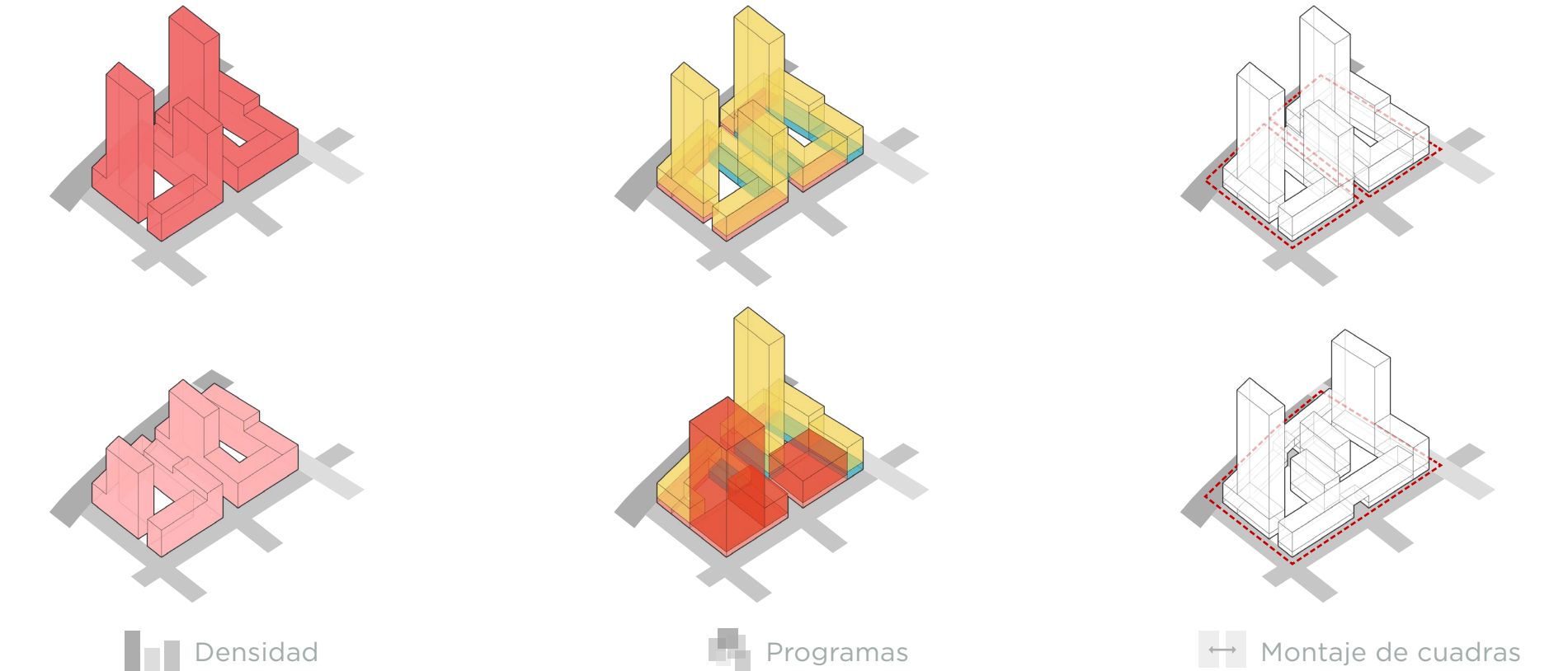
Un plan dinámico para el futuro

Para seguir siendo tan relevante para el Queens del futuro como lo es al Queens que conocemos hoy, **el Plan debe ser lo suficientemente flexible como para adaptarse a las necesidades cambiantes de su entorno, pero sólido en su compromiso con los beneficios públicos.**

Estructurado a través de una red de calles integrada con el espacio abierto y la red de infraestructura social, el Plan maestro prioriza el ámbito público y garantiza que los bienes públicos sean la base de aquí en adelante. Las cuadras flexibles de 240 x 240 pies (73 x 73 metros) son compatibles con diversos tipos de construcción, lo que hace posible que haya **múltiples variaciones en la densidad y el programa de desarrollo.** Además, estas cuadras de pequeña escala se pueden combinar en la dirección este-oeste para permitir usos que requieren sitios más grandes y huellas de edificios. El dibujo de la derecha muestra cómo el marco flexible del Plan puede adaptarse a diferentes elementos.

Planificación de un futuro público para Sunnyside Yard

Elementos flexibles



Armazón público



¿Cuánto costará esto
y cómo se construirá?

Cómo se convierte en realidad el Plan

El Plan maestro de Sunnyside Yard adopta un enfoque fundamentalmente diferente al de otros proyectos de realización de plataformas del pasado al **abordar primero los problemas fundamentales expresados por los grupos de partes interesadas y luego evaluar el costo. Se trata de crear un plan impulsado por la comunidad que beneficie a los vecindarios y a la ciudad al entregar bienes públicos.**



Compromiso

Dada la escala única y la naturaleza a largo plazo de la planificación de Sunnyside Yard, **el Plan maestro busca ofrecer recursos clave para fortalecer los vecindarios** basado en las lecciones aprendidas a través de una amplia participación pública, en lugar de crear un plan que maximice las ganancias financieras. Por ejemplo, las densidades propuestas de nuevos desarrollos responden a los comentarios de los residentes de que los edificios deben estar en contexto con los vecindarios adyacentes, en lugar de alcanzar la altura que una plataforma podría tener estructuralmente. Este enfoque del proceso, y el alto costo de la plataforma sobre un complejo patio ferroviario, subraya la necesidad de **inversión pública para alcanzar los beneficios públicos a largo plazo del Plan**. A medida que avanza la planificación y la implementación, habrá una participación pública continua, ordenada por la entidad de planificación de Sunnyside Yard y llevada a cabo en asociación con grupos comunitarios locales.

El Plan maestro de Sunnyside Yard es el comienzo de un esfuerzo generacional para utilizar de manera responsable el terreno bajo control público y modelar un enfoque inclusivo impulsado por la comunidad para la planificación a largo plazo. **El Plan maestro no es definitivo ni es un proyecto inmediato. En cambio, guiará las decisiones futuras, asegurando que estén dirigidas por prioridades públicas y centradas en las necesidades humanas.** La planificación ahora permite **que esta visión se alinee con los planes a largo plazo de los ferrocarriles para sus instalaciones**. Esta coordinación coloca al público en una posición sólida para dar forma al futuro del patio y construir una ciudad de Nueva York más fuerte y más equitativa.

El Plan maestro comienza un proceso generacional para garantizar beneficios públicos

Por varias razones, incluidas las apremiantes necesidades de inversión pública y la disponibilidad de terreno regular “terra firma” que es más barato y menos difícil para construir sobre él, no se espera que la construcción a gran escala de la plataforma y el desarrollo de la construcción sobre activo existente comience por algún tiempo. Un resultado esencial del Plan maestro es **la guía técnica definitiva para facilitar una coordinación estrecha y continua con los ferrocarriles** para que no se ponga en peligro la oportunidad de llevar a cabo el Plan. Una posible primera fase requerirá aprobaciones públicas, incluida la revisión ambiental y las acciones de uso del terreno.

El Plan maestro enfatiza un enfoque que pone en primer lugar la infraestructura y asegura que el alcantarillado, el transporte y otros sistemas cruciales tengan la capacidad de apoyar el crecimiento en Sunnyside Yard. Esto implica coordinar con las agencias gubernamentales que están implementando mejoras de infraestructura, como el Plan de alcantarillado modificado del Departamento de Protección Ambiental de Nueva York (DEP) para Long Island City, que representará una mejor detención de aguas pluviales debido a la plataforma. A medida que el DEP y otras agencias implementen sus planes, las proyecciones de crecimiento que utilicen tendrán en cuenta el desarrollo potencial en Sunnyside Yard para justificar las necesidades futuras.

Hacer que el Plan sea permanente

Un objetivo clave del Plan maestro es que **se conserven los extensos hallazgos y recomendaciones técnicas** y que en el futuro **las decisiones clave sobre su implementación siempre se tomen en consulta con el público**.

Para preservar la visión y las prioridades del Plan maestro, la ciudad de Nueva York y Amtrak están formalizando un acuerdo para reconocer el Plan maestro como el documento de planificación principal para construir la plataforma sobre el patio y crear un proceso para garantizar que los cambios futuros en las instalaciones y la infraestructura del patio ferroviario sean consistentes con el Plan.

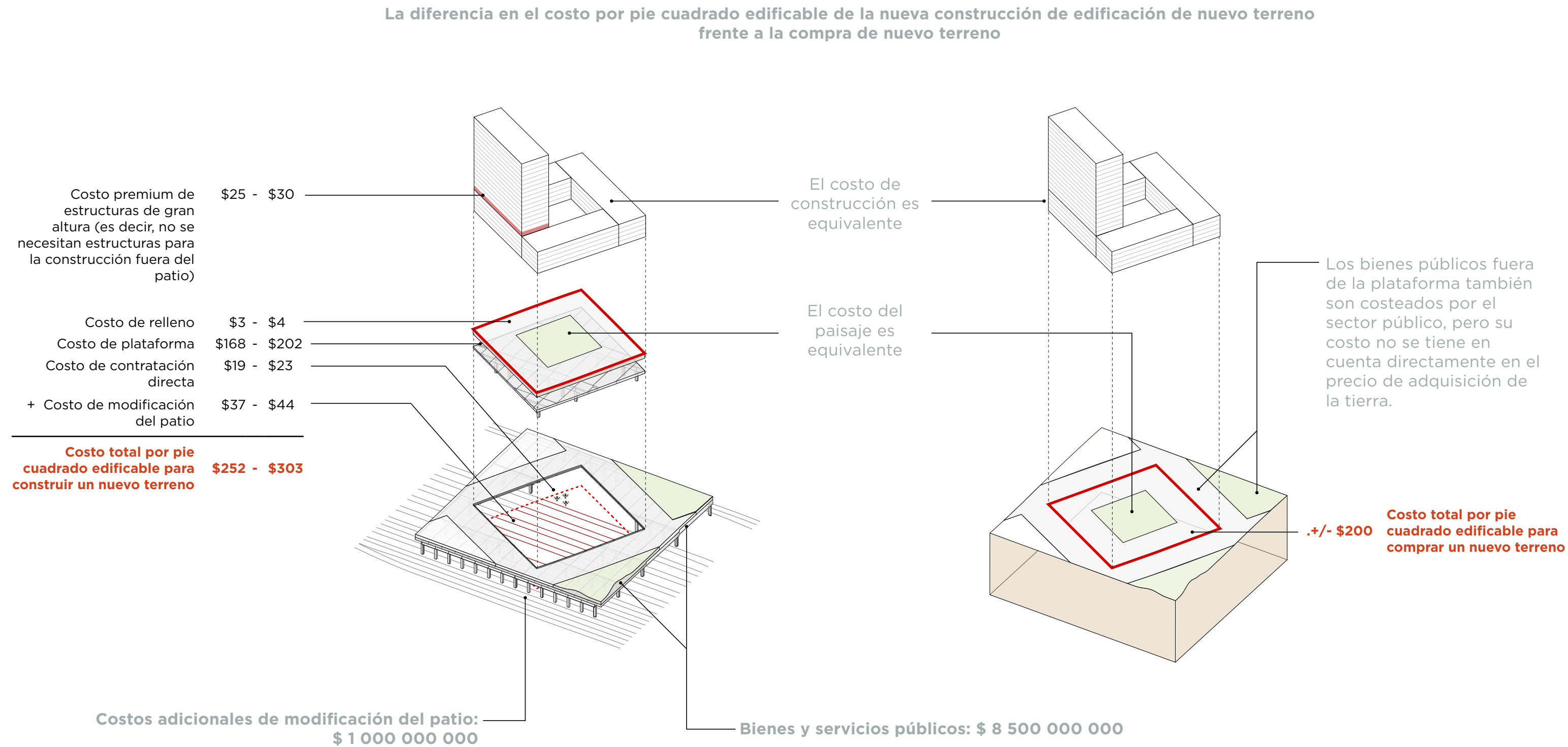
Parte de este acuerdo implica establecer una **entidad de planificación sin fines de lucro** compuesta por la ciudad, Amtrak, la MTA, las partes interesadas de la comunidad y representantes electos para supervisar los esfuerzos futuros para llevar a cabo este Plan maestro. La **misión de esta entidad** será mantener la integridad del Plan maestro asegurando que un **fuerte proceso público** informe la futura toma de decisiones y **que se mantengan los compromisos centrales** en cualquier proyecto futuro de construcción sobre activos existentes.

El papel preciso de la entidad de planificación probablemente evolucionará a medida que avance la construcción y se necesiten nuevas funciones, como el financiamiento de infraestructura y la gestión de

espacios abiertos. La misión y la función de entidades futuras conformadas para implementar el Plan maestro deberían establecerse de manera similar a través de un proceso inclusivo y transparente.

La nueva entidad de planificación de Sunnyside Yard garantizará que se cumplan estos compromisos fundamentales:

- Seguir un enfoque de infraestructura primero que garantiza que el alcantarillado, el transporte, la energía y otros sistemas fundamentales tengan capacidad para apoyar el crecimiento en el patio
- Garantizar que todas las viviendas nuevas sean asequibles, en función de los objetivos de asequibilidad y que las necesidades de vivienda se definan en colaboración con las comunidades de la zona oeste de Queens
- Construir la estación Sunnyside y realizar otras inversiones clave de tránsito descritas en el Plan maestro
- Generar empleos al hacer crecer la economía ecológica en Sunnyside Yard, facilitado por socios institucionales locales
- Entregar el espacio abierto propuesto y la red de infraestructura social
- Ir en pos de la neutralidad de carbono y el mínimo carbono incorporado en la construcción y las operaciones
- Continuar con un enfoque impulsado por la comunidad para dar forma a decisiones futuras, incluido cuándo proceder con fases específicas



Inversión en el tiempo

El costo de construir una plataforma en Sunnyside Yard es el costo de crear una gran cantidad de terreno público ubicado en una zona central de la ciudad: una propuesta que pasará de inverosímil a imposible a medida que nuestra ciudad siga creciendo.

Planificar para Sunnyside Yard es planificar el futuro de nuestra ciudad. En ningún otro lugar de los cinco distritos hay un sitio tan grande, ubicado en un área central y controlado mayormente por el público que esté bien conectado con las redes de tránsito locales y regionales. Debemos planificar responsablemente un futuro en el que este recurso vital de tierras públicas sea escaso: los neoyorquinos, que siguen aumentando en número, seguirán necesitando lugares para vivir que brinden acceso al trabajo, a las escuelas y a otras necesidades de la vida. Al igual que las iniciativas generacionales anteriores de este tipo, como la creación de Battery Park City, la Isla Roosevelt y el desarrollo continuo de Hunter's Point South, este plan es complejo y tiene un costo. Pero Nueva York siempre estuvo a la altura de estas pruebas, y puede hacerlo nuevamente a través de una planificación inteligente y aprovechando estructuras financieras innovadoras que distribuyan los costos entre los sectores público y privado a lo largo del tiempo.

Los costos de crear terrenos públicos en Sunnyside son, en gran parte, los costos de construir una plataforma sobre un patio ferroviario complejo y activo y proporcionar la infraestructura necesaria. En promedio, el costo de cubrir Sunnyside Yard para apoyar la vivienda y

otros desarrollos se estima en aproximadamente \$ 5 mil millones, que cuando se distribuye por todo el programa de desarrollo propuesto (que incluye 12 000 nuevas viviendas asequibles) asciende a \$ 250 a \$ 300 por pie cuadrado edificable, ligeramente superior al costo de la tierra edificable en Long Island City hoy en día.

También es esencial proporcionar infraestructura para apoyar comunidades sólidas, brindar servicios a la zona oeste de Queens y facilitar el desarrollo. Durante el proceso de participación, el público expresó claramente que este plan debe abordar las necesidades humanas y adoptar un enfoque de infraestructura primero. Con ese fin, el Plan maestro propone cinco millas (8 km) de nuevas calles, 60 acres (24 hectáreas) de espacio abierto, nuevos desagües y otros servicios públicos, y la plataforma para soportar estos usos críticos. El costo de cada uno de estos es el siguiente:

- **Plataforma para soportar calles y espacios abiertos: \$ 5,4 mil millones**
- **Calles y relleno (para crear una superficie nivelada): \$ 1,1 mil millones**
- **Espacio abierto: \$ 240 millones**
- **Servicios públicos (electricidad, gas,**

telecomunicaciones y energía renovable): \$ 1,8 mil millones

Además, la construcción de una plataforma sobre el patio ferroviario más concurrido de la nación requiere algunas modificaciones a las vías y otra infraestructura existente, así como nuevos sistemas mecánicos para la iluminación y la ventilación. Estos costos se estiman en \$ 1 mil millones.

En conjunto, estos costos reflejan el enfoque del plan en el cumplimiento de las prioridades de la comunidad y la creación de una nueva pieza exitosa y altamente habitable de la ciudad de Nueva York. Los montos son, como aquellos asociados con cualquier proyecto de infraestructura importante, sustanciales, pero las alternativas son prácticamente inexistentes y la inacción no es una opción. La compra de terrenos y el montaje de dicho sitio por otros medios es y seguirá siendo prácticamente imposible. Para continuar creciendo como una ciudad equitativa e inclusiva, Nueva York debe invertir en un futuro en el que los neoyorquinos de todos los orígenes puedan continuar viviendo con dignidad y muy cerca de todo lo que la ciudad de Nueva York tiene para ofrecer. El momento de comenzar a planificar estas inversiones multigeneracionales es ahora.



Inversión temprana potencial

Más allá de su gran utilidad como infraestructura y como empleador importante, y tal vez su atractivo exclusivo para capacitar a los entusiastas, **el Sunnyside Yard de hoy es un obstáculo en la vida cotidiana de la zona oeste de Queens.** El patio es atravesado diariamente por miles de estudiantes, trabajadores y residentes que a menudo cruzan a pie por puentes intimidantes o en automóviles y autobuses que se desplazan lentamente por el tráfico. **Antes de que se pueda llevar a cabo el Plan maestro, los neoyorquinos deben llegar a ver el patio de manera diferente:** como una parte esencial de nuestra red de transporte y como una oportunidad potencialmente transformadora a largo plazo.

Un elemento fundamental del Plan maestro es el nuevo centro ferroviario regional conocido como estación Sunnyside. **El Plan propone construir primero la estación Sunnyside** para mejorar las opciones de transporte para la zona oeste de Queens y la región y desbloquear el enorme potencial a largo plazo del patio. Para avanzar en este objetivo clave, la ciudad se compromete a hacer una contribución sustancial de financiación para el costo de construcción de la estación. Invertir en la estación Sunnyside y en espacios abiertos primero ayudará a cambiar la percepción del público sobre el lugar, haciendo que sea no solo más fácil cruzar, sino también un portal social y un lugar de reunión.

Además de la estación Sunnyside, el Plan maestro identifica otras acciones tempranas

Planificación de un futuro público para Sunnyside Yard

potenciales **que podrían tomarse** para abordar las **necesidades destacadas a través de la participación de la comunidad.**

El equipo exploró una variedad de opciones que podrían:

- Tener utilidad independiente del resto del Plan maestro
- Ser factibles en el corto plazo (+/- 10 años)
- Alinearse con la visión y los objetivos del Plan maestro
- Responder directamente a las necesidades e intereses de la comunidad
- Ayudar a integrar el patio ferroviario a los vecindarios circundantes

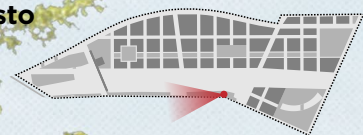
El Plan maestro también recomienda una serie de mejoras en el ámbito público para crear **una red de espacios públicos abiertos que entrelazan las visiones comunitarias existentes y las iniciativas de la ciudad en ambos lados del patio**, al tiempo que comienza a abordar las necesidades de más espacio abierto y mejores conexiones para peatones y bicicletas. A continuación se detallan las inversiones viables en el ámbito público que podrían avanzar como **primeros pasos hacia la red de espacios abiertos más grande.**

El resultado de esta exploración fue un conjunto recomendado de mejoras en el ámbito público y la infraestructura que podrían complementar la estación Sunnyside.



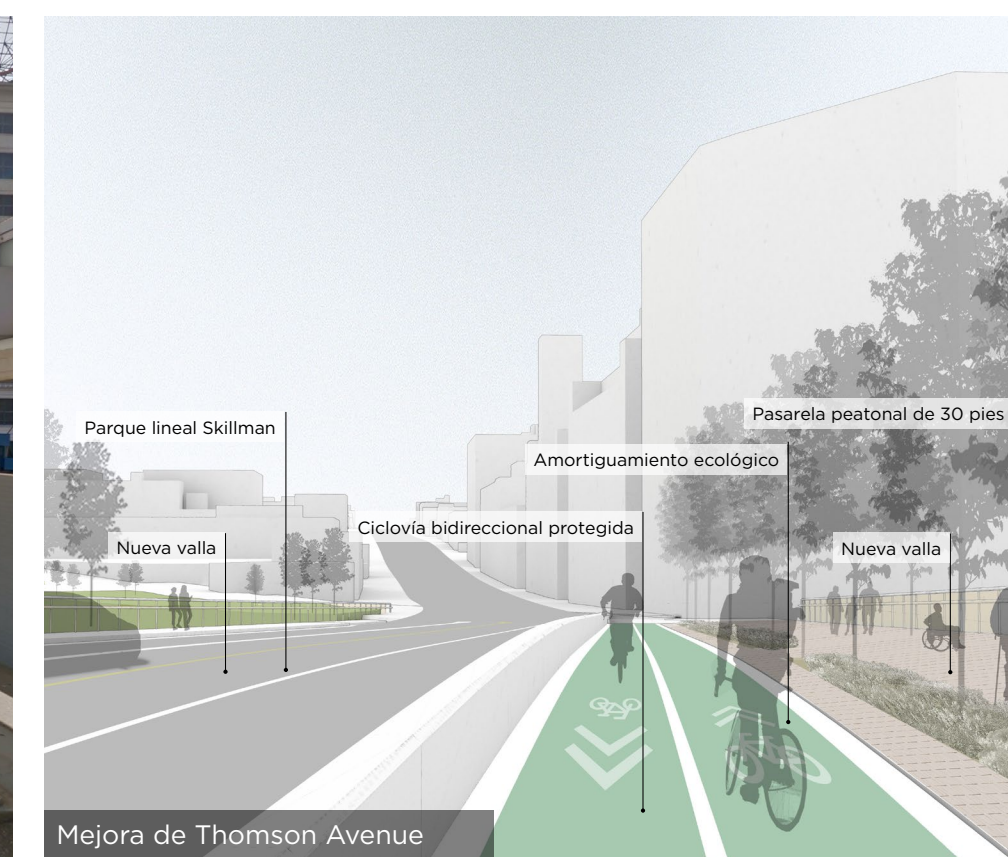
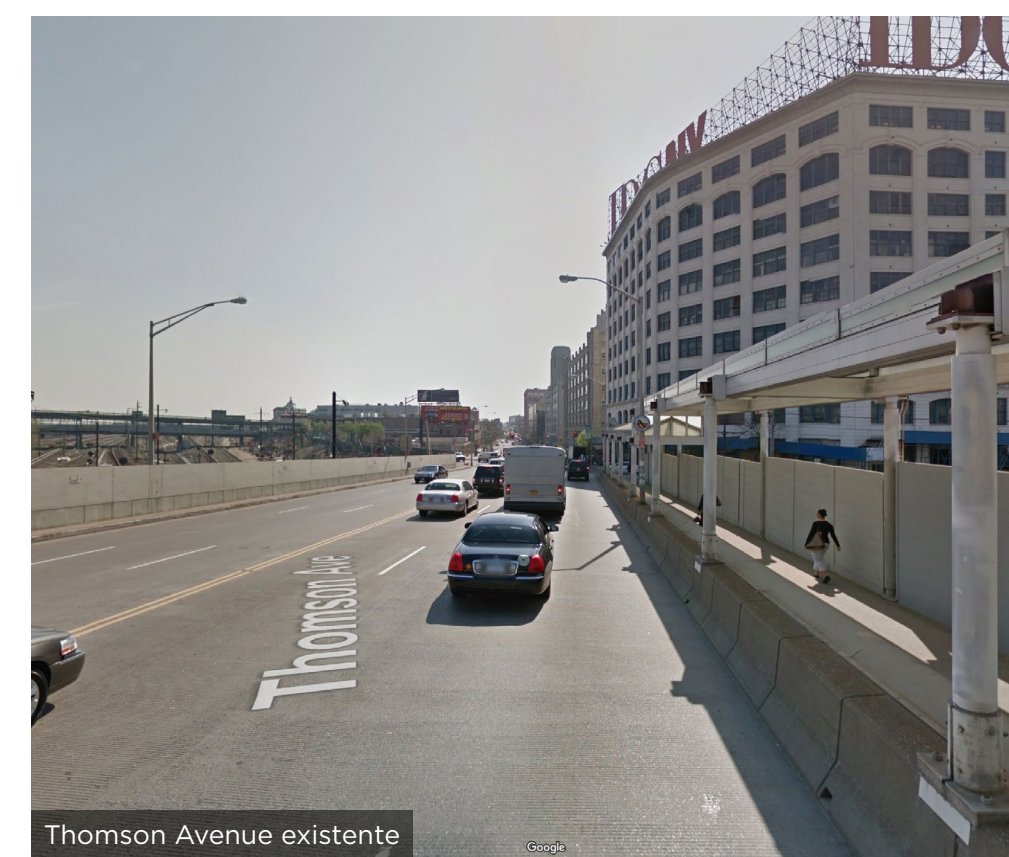
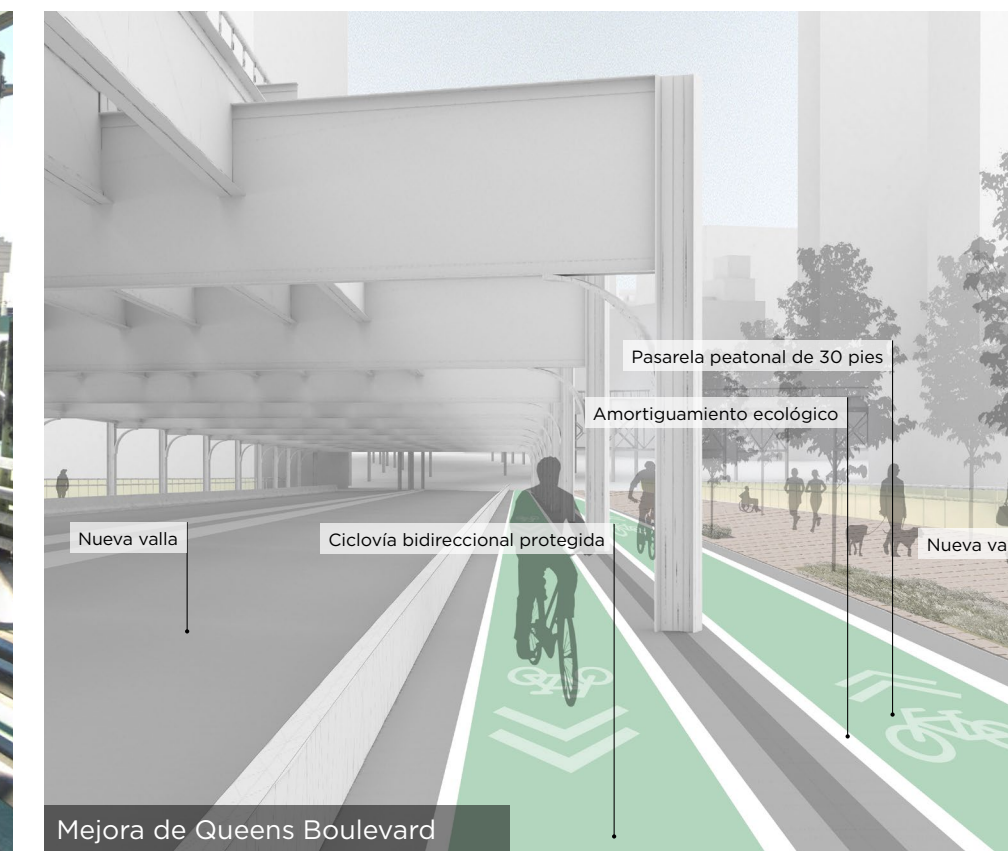
Vista del parque lineal Skillman propuesto

- 1 Mejora de Skillman Avenue
- 2 Edificios de apoyo del parque
- 3 Césped
- 4 Puente de Honeywell
- 5 Conector/camino sinuoso
- 6 Paseo a lo largo del patio



Las posibles mejoras en el ámbito público durante las primeras fases incluyen:

1. **Gateway Plaza:** una plaza pública adyacente a la estación de Sunnyside. Proporciona una acogedora “puerta de entrada” a la estación y le da al centro de Long Island City un nuevo espacio de reunión cívica adecuado para la programación. Se puede construir en fases para permitir que el espacio abierto se entregue antes y a un costo menor.
2. **Vías verdes sobre el patio:** mejorar la experiencia de peatones y ciclistas a lo largo de los puentes de Thomson Avenue y Queens Boulevard, un primer paso para cambiar la percepción pública de Sunnyside Yard y mejorar la movilidad de los residentes, trabajadores y estudiantes actuales.
3. **Parque lineal Skillman:** un espacio abierto a lo largo de Skillman Avenue. Este parque lineal transformará el perímetro sur del patio en un amplio terraplén con peatones y ciclovías, infraestructura ecológica y espacios de recreación. El parque también reservará espacio para futuros puentes peatonales/para bicicletas a través de la línea principal hacia el patio ferroviario. La alineación del parque lineal uniría el Lou Lodati Park con LaGuardia Community College y Thomson Avenue.
4. **World’s Park:** un nuevo parque de 6,5 acres (2,6 hectáreas) en el extremo occidental del patio entre Thomson Avenue y Queens Boulevard adyacente al vecindario de Court Square de Long Island City. Las líneas ferroviarias convergentes debajo requieren una plataforma de mayor extensión y una estructura ligera, haciendo que este espacio abierto sea más costoso y, por lo tanto, es probable que sea el último de estos espacios abiertos en construirse.



Antes de la construcción de estos espacios abiertos, se debería identificar un socio de mantenimiento que se ajuste a los valores y la misión del Plan para proporcionar la administración, la programación y los costos operativos esenciales.

Planificación de un futuro público para Sunnyside Yard



Las primeras fases de Sunnyside Yard incorporan bienes públicos clave, incluida la estación de Sunnyside, una gran cantidad de espacio abierto, un nuevo centro de educación e investigación y varias viviendas asequibles. **La decisión de cuándo comenzar estas primeras fases estará determinada por una serie de factores, incluida la disponibilidad de sitios de desarrollo alternativos y las necesidades competitivas.**

Una iniciativa de esta envergadura y marco de tiempo no debe llevarse a cabo simplemente por el hecho de colocar una plataforma sobre un patio ferroviario.

El Plan identifica **un conjunto de acciones tempranas, que incluyen inversiones a corto plazo en transporte público y espacios abiertos**, que tienen un valor independiente de la plataforma a gran escala y debe adelantarse antes del desarrollo, ya que las fuentes de financiación están disponibles. De cara al futuro, los objetivos más ambiciosos para Sunnyside Yard requerirán fuentes de financiamiento público más allá del gobierno de la ciudad, como una inversión federal renovada en viviendas asequibles, energía y edificios ecológicos e infraestructura de transporte.

Primeras fases de Sunnyside Yard

Objetivos de las primeras fases:

- Construir la estación de Sunnyside
- Mejorar las conexiones entre los barrios y el acceso a la estación
- Crear un nuevo espacio abierto sustancial
- Construir casas asequibles

Los números de las primeras fases

- 1.85 millones de pies cuadrados (aprox. 42 acres o 17 hectáreas) de terreno nuevo por medio de la plataforma
- \$ 4 mil millones en costos de construcción de la plataforma
- 3800 hogares asequibles
- Centro de educación e investigación de 1.3 millones de pies cuadrados (12 hectáreas)
- 750,000 pies cuadrados (7 hectáreas) de espacio de oficinas
- 600,000 pies cuadrados (5.5 hectáreas) de infraestructura social
- 13.7 acres (5.5 hectáreas) de espacio abierto

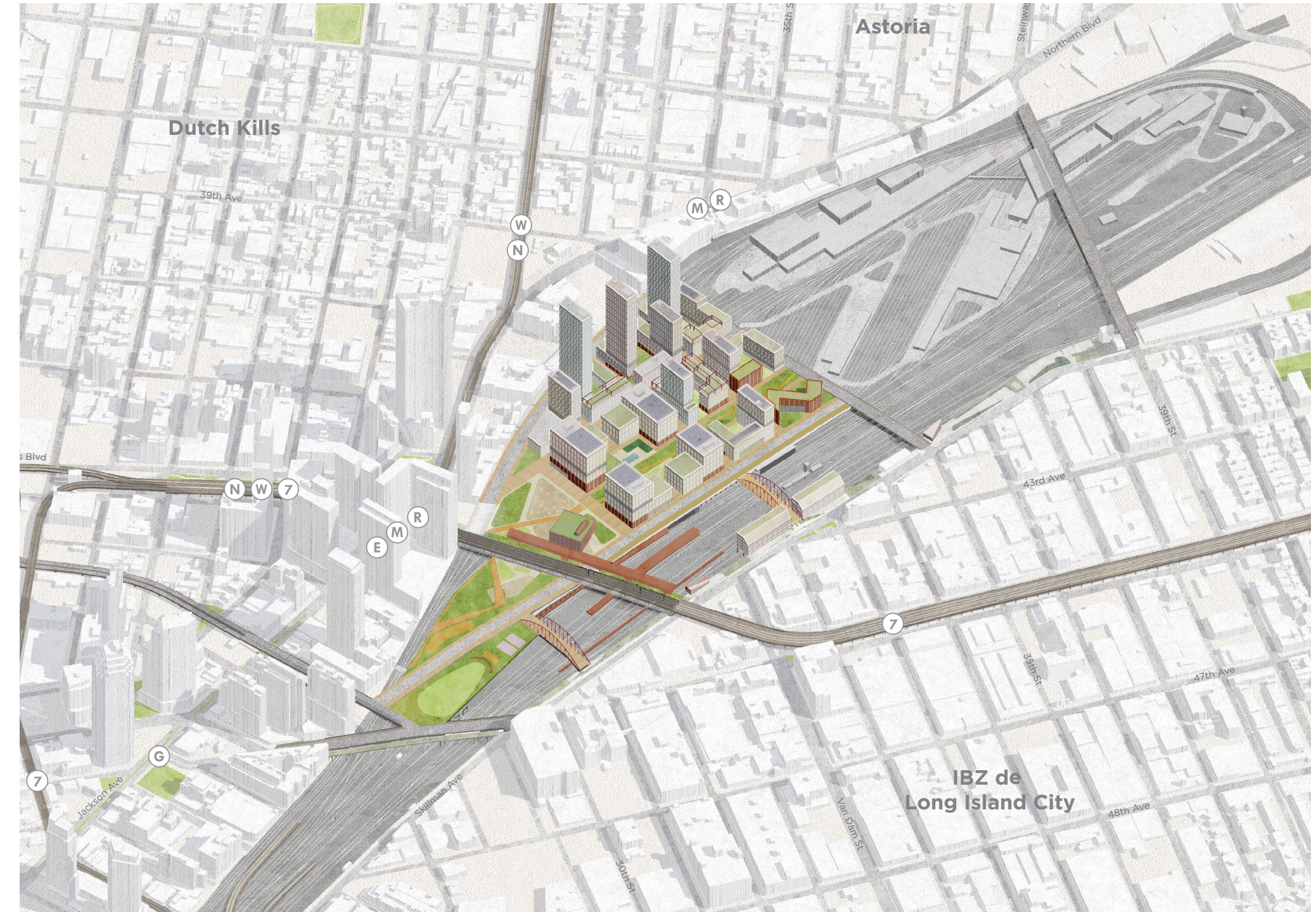


Ilustración del desarrollo completo de las primeras fases.

Principios de 2020
Finalización del Plan maestro

Paso 1
Forme una entidad de gestión sin fines de lucro que incluya Amtrak, MTA, la ciudad de Nueva York y representantes locales

Paso 2
Participación de la comunidad en torno a la planificación de las primeras fases, dirigida por la entidad

Posibles mejoras en el ámbito público a corto plazo

Planificación detallada y aprobaciones públicas

Fase 1

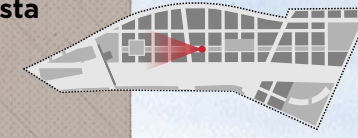
Fase 2

Fase 3

Se prevé que la construcción de cada fase demore aproximadamente 10 años

Vista desde la vía verde central propuesta

- 1 Camino peatonal
- 2 Infraestructura social
- 3 Estación Sunnyside
- 4 Honeywell Street
- 5 Cruce peatonal



¿Qué viene a continuación?

Impulsado por estos valores y prioridades, el Plan maestro de Sunnyside Yard exige una acción audaz para prepararse para el futuro y satisfacer las necesidades de las generaciones futuras de las familias de Queens. La ciudad y Amtrak están tomando medidas para solidificar el Plan maestro y avanzar elementos clave. Esto incluye:

- Coordinar con agencias de la ciudad en cuanto a **mejoras de infraestructura de toda el área, como el alcantarillado, para que estén diseñadas para adaptarse al desarrollo en Sunnyside Yard**
- Trabajar para promover inversiones en la infraestructura transformadora como **la estación Sunnyside**
- **Abogar por políticas clave** necesarias a nivel de ciudad, estado y federal para cumplir con las **ambiciosas visiones de vivienda y sostenibilidad** del Plan

A lo largo de este proceso, los neoyorquinos expresaron inquietudes y temores sobre la crisis climática, la escasez de viviendas asequibles, el envejecimiento de la infraestructura y el debilitado sistema de transporte. También hablaron acerca de crear un lugar que encarne el espíritu y la gente diversa de Queens. El Plan maestro no es una panacea que pueda resolver todos estos desafíos, y no se realizará de la noche a la mañana. Sin embargo, con tiempo y compromiso, Sunnyside Yard puede ayudar a crear un distrito, una ciudad y una región más fuertes y más equitativos.

Agradecimientos

Equipo del Plan maestro de Sunnyside Yard

Agencias principales

New York City Economic Development Corporation

NYCEDC

Amtrak

Agencias asociadas

Practice for Architecture and Urbanism

Arquitectura y planificación urbana

Thornton Tomasetti

Ingeniería estructural, sostenibilidad y estrategia de resiliencia

HNTB

Ingeniería ferroviaria

Langan

Servicios ambientales geotécnicos, civiles

Nelson Byrd Woltz Landscape Architects

Arquitectura paisajista

Sam Schwartz Engineering

Planificación de transporte

Carlo Ratti Associati

Futurista

Dharam Consulting

Cálculo de costos

CBRE

Análisis económico y de mercado

BJH Advisors

Creación de modelos financieros

MuniCap

Finanzas públicas

Urbane Development

Participación comunitaria

Kasirer

Participación de las partes interesadas

Agencias Consultadas

Departamento de Asuntos Culturales de la ciudad de Nueva York

DCLA

Departamento de Planificación Urbana de la ciudad de Nueva York

DCP

Departamento de Protección Ambiental de la ciudad de Nueva York

DEP

Departamento de Educación de la ciudad de Nueva York

DOE

Departamento de Transporte de la ciudad de Nueva York

DOT

Departamento de Parques y Recreación de la ciudad de Nueva York

DPR

Departamento de Preservación y Desarrollo de la Vivienda de la ciudad de Nueva York

HPD

Departamento de Salud y

Salud Mental de la Ciudad de Nueva York

DOHMH

Departamento de Sanidad de la Ciudad de Nueva York

DSNY

Oficina de Resiliencia del Alcalde de la Ciudad de Nueva York

MOR

Oficina de Sostenibilidad del Alcalde de la Ciudad de Nueva York

MOS

Comisión de Diseño Público de la Ciudad de Nueva York

PDC

Oficina de Coordinación Ambiental de la Ciudad de Nueva York

OEC

Autoridad de la Vivienda de la Ciudad de Nueva York

NYCHA

Departamento de Desarrollo Juvenil y Comunitario de la Ciudad de Nueva York

DYDC

Departamento de Policía de la ciudad de Nueva York

NYPD

Departamento de Bomberos de la ciudad de Nueva York

NYFD

Autoridad Metropolitana de Tránsito

MTA

Autoridad de Tránsito de la ciudad de Nueva York

NYCT

Long Island Rail Road

LIRR

New Jersey Transit Corporation

NJ Transit

Comité Directivo del Plan maestro de Sunnyside Yard

El Comité Directivo es un grupo de asesores independientes que representan una amplia gama de perspectivas, incluidas comunidades y organizaciones de toda la zona oeste de Queens, así como grupos de toda la ciudad. Su función ha sido compartir esas perspectivas, proporcionar comentarios sinceros al equipo de Planificación Urbana y ayudar a garantizar que el proceso de participación fuera lo más amplio e inclusivo posible. Su participación en el Comité Directivo no constituye una aprobación del Plan maestro.

Coanfitriones

Vicki Been

Vicealcalde de Vivienda y Desarrollo Económico, ciudad de Nueva York

Anthony Coscia

Presidente de la Junta Directiva, Amtrak

Copresidentes

Elizabeth Lusskin

Presidente de Long Island City Partnership

Sharon Greenberger

Presidente y CEO, YMCA del área Metropolitana de Nueva York

Funcionarios electos invitados

Charles Schumer

Senador de los Estados Unidos

Kirsten Gillibrand

Senador de los Estados Unidos

Carolyn Maloney

Cámara de Representantes de los Estados Unidos

Alexandria Ocasio-Cortez

Cámara de Representantes de los Estados Unidos

Michael Gianaris

Senador del estado de Nueva York

Catherine Nolan

Legisladora del estado de Nueva York

Jimmy Van Bramer

Concejal de la ciudad de Nueva York

Melinda Katz

Presidente del distrito de Queens

Miembros

Angela Pinsky

Directora ejecutiva, Association for a Better New York

Annie Cotton Morris

Presidente de NYCHA, Consejo de Presidentes de la Ciudad

Antonios Benetatos

Presidente de Dutch Kills Civic Association

Carlo Scissura

Presidente y CEO de New York Building Congress

Dean Devita

Secretario-Tesorero, National Conference of Firemen & Oilers

Denise Keehan-Smith

Presidente de la Junta Comunitaria 2

Elizabeth Erion and Gerry Caliendo

Presidente del Comité de Uso del Suelo, Junta Comunitaria 1

Felix Ciampa

Director ejecutivo de Urban Land Institute New York

Frank Wu

Presidente de Court Square Civic Association

Assuanta Howard

Decana adjunta interina de LaGuardia Community College

Gary LaBarbera

Presidente del Consejo de Oficios de Construcción

Holly Leicht

Vicepresidenta ejecutiva de Empire State Development

Jaime-Faye Bean

Directora ejecutiva del Distrito de Mejora Comercial de Sunnyside

Janno Lieber

Director de Desarrollo, Autoridad Metropolitana de Transporte (MTA)

Jonathan Bowles

Director ejecutivo de Center for an Urban Future

Judith Zangwill

Directora ejecutiva de Sunnyside Community Services

Lisa Deller

Presidente del Comité de Uso del Suelo, Junta Comunitaria 2

Lynne Sagalyn

Profesora de la Universidad de Columbia

Marie Torniali

Presidente del Distrito de Mejora Comercial de Steinway

Melissa Orlando

Directora ejecutiva y fundadora de Access Queens

Mitchell Moss

Director de Rudin Center, Universidad de Nueva York

Nuala O’Doherty

Directora de Políticas, CEC 30

Sheila Lewandowski

Miembro de la Alianza Cultural de Long Island City (LICCA)

Sylvia White (desde el 14 de febrero de 2020, ya no participa)

Copresidente de Justice for All Coalition

Thomas J. Grech

Presidente y CEO de la Cámara de Comercio de Queens

Tom Wright

Presidente y CEO de Regional Plan Association

Tomoko Kawamoto

Directora de Información Pública del Museo de la Imagen en Movimiento